

**SAKO**  
B R N O

2025



**VÝROČNÍ ZPRÁVA konsolidovaného celku**



2025

VÝROČNÍ ZPRÁVA konsolidovaného celku



# Obsah

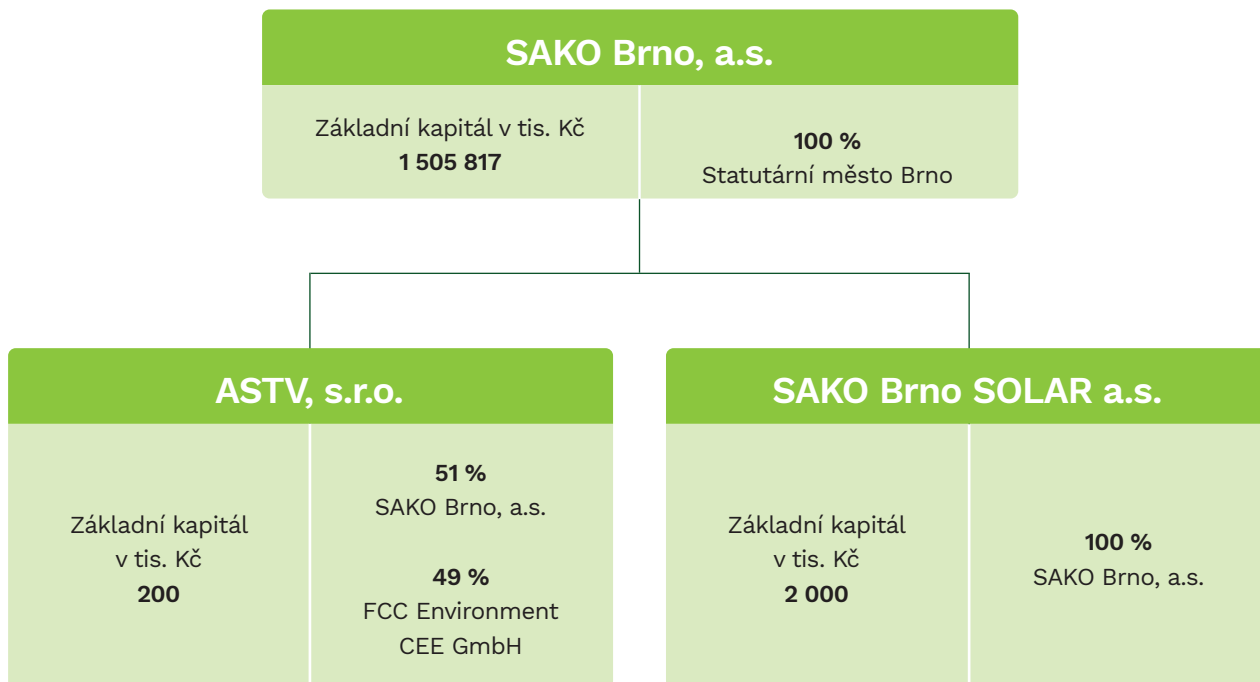
Schéma konsolidovaného celku	7
Informace k příslušnosti ke koncernu	9
Základní údaje o společnosti SAKO Brno, a.s.	11
Schéma společnosti SAKO Brno, a.s.	13
Složení statutárních orgánů společnosti SAKO Brno, a.s.	15
Základní údaje o dceřiných společnostech	17
Profil společnosti SAKO Brno, a.s.	21
Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku	25
Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni, ve společnosti SAKO Brno, a.s.	39
Strategický rozvoj – předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky	41
Rozvaha společnosti SAKO Brno, a.s., k 31. 12. 2025	45
Výkaz zisku a ztráty společnosti SAKO Brno, a.s., za rok 2025	49
Příloha k účetní závěrce roku 2025 společnosti SAKO Brno, a.s.	53
Přehled o změnách vlastního kapitálu za rok 2025	71
Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2025	73
Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025	75
Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb.	95
Zpráva dozorčí rady společnosti SAKO Brno, a.s., za rok 2025	97
Zpráva nezávislého auditora o ověření výroční zprávy SAKO Brno, a.s.	99
Zpráva o činnosti dceřiných společností	103
Konsolidovaná rozvaha společnosti SAKO Brno, a.s., k 31. 12. 2025	107
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty společnosti SAKO Brno, a.s., k 31. 12. 2025	111
Příloha ke konsolidované účetní závěrce	115
Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu	125
Konsolidovaný přehled o finančních tocích	127
Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky za rok 2025	129





Schéma konsolidovaného celku

## Schéma konsolidovaného celku





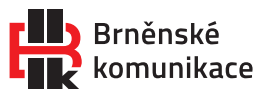
Informace k příslušnosti ke koncernu

## Informace k příslušnosti ke koncernu



SAKO Brno, a.s., je členem Koncernu statutárního města Brna, jehož ovládající osobou je statutární město Brno, IČO 44992785, se sídlem Brno-město, Dominikánské náměstí 196/1, 602 00 Brno.

Koncern městských společností je podnikatelské seskupení společností v souladu s ustanovením § 79 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech tak, aby tyto společnosti byly podrobeny jednotnému koncepčnímu řízení statutárním městem Brnem s cílem koordinovat naplňování společných zájmů.





Základní údaje o společnosti

## Základní údaje o společnosti SAKO Brno, a.s.

<b>Název</b>	SAKO Brno, a.s.
<b>Sídlo</b>	Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno
<b>Právní forma</b>	akciová společnost
<b>Akcionář</b>	statutární město Brno 100 %
<b>Internet</b>	<a href="http://www.sako.cz">www.sako.cz</a>
<b>Datum vzniku</b>	1. 7. 1994
<b>Identifikační číslo</b>	60713470
<b>DIČ</b>	CZ60713470
<b>Rejstříkový soud</b>	Krajský soud v Brně
<b>Číslo vložky u RS</b>	oddíl B, vložka č. 1371

Společnost SAKO Brno, a.s., nemá zřízenou žádnou pobočku v zahraničí.

### Dceřiné společnosti

<b>ASTV, s.r.o.</b>	51 % SAKO Brno, a.s. 49 % FCC Environment CEE GmbH
<b>SAKO Brno SOLAR a.s.</b>	100 % SAKO Brno, a.s.

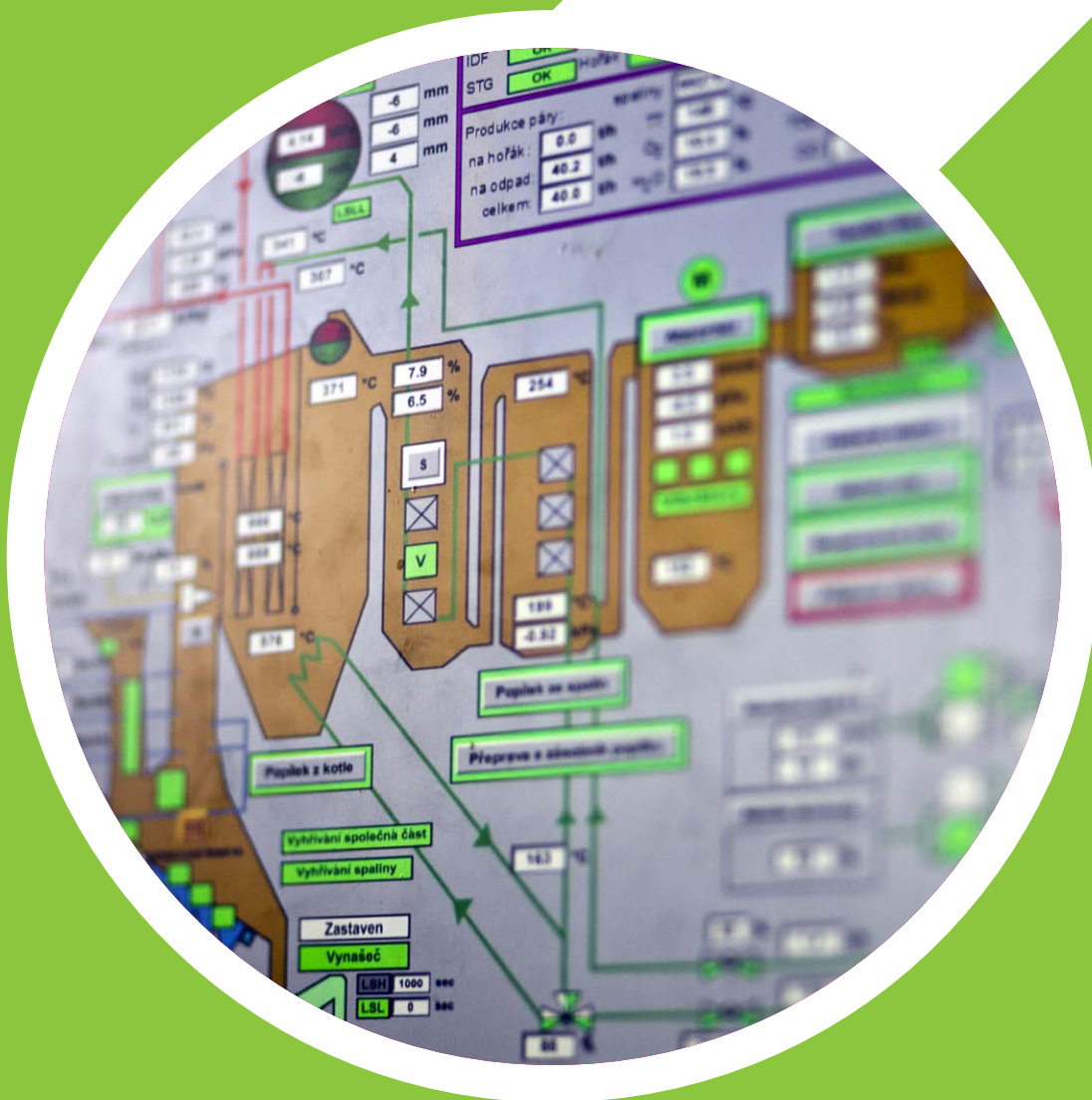
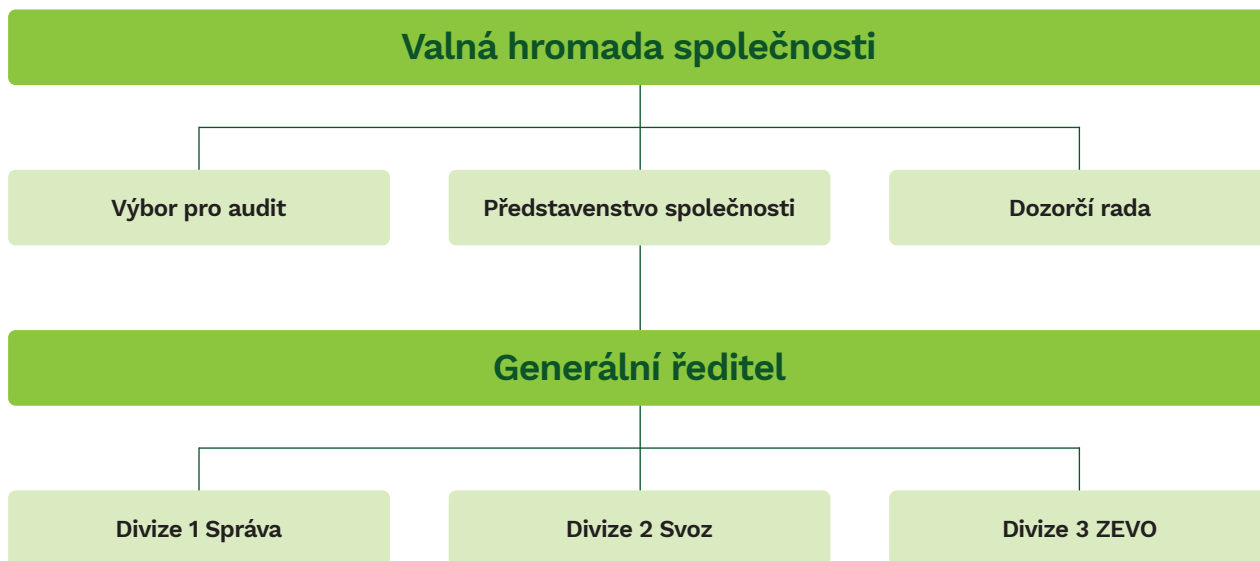


Schéma společnosti

## Schéma společnosti SAKO Brno, a.s.



### Předmět podnikání SAKO Brno, a.s.

- ▶ Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- ▶ Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- ▶ Silniční motorová doprava
  - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
  - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- ▶ Výroba tepelné energie
- ▶ Výroba elektřiny
- ▶ Rozvod tepelné energie
- ▶ Projektová činnost ve výstavbě
- ▶ Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- ▶ Klempířství a oprava karoserií
- ▶ Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci



Složení statutárních orgánů

## Složení statutárních orgánů společnosti SAKO Brno, a.s.

### Představenstvo společnosti

**Předseda představenstva**

Ing. Pavel Urubek

**Místopředseda představenstva**

Ing. Daniel Struž, MBA

Mgr. Filip Leder

**Členové představenstva**

RNDr. Jiří Herman, Ph.D.

Rostislav Košťál

Petr Šafařík

Ing. Aleš Kvíčala

Mgr. Břetislav Štefan

Bc. Jakub Hruška

### Výbor pro audit

**Předseda výboru pro audit**

Martin Drdla, MSc.

**Místopředseda výboru pro audit**

Ing. Simona Ondroušková

**Členové výboru pro audit**

Ing. Stanislav Chaloupka

### Dozorčí rada společnosti

**Předseda dozorčí rady**

Ing. Pavel Loutocký

**Místopředseda dozorčí rady**

Libor Tupa

**Členové dozorčí rady**

Libor Zabloudil

Leoš Prokeš, MBA

Radim Podborský

Ing. Michal Ratiborský

### Management společnosti

**Generální ředitel**

Ing. Karel Jelínek

**Ředitel divize ZEVO**

Ing. Martin Mužila

**Ekonomický ředitel**

Ing. Jiří Šanda

**Obchodní ředitelka**

Ing. Iveta Jurenová



Základní údaje o dceřiných společnostech

## Základní údaje o dceřiné společnosti ASTV, s.r.o.

<b>Název</b>	ASTV, s.r.o.
<b>Sídlo</b>	Jedovnická 4247/2, 628 00 Brno, Česká republika
<b>Právní forma</b>	společnost s ručením omezeným
<b>Společníci s vkladem</b>	51 % SAKO Brno, a.s. 49 % FCC Environment CEE GmbH
<b>Internet</b>	www.astv.cz
<b>Datum vzniku</b>	26. 1. 2006
<b>Identifikační číslo</b>	27674622
<b>DIČ</b>	CZ27674622
<b>Rejstříkový soud</b>	Krajský soud v Brně
<b>Číslo vložky u RS</b>	oddíl C, vložka č. 50990

### **Předmět podnikání společnosti ASTV, s.r.o.**

- ▶ Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- ▶ Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

### **Složení statutárních orgánů dceřiné společnosti ASTV, s.r.o.**

<b>Jednatelé společnosti</b>	Ing. Iveta Jurenová Mgr. Zdeněk Navrátil
<b>Členové dozorčí rady společnosti</b>	Ing. Jiří Šanda Mgr. Filip Leder Martin Grepl

## Základní údaje o dceřiné společnosti SAKO Brno SOLAR a.s.

<b>Název</b>	SAKO Brno SOLAR a.s.
<b>Sídlo</b>	Jedovnická 4247/2, 628 00 Brno, Česká republika
<b>Právní forma</b>	Akciová společnost
<b>Společníci s vkladem</b>	100 % SAKO Brno, a.s.
<b>Internet</b>	www.sakosolar.cz
<b>Datum vzniku</b>	1. 1. 2022
<b>Identifikační číslo</b>	141 03 320
<b>DIČ</b>	CZ 141 03 320
<b>Rejstříkový soud</b>	Krajský soud v Brně
<b>Číslo vložky u RS</b>	oddíl B, vložka č. 8651

### Předmět podnikání společnosti SAKO Brno SOLAR a.s.

- ▶ Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, a to v těchto oborech činnosti:
  - zprostředkování obchodu a služeb
  - velkoobchod a maloobchod
  - projektování elektrických zařízení
- ▶ Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- ▶ Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- ▶ Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- ▶ Výroba elektřiny

### Složení statutárních orgánů dceřiné společnosti SAKO Brno SOLAR a.s.

#### **Představenstvo společnosti**

##### **Předseda představenstva**

Mgr. René Černý

##### **Místopředseda představenstva**

Mgr. Matyáš Svoboda

##### **Členové představenstva**

Ing. Daniel Struž, MBA

Ing. Tomáš Jára

#### **Dozorčí rada společnosti**

##### **Předseda dozorčí rady**

Bc. Tomáš Bernard, DiS.

##### **Místopředseda dozorčí rady**

Bc. Štěpán Juránek

##### **Členové dozorčí rady**

Ing. Roman Vašina

JUDr. Šárka Cechová

PaedDr. Ing. Zuzana Artimová, MBA, LL.M.

### Management společnosti

#### **Ředitel společnosti**

Lubomír Ondřík, MBA





Profil společnosti

## Profil společnosti SAKO Brno, a.s.

Společnost SAKO Brno je členem koncernu statutárního města Brna. SAKO Brno patří k nejvýznamnějším komunálním společnostem podnikajícím v oblasti odpadového hospodářství. Jediným akcionářem společnosti je statutární město Brno, které řídí rozvoj společnosti v souladu s požadavky a potřebami města a také garancí sociálně udržitelné ceny za poskytované služby občanům. Společnost plní úkoly svěřené jí statutárním městem Brnem v oblasti komplexního odpadového hospodářství ve městě Brně a nejbližším okolí, zajišťuje komunální služby pro občany, firmy a instituce.

SAKO Brno, a.s., provozuje zařízení na energetické využívání odpadů a teplo vyrobené z odpadu dodává prostřednictvím sesterské společnosti Teplárny Brno do centrální sítě zásobování teplem. SAKO Brno je ekologickou firmou, která při zpracování odpadů postupuje výhradně v souladu s hierarchií nakládání s odpady a odpady využívá energeticky nebo materiálově. Za účelem materiálového využívání odpadů společnost provozuje od roku 2025 vlastní strojovou třídící linku na dotřídění předseparovaného plastového odpadu.

SAKO Brno je aktivní v environmentálních iniciativách předcházení vzniku odpadů a ve vzdělávání, osvětě a ekologické výchově veřejnosti. Společnost je významným a stabilním regionálním zaměstnavatelem a uvědomuje si svou společenskou odpovědnost za region, v němž pracuje. Proto podporuje velký počet aktivit, které přispívají ke kvalitě životního prostředí ve městě Brně, nebo jsou zaměřeny charitativně či zvyšují kvalitu bydlení a práce ve městě Brně.

Ve společnosti je zaveden integrovaný systém řízení, společnost je držitelem certifikátů systémů kvality ISO 9001, environmentálního managementu ISO 14001 a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci ISO 45001.

Strategie rozvoje společnosti SAKO Brno podporuje v maximální možné míře cíl nakládat s odpady v souladu s hierarchií nakládání s odpady. Odpad je vnímán jako zdroj surovin, materiálů a energie.

### **SAKO Brno, a.s., je členem těchto sdružení a asociací**

CEWEP	the Confederation of European Waste-to-Energy Plants
ČAOBH	Česká asociace oběhového hospodářství
ČSPŽP	Český spolek pro péči o životní prostředí
STEO	Sdružení provozovatelů technologií pro ekologické využívání odpadů v ČR
SVPS	Spolek veřejně prospěšných služeb
TSČR	Teplárenské sdružení České republiky
ČESMAD BOHEMIA, z.s.	Sdružení automobilových dopravců
PREWIN European Network	Performance, Reliability and Emissions Reduction in Waste Incinerators

## Historie společnosti SAKO Brno, a.s., v datech

- 1904 rozhodnutí o stavbě první „smetárny“ (spalovny) na území Rakouska-Uherska
- 1905 nová spalovna dodává městu Brnu první elektrickou energii vyrobenou z odpadu
- 1909 v ulicích Brna se objevují první popelnice
- 1929 odpad začínají svážet parní vozy – sentinely
- 1944 starou „smetárnu“ zničí během války letecké útoky
- 1951 založení nového podniku: Technické služby města Brna
- 1955 změna názvu na Technické a zahradní služby města Brna
- 1960 do brněnských ulic vyráží první „kukačka“ neboli vůz Škoda 706 RTK
- 1984 začíná výstavba nové spalovny
- 1989 nová spalovna zahajuje provoz
- 1990 v ulicích se objevují první kontejnery na třídění skla
- 1994 vzniká akciová společnost Spalovna a komunální odpady Brno, akciová společnost
- 2000 Brňané mají k dispozici prvních 37 kontejnerů na třídění plastů
- 2009 začíná celková rekonstrukce spalovny s podporou fondů EU
- 2011 nová, moderní spalovna SAKO Brno je slavnostně uvedena do provozu
- 2013 změna názvu společnosti na SAKO Brno, a.s.
- 2017 společnost SAKO Brno, a.s., je začleněna do koncernu městských firem
- 2018 zprovoznění horkovodní výměňkové stanice a horkovodu
- 2018 zahajuje se projektová příprava třetího spalovenského kotle
- 2019 zahájení projektové přípravy nové třídící linky
- 2020 zprovoznění velkokapacitního drtiče odpadu
- 2021 provoz zahajuje tepelné čerpadlo
- 2022 první svozové kukavozidlo na elektropohon
- 2022 dokončena rekonstrukce a nástavba administrativní budovy a sociálních zařízení divize Svoz
- 2023 spuštění nové strojové třídící linky
- 2023 otevření sběrného dvora pro podnikatele
- 2024 dokončena skladovací budova divize Svoz
- 2024 síť podzemních kontejnerů obsluhuje první svozový vůz s integrovaným výklopným hydraulickým ramenem
- 2025 uzavřena smlouva na výstavbu třetí spalovenské linky





Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

# Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

## Svoz odpadu

Jednou ze zásadních služeb, kterou společnost SAKO Brno, a.s., prostřednictvím divize Svoz zajišťuje jak občanům města, tak malým či velkým firmám, je komplexní svoz odpadů. Kvalita těchto služeb má bezprostřední vliv na celkový vzhled města. Snahou a cílem úseku svozu je neustále přizpůsobovat a optimalizovat svoz odpadu systematicky tak, aby odrážel potřeby města, občanů, a to jak čistotou města, tak rovnoměrnou dostupností nádob, ale zároveň bez vizuálního smogu. Proto ve spolupráci s Odborem životního prostředí Magistrátu města Brna společně usilujeme o adresné umístování nádob do domů, dvorů, podzemních prostor a podobných míst, které nejsou na veřejném prostranství. Zároveň plníme a dodržujeme bezpečnostní normy, harmonogramy a jiné požadavky řádného svozu odpadů, který je v případě separovaných složek již několik let každodenní, včetně víkendů a svátků.

Kromě zmíněného vizuálního smogu myslíme i na zátěž ovzduší svozovými vozidly. Všechna naše vozidla splňují emisní limity a rovněž disponujeme vozidly na alternativní pohon.

Divize Svoz sváží odpad z Brna nejen od občanů, ale i podnikatelských subjektů a dále také od přilehlých obcí (Ostopovice, Česká, Vranov u Brna, Ořechov). Flotilu divize Svoz v roce 2025 tvořilo celkem 25 posádek pro svoz směsného komunálního odpadu a 20 vozidel pro svoz tříděného odpadu – plast, papír, bioodpad, sklo, podzemní kontejnery. Tři samostatné osádky jsou vyčleněny na úklid města, z toho jeden valník pro svoz velkoobjemového odpadu mimo nádoby. V provozu je i mobilní dílna, a to prostřednictvím jednoho dodávkového vozu, jehož obsluha se věnuje opravě nádob na stanovištích, plachtový valník na rozvoz nádob po obsluhovaném regionu a dvě vozidla na každoroční mytí nádob. Vyjmenované služby zajišťuje šedesátka řidičů a 130 dělníků.

Vozový park prochází pravidelným záručním autorizovaným servisem, popřípadě servisem v dílnách divize, které disponují potřebným vybavením na opravy. V roce 2025 byla dokončena výstavba nové budovy dílen a zastřešení hydraulického zvedáku. Opravy lze zajistit vlastními silami nebo ve smluvních servisech výrobců a dodavatelů podvozků i nástaveb. Celkem svozová technika zahrnuje téměř 20 vozidel s alternativním pohonem, a to na CNG a elektřinu. Všechna vozidla odpovídají nejnovějším trendům svozové techniky – mají předepsané bezpečnostní prvky a čidla, intuitivní asistenty, kamery a GPS lokátory, které pomáhají mimo jiné pružně optimalizovat trasy a časové harmonogramy svozu odpadu. Tato funkce pomáhá i dispečinku, jehož pracovníci přijímají podněty zákazníků a mohou díky systému GPS podávat aktuální informace o svozu. Vozidla byla i v tomto roce obměněna a modernizována z výběrových řízení a průměrné stáří vozidel se pohybuje okolo 5 let. Dispečink společnosti denně zpracovává desítky telefonických nebo elektronických připomínek a podnětů v oblasti výsypů, žádostí a dostupností, pronájmu a prodeje nádob. Občané mají možnost využívat hlášení také přes multifunkční aplikaci Brňáci pro Brno: například hlásit závady na nádobách nebo naplněné kontejnery. V průběhu roku docházelo k navyšování frekvence vývozů dle aktuální zaplněnosti stanovišť a svoz byl průběžně upravován. Ve spolupráci s městskými částmi a Odborem životního prostředí SMB vznikla nová stanoviště tříděného odpadu a ve velké míře byly umístovány nádoby přímo do domů.

V roce 2025 městské části vystavěly 4 stanoviště na podzemní a polopodzemní kontejnery. Jedno místo bylo zrušeno, a to na Zelném trhu. Celkem tak již divize Svoz obsluhuje 54 takových stanovišť na plasty, papír, sklo a směsný komunální odpad. Stále se například městem uvažuje o zřízení dalších míst a Magistrát města Brna podporuje tyto stavby tím, že na ně jednotlivým městským částem přispívá. Podzemní kontejnery představují moderní způsob shromažďování odpadu. První podzemní kontejnery vznikly před 20 lety v historickém centru Brna. Další postupně přibýly díky spolupráci Odboru životního prostředí, městských částí a společnosti SAKO Brno, a.s. Také

přibývají polopodzemní kontejnery, jejichž nespornou výhodou je větší velikost vhozu a jsou plastové. S nárůstem stanovišť bylo potřeba řešit i optimální svoz. Aby odpady nebyly sváženy volně, pořídili jsme již druhé lisovací vozidlo s hydraulickým jeřábem pro svoz tohoto typu nádob. Pokračujeme ve výměnách kontejnerů po městě. Z klasických za nový typ s plochým víkem, které je dělené. Nabízí tak komfort pro občany při odkládání odpadu – přední část víka je lehká, snadno otevíratelná a nedochází k samovolnému zavírání jako u klasických s půlkulatým víkem. Aby se zabránilo většímu vizuálnímu smogu, kontejnery pořizujeme černé, s barevným odlišením poloviny víka dle příslušné komodity.

Zákaznické centrum divize Svaz aktivně působilo v oblasti nabídek a zakázek. Jeho odpovědností je získávat nové zákazníky ve svazu podnikatelských nádob, řešit komplexní nabídky pro obce regionu a následně individuálně pracovat se zákazníkem.

Budova divize Svaz je kompletně po rekonstrukci a dostavbě. Pokračuje se rekonstrukcí stávajících prostor ve dvoře areálu. Do rekonstrukce bude zahrnuta myčka vozidel, čistírna odpadních vod, čerpací stanice, elektroinstalace, garáže a další potřebné vybavení.

Tabulka 1: Celkové množství odpadu svezeneho od občanů města Brna v tunách

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Směsný komunální odpad	68 805	67 997	69 469	68 899	66 331	65 244	67 097	68 504
Papír	9 972	8 769	7 979	7 776	7 549	6 086	6 373	6 448
Sklo	4 137	4 283	4 861	5 042	4 907	4 450	4 410	4 240
Plasty	3 209	3 460	3 819	3 943	4 102	3 777	4 279	4 353
Textil	480	394	510	500	512	505	514	648
Bioodpady pravidelný svoz	117	138	166	1 010	1 491	1 496	2 105	2 381
<b>Celkem</b>	<b>86 720</b>	<b>85 041</b>	<b>86 804</b>	<b>87 170</b>	<b>84 892</b>	<b>81 557</b>	<b>84 778</b>	<b>86 574</b>

Tabulka 2: Počet nádob na směsný komunální a tříděný odpad ve městě Brně

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Směsný komunální odpad	56 186	56 449	56 861	57 352	58 200	58 226	58 564	58 645
Papír	2 316	2 487	2 602	2 812	3 027	3 160	3 361	3 617
Plast	2 353	2 547	2 719	2 995	3 264	3 368	3 536	3 865
Sklo	* 1 546	* 1 851	* 1 823	** 1 407	** 1 406	** 1 413	** 1 360	** 1 338
Textil	205	203	205	231	232	231	242	251
Bio				1 318	1 553	1 621	1 821	1 747

\* počet kontejnerů, \*\* z toho je 492 DUO zvonů

## Nelegální skládky

V roce 2025 pracovníci společnosti SAKO Brno uklízeli veškeré nelegální skládky vlastními silami a vlastní technikou. Požadavky, které přicházejí z Magistrátu města Brna, se dařilo průběžně plnit. Za rok 2025 bylo celkem uklizeno 10 černých skládek, ze kterých bylo odvezeno celkem 210 tun odpadu. Spalitelný odpad je energeticky využíván v ZEVO SAKO, nespalitelný a stavební odpad je vytříděn a končí buď na skládce nebo na recyklaci.

Pracovníci úseku nelegálních skládek se i v roce 2025 podíleli na environmentální akci „Uklidíme Česko“ – bylo vyvezeno 24 tun odpadu ze 145 míst města Brna.

Společnost SAKO Brno zajišťuje úklid nelegálních skládek, tzv. černých skládek, na katastrálním území města Brna. Nelegální skládky na městských pozemcích od velikosti 5 m<sup>3</sup> má v gesci Magistrát města Brna, Odbor životního prostředí, menší skládky do 5 m<sup>3</sup> jsou předávány k řešení na příslušné městské části. SAKO Brno zajišťuje i úklid skládek na soukromých pozemcích, a to na objednávku od majitelů pozemků. Veřejnost oznamuje nález skládky přes webové stránky SAKO Brno, následně proběhne posouzení a volba techniky, počtu pracovníků a odpadářské koncovky dle typu a rozsahu skládky.

## Třídící linka

Automatizovaná třídící linka SAKO Brno pokračovala v úspěšném provozu, který byl zahájen v březnu 2023. Projekt nové linky byl spolufinancován z Operačního programu Životní prostředí (registrační číslo projektu: CZ.05. 3. 29/0.0/0.0/19\_133/0011287). V roce 2025 linka fungovala spolehlivě bez větších provozních výpadků. Na jaře 2024 byl zahájen provoz druhé směny, který přispěl k lepšímu hospodářskému výsledku střediska a bylo možno kvalitně dotřídit téměř dvojnásobné množství odpadu.

Automatizovaná třídící linka SAKO Brno je určena pro materiálové třídění separovaně sbíraných plastů. Na linku jsou přijímány odpady jak z města Brna, tak okolních měst a obcí. Vstupním odpadem jsou vytríděné komunální plastové odpady z tzv. žlutých nádob, případně také z pytlového sběru. Díky instalované technologii umožňuje linka zpracovat také odpad z multikomoditního sběru tedy směsný sběr plastů, kovů a nápojových kartonů.

Projektovaná zpracovatelská roční kapacita linky činí 14 tisíc tun plastového odpadu při dvousměnném provozu, konkrétně pak 4,5 tuny za hodinu při běžném provozu. V roce 2025 bylo od občanů města Brna svezeno 4 353 tun plastového odpadu, celkem na linku bylo navezeno k dotřídění 13 200 tun předtříděných plastů, část dotříděvaného plastu pochází od dalších původců převážně z Jihomoravského kraje.

V roce 2025 byl provoz linky kontinuální a rostl zájem externích subjektů na využívání kapacity linky. Vytríděné suroviny jsou předávány k recyklaci. Linka třídí 12–13 komodit včetně železných a neželezných kovů. Třídící linka má o 21 % nižší energetickou náročnost na vytríděnou tunu odpadu než původní ruční linka a je zásobována vlastní elektřinou vyrobenou z odpadu v ZEVO SAKO Brno, a.s.

Technologickým základem třídící linky jsou stroje, které automaticky třídí plastový odpad dle druhu materiálu, tvaru a velikosti, tedy v jednotlivých krocích oddělují různé komodity plastových odpadů včetně kovů a nápojových kartonů, aby ve výsledku zajistily kvalitní automatizovanou separaci. Linka je provozována v poloautomatickém provozu, kdy pracovníci kontrolují kvalitu jednotlivých toků vyseparovaných plastů a odstraňují případné příměsi z vytríděných materiálů.

Hlavními technologickými prvky linky jsou otvirač pytlů s dávkovačem odpadu, bubnový separátor, který rozděljuje materiál dle velikostních frakcí, balistický separátor, který rozděljuje odpad na plochý a dutý, následně pak optické separátory, které rozdělují plasty dle jednotlivých polymerů a jejich barev. Optický separátor vytrídí i nápojový karton. Linka je vybavena také separátory železných a neželezných kovů a lisem.

Třídící linka je jako unikátní technologie v ČR využívána producenty a designéry obalů k testování tříditelnosti jejich produktů. Linka je připravena na budoucí evropskou a národní legislativu, která bude stále více klást důraz na recyklovatelnost a tříditelnost obalů a i ostatních produktů. V roce 2025 započaly úvahy o třetí pracovní směně a byla zahájena příprava na tuto možnost, která nabízí i drobné technické úpravy za účelem vyšší automatizace, zkvalitnění vytríděných surovin a provozní úspory.

Tabulka 3: Množství komodit navezených na třídící linku v tunách

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Papír	4 511	4 512	6 439	963	798	162	156	6
Plasty	4 218	4 583	4 149	5 620	5 592	7 931	11 247	13 200

## Sběrná střediska odpadů, odvoz kontejnerů

Společnost SAKO Brno zajišťuje pro statutární město Brno provoz 35 sběrných středisek na území města, což zahrnuje především zajištění 54 pracovníků, přistavení velkoobjemových kontejnerů, vývoz shromážděného odpadu, opravy a technickou i provozní údržbu středisek. Sběrná střediska jsou určena občanům města Brna, firmám zapojeným do systému separace odpadu a pro některé druhy odpadů, jako je stavební odpad nebo elektrospotřebiče, slouží všem subjektům.

Na sedmi sběrných střediscích odpadu funguje od roku 2016 projekt Re-USE, v rámci kterého jsou funkční věci, které by se jinak staly odpadem, uchovávány a za symbolickou částku prodávány k opětovnému využívání. Výnos z prodeje je formou veřejné sbírky věnován na květinovou výsadbu ve městě. V roce 2025 bylo takto vybráno 97 560 Kč. Na vybraných střediscích i nadále probíhá projekt Re-NAB, v rámci nějž mohou občané odložit použitelný nábytek, který je následně prostřednictvím Magistrátu města Brna předáván sociálně potřebným občanům. V sídle divize Svoz pokračuje činnost Nábytkové banky, která obdobným způsobem poskytuje nábytek obyvatelům Ukrajiny žijícím v Brně.

V roce 2025 byla z dotace Magistrátu města Brna provedena stavební úprava a technické zhodnocení sběrného střediska odpadu na ulici Zemanova.

Svoz velkoobjemových kontejnerů zajišťuje 17 hákových vozidel určených k odvozu odpadu ze sběrných středisek a z externě přistavených kontejnerů. Dále jsou k dispozici 2 jeřábová vozidla pro svoz podzemních a zvonových kontejnerů na sklo ze Sběrných středisek a externích zákazníků a pro svoz stacionárních kontejnerů na elektroodpad v Brně a ve větší části Jihomoravského kraje.

Pro odvoz průmyslových odpadů od externích zákazníků a elektroodpadu z Brna a Jihomoravského kraje slouží 5 abrollových vozidel. Dvě valníková vozidla jsou využívána ke svozu elektroodpadu ze sběrných středisek v Brně a k zajištění odvozu elektrozařízení pro kolektivní systémy Asekol a Elektrowin v Brně a okolí. Jedno další valníkové vozidlo je určeno ke svozu nebezpečných odpadů ze sběrných středisek a od externích zákazníků. Dále jsou k dispozici 2 dodávková vozidla určená pro svoz textilu v Brně z 221 stanovišť s celkem 251 kontejnery a další 2 dodávková vozidla pro svoz gastroodpadu, elektroodpadu a nebezpečného odpadu.

V roce 2025 proběhlo celkem 254 sběrových dnů zaměřených na bioodpad a objemný odpad pro Magistrát města Brna a 4 sběrové dny zaměřené na nebezpečný a objemný odpad pro obce Ořechov a Česká.

Tabulka 4: Celkové množství odpadu vytríděného ve sběrných střediscích odpadů v tunách

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Objemný odpad	11 247	12 767	13 987	15 504	14 442	14 799	16 093	17 077
Bioodpad	2 627	3 137	3 504	3 055	3 067	2 933	4 133	4 756
Nebezpečný odpad	137	146	147	142	125	126	147	161
Papír	566	598	603	558	490	599	603	638
Plasty	93	90	85	242	297	311	151	145
Sklo	271	426	459	447	461	440	463	464
Stavební odpad	969	1 153	1 539	1 864	1 222	1 280	1 334	1 414
Pneumatiky	99	109	76	85	186	211		
Polystyren	28	32	31	28	23	23	20	24
Kovy	933	1 094	1 197	1 000	845	899	1 009	1 098
Jedlé oleje a tuky	11	17	20	23	35	19	18	20
<b>Celkem</b>	<b>16 981</b>	<b>19 569</b>	<b>21 648</b>	<b>22 948</b>	<b>21 193</b>	<b>21 639</b>	<b>23 971</b>	<b>25 797</b>

## Energetické využívání odpadu

Rok 2025 lze považovat za zásadní milník pro zařízení k energetickému využívání odpadů Brno (ZEVO) z několika důvodů. Tento rok znamenal odstartování plánů dalšího rozšíření, konkrétně zahájení realizace třetí linky a zároveň spuštění klíčové modernizace stávajícího zařízení. Uvedené tak potvrdilo a stanovilo dlouhodobou vizi efektivního nakládání s odpady na území města Brna.

Další důležitý mezník roku 2025 představuje navýšení zpracovatelské kapacity zařízení. Od uvedení rekonstruovaného provozu v roce 2011 byla kapacita limitována hranicí 248 000 tun. Průběžná optimalizace provozu umožnila tuto kapacitu plně využívat a současně bylo prokázáno, že zařízení může bezpečně energeticky využít i vyšší objemy odpadu. Na základě toho bylo schváleno navýšení zpracovatelské kapacity na 260 000 tun, což umožnilo historicky nejvyšší energetické využití odpadu – více než 250 000 tun v roce 2025.

Výsledkem pak byla výroba 74 GWh elektrické energie a dodávka 1,13 PJ tepla do systému zásobování teplem města Brna, čímž ZEVO významně přispívá k dlouhodobé efektivitě a cenové udržitelnosti této soustavy. To vše při plnění všech přísných stanovených emisních limitů pro provoz ZEVO.

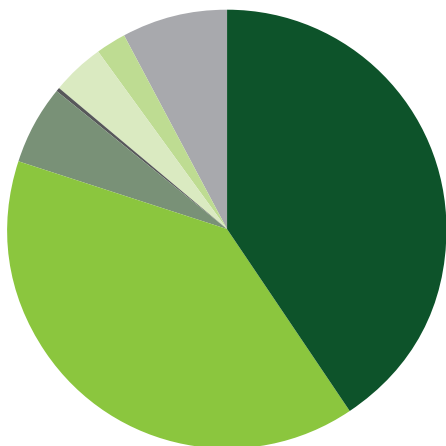
Dostupnost provozu ZEVO přesahující 91 % představuje klíčový ukazatel efektivně prováděné plánované a pravidelné údržby, která zajišťuje spolehlivý chod technologií i plynulé dodávky energií. Mezi hlavní realizované aktivity v roce 2025 patřila generální oprava turbosoustrojí, výměna nadměrně opotřebovaného spalínovodu na druhé lince a rekonstrukce násypného koše škvárové linky. Paralelně pokračoval rozvoj prediktivní údržby se zaměřením na preventivní diagnostiku rotačních strojů a klíčových elektrozařízení. Technický stav zařízení lze celkově hodnotit jako vysoký a plně odpovídající požadovaným standardům.

Z hlediska dalšího rozvoje stávajícího ZEVO jsou klíčové investice směřující do modernizace zařízení, které mají za cíl zvýšit účinnost a prodloužit jeho životnost. Významným milníkem v této oblasti je schválení a zahájení dlouhodobě připravované modernizace stávajících kotlů, jejímž cílem je optimalizace přenosu tepla a prodloužení životnosti zařízení, což povede k výraznému zlepšení provozních parametrů. Realizace modernizace bude probíhat postupně na jednotlivých kotlích v letech 2026 a 2027.

V roce 2025 proběhla modernizace škvárové linky, jejímž cílem bylo zvýšit účinnost při oddělování železných a neželezných kovů ze škváry. Součástí této investice byla instalace druhého separátoru neželezných kovů, který umožnil efektivnější třídění zbývajících kovů a tím přispěl ke zvýšení recyklace odpadních surovin.

Ke konci roku začaly přípravné práce spojené se zahájením stavby nové 3. linky zahrnující přesuny některých pomocných technologií i přípravu nevyužívaných objektů na plánovanou demolici. V rámci těchto aktivit probíhá také zásadní modernizace vytápění provozních prostor. Starý parní systém bude nahrazen účinným vytápěním pomocí horké vody a využitím odpadního tepla z kompresorů. Dokončení všech prací se očekává v první polovině roku 2026.

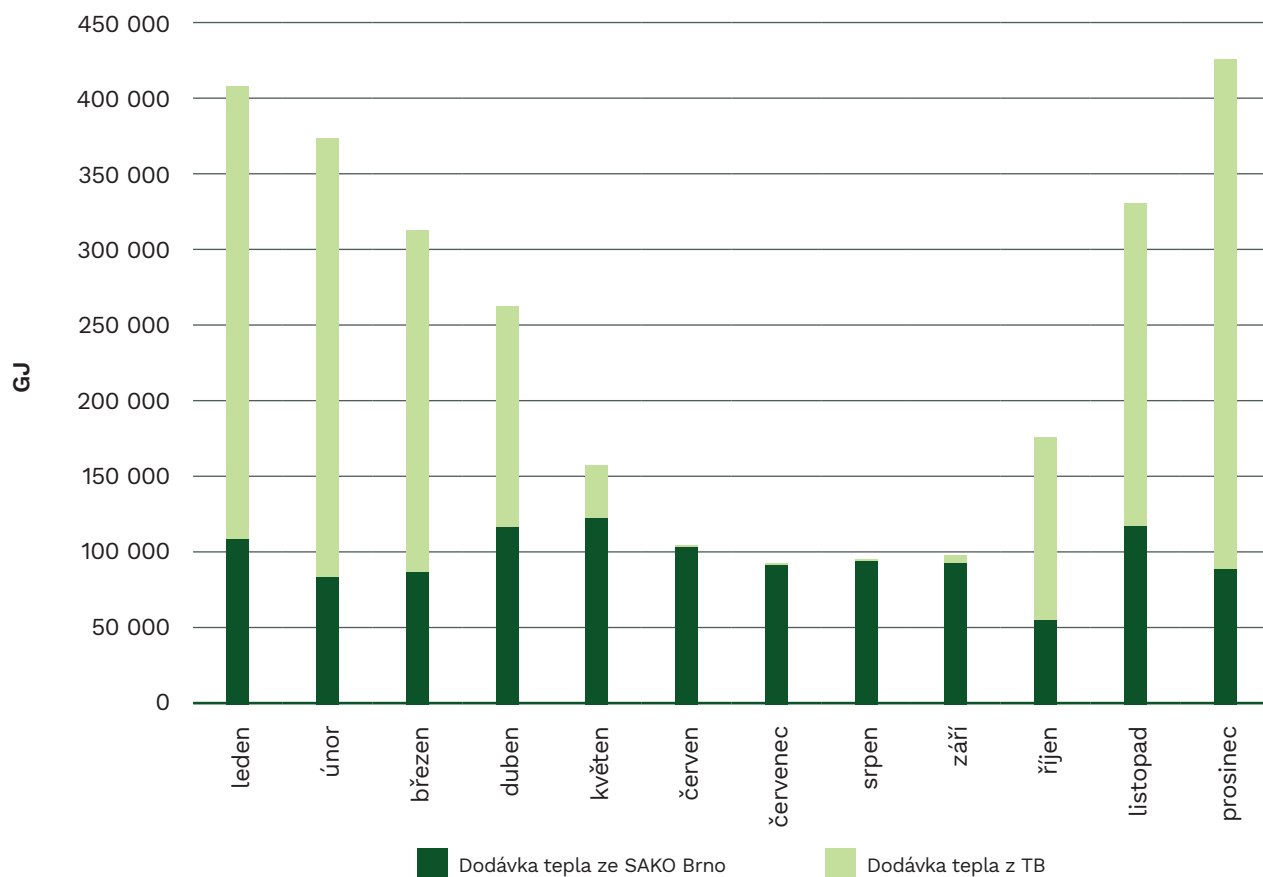
Graf 1: Návozy z regionů za rok 2025 (t/rok)



Tabulka 5: Návoz odpadu z regionů rok 2025 (v tunách)

Návoz	250 420	100 %
z toho:		
■ Brno	102 143	41 %
■ Jihomoravský kraj	98 621	39 %
■ Olomoucký kraj	14 445	6 %
■ Moravskoslezský kraj	462	0 %
■ Pardubický kraj	10 094	4 %
■ Zlínský kraj	5 418	2 %
■ Kraj Vysočina	19 237	8 %

Graf 2: Dodávka tepla ze SAKO Brno, a.s., do Teplárny Brno, a.s., v roce 2025



Tabulka 6: Provoz a bilance dodávek tepla a elektrické energie

		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Provozní hodiny K2	[h]	7 928	7 993	8 304	8 212	7 973	7 923	8 181	7 927
Provozní hodiny K3	[h]	8 036	7 934	8 420	8 156	8 143	8 067	8 141	8 097
Spálený odpad	[t]	223 046	233 060	240 865	242 260	242 542	246 589	247 831	250 344
Výst. teplo z kotlů	[GJ]	2 303 184	2 406 432	2 511 403	2 511 403	2 493 922	2 495 885	2 547 543	2 477 875
Teplo dodané	[GJ]	1 028 868	1 054 465	1 159 064	1 057 168	971 127	1 181 880	1 192 525	1 127 175
Vyrobená el. energie	[MWh]	65 477	69 426	64 690	80 547	87 484	73 285	74 881	74 740
Dodaná el. energie	[MWh]	47 593	52 250	47 699	60 567	67 851	54 271	52 280	54 763

Spotřeba zemního plynu, jako vstupní suroviny nutné zejména při spuštění kotlů do provozu po technologické odstávce, byla v roce 2025 111 814 m<sup>3</sup>.

Pro zajištění chodu technologie čištění spalin bylo spotřebováno 42,0 tun aktivního uhlí, 531 tun močoviny a 3 012 tun vápna.

Tabulka 7: Výstupy procesu spalování v tunách

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Železo	3 741	3 399	4 071	3 921	3 917	3 898	4 167	4 114
Neželezné kovy	462	405	511	389	361	358	281	257
Škvára	48 119	49 427	52 226	49 905	50 511	52 462	52 477	51 384
Endprodukt	6 028	5 513	5 959	6 039	6 666	6 700	7 539	7 512

## Strategický rozvoj

Strategický rozvoj SAKO Brno, a.s., se zaměřuje na podporu plnění cílů oběhového hospodářství, tedy rozvoje náhrady primárních zdrojů využitím vytríděných druhotných surovin a výroby energií z odpadů. Nástrojem pro naplnění strategických cílů jsou tyto činnosti a projekty:

► **Podpora oběhového hospodaření a recyklace odpadů**

- rozvoj zařízení pro materiálové využití odpadů,
- síť sběrných středisek odpadu (SSO) ve městě Brně,
- rozvoj bezodpadového hospodářství (např. projekty pro využití škváry z provozu ZEVO ve stavebnictví).

► **Vysoce efektivní výroba tepelné a elektrické energie z odpadu pro statutární město Brno**

- další rozvoj výroby energií z materiálově nevyužitelných odpadů (projekt nové linky K1 k energetickému využívání odpadů „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“, zvyšování energetické účinnosti a snížení provozní náročnosti stávajících zařízení),
- úspora primárních zdrojů energie – fosilních paliv.

► **Další využívání obnovitelných zdrojů energie**

- cíl je naplňován prostřednictvím společnosti SAKO Brno SOLAR a.s.

► **Podpora zajištění energetické bezpečnosti pro statutární město Brno**

- SAKO Brno je součástí kritické infrastruktury pro případ blackoutu,
- zajištění dodávky elektrické energie i tepla,
- diverzifikace zdrojů energie – zajištěno prostřednictvím ZEVO.

► **Osvětová činnost pro veřejnost i odborníky – pořádání exkurzí ve společnosti SAKO Brno pro školy, laickou i odbornou veřejnost, se zaměřením na**

- vnímání problematiky předcházení vzniku odpadů a nakládání s odpady,
- porozumění důležitosti materiálového využívání odpadů,
- výrobu energií ze zbývajících k tomu vhodných druhů odpadů – zejména tepla a elektřiny ze smíšeného komunálního odpadu v moderním zařízení k energetickému využívání odpadů Brno (ZEVO).

V roce 2025 pokračovala společnost SAKO Brno v přípravě a realizaci významných strategických projektů:

### 1. Modernizace areálu divize Svoz, Černovická 15

V roce 2025 projekt pokračoval:

- dokončením stavby nového skladu a autodílny,
- zahájením výběrového řízení na dodavatele stavby čerpací stanice a myčky nákladních vozidel,
- opravou stávajících garáží,
- přípravami navazujících úprav parkoviště osobních vozidel.

### 2. Rozvoj Re-Use programu

Ve spolupráci s Odborem životního prostředí Magistrátu města Brna (OŽP MMB) společnost SAKO Brno pokračovala v průběhu roku v posuzování vhodných lokalit a objektů pro vybudování centrálních provozoven:

- cirkulárního domu se zaměřením na Re-Use (opětovné využití starších, ale stále funkčních věcí) a vzdělávání,
- objektu nábytkové banky Re-Nab (pomoc brněnským rodinám opětovným využitím použitého nábytku).

Společnost SAKO v rámci projektu plní roli poskytovatele služeb v odpadovém hospodářství a konzultanta a poskytuje OŽP MMB potřebnou součinnost.

V roce 2025 byla mezi statutárním městem Brnem a společností SAKO Brno uzavřena příkazní smlouva, na základě které společnost SAKO Brno zajistí zhotovení projektové dokumentace a provedení zadávacího řízení na výběr zhotovitele.

### 3. Rozvoj materiálového využívání odpadů tříděných občany města Brna

V současnosti je všech 12 druhů vytříděných komodit z automatické třídící linky SAKO Brno, jakožto druhotné suroviny, předáváno k materiálovému využití na recyklační trh. K materiálovému využití je předávána i část výmětů (dříve materiálově nevyužitelného odpadu z třídící linky), což dále zvyšuje účinnost třídění separovaného odpadu.

### 4. Bezodpadové hospodářství

Společnost SAKO Brno dlouhodobě prověřuje možnosti využití škváry vznikající provozem ZEVO ve stavebním průmyslu. Za tímto účelem jsou analyzovány kvalitativní parametry škváry tak, aby došlo k ověření splnění legislativních a technologických požadavků.

V roce 2025 byla uvedena do provozu další doplňující technologie separace kovů obsažených ve škváře přímo po jejím výstupu z kotle a jsou prověřovány i další možnosti navazujícího dotřídění kovů ze škváry po jejím odležení.

Společnost maximálně využívá svého know-how v oblasti nakládání s odpady. Aktivně vyhodnocuje potenciál produkovaných odpadů pro využití v recyklačních procesech nebo jako „surovin“, a to nejen u škváry, ale také u produktu z čištění spalin ZEVO Brno a výmětů z vlastní třídící linky na separovaný odpad.

Ve všech výše uvedených oblastech společnost úzce spolupracuje s městskými společnostmi (např. Brněnské komunikace, a.s.), soukromými subjekty i vědeckými institucemi, zejména s Centrem dopravního výzkumu, v.v.i., Akademií věd České republiky a Vysokým učením technickým v Brně. Toto propojení veřejné, soukromé a akademické sféry přináší efektivní výzkum s prakticky využitelnými výsledky.

### 5. Nakládání s popelovinami z nového biomasového zdroje společnosti Teplárny Brno, a.s.

Předmětem uvedeného projektu je poskytování služeb v oblasti nakládání s popelovinami z nového biomasového zdroje městské společnosti Teplárny Brno, a.s., v rámci jejího provozu Brno-sever.

Společnost SAKO Brno zajišťuje nakládání s popelem (škvárou) a popílkem včetně železniční a automobilové dopravy na koncová zařízení určená k využití nebo uložení odpadu. Předpokládané roční množství vznikajících popelovin je odhadováno na cca 3000 tun a činnost byla zahájena ve druhé polovině roku 2025 v rámci uvádění nového zdroje do provozu.

### 6. Linka K1 – projekt „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“

V červnu 2024 společnost SAKO vypsala novou veřejnou zakázku s názvem „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“. V rámci zadávacího řízení byl v červnu 2025 vybrán dodavatel, který podal nejuvhodnější nabídku.

K podpisu smlouvy o dílo s tímto vybraným dodavatelem došlo ale až v závěru listopadu 2025 poté, co bylo úspěšně ukončeno řízení před Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže zahájené na základě návrhu neúspěšného účastníka zadávacího řízení. ÚOHS v rozhodnutí konstatoval, že zadavatel postupoval při zadání veřejné zakázky správně, v souladu se zákonem a s maximální snahou o transparentnost výběru dodavatele. Toto rozhodnutí bylo na základě návrhu stěžovatele přezkoumáno i předsedou ÚOHS, který jej potvrdil.

Investice do modernizace a rozšíření zařízení k energetickému využívání odpadů je klíčová proto, aby bylo město Brno dostatečně připraveno na blížící se zákaz skládkování. Třetí linka pro energetické využívání odpadů představuje garanci, že bez ohledu na životnost obou stávajících kotlů, které jsou v provozu od roku 2010, bude ve městě Brně zajištěno i v budoucnosti bezpečné a energeticky přínosné nakládání s odpady.

Projekt představuje také důležitý krok v procesu dekarbonizace města Brna, které dlouhodobě usiluje o snížení emisí, rozvoj cirkulární ekonomiky a modernizaci energetických zdrojů.

### **7. Anaerobní digesce bioodpadů pro území SMB a okolí (závod na výrobu biometanu)**

Jedná se o společný záměr SAKO Brno, a.s., statutárního města Brna a společnosti Recovera Využití zdrojů, a.s. na výstavbu závodu pro výrobu biometanu anaerobní digescí bioodpadů z území SMB a okolí.

Biometan bude vyráběn z biologicky rozložitelných odpadů produkovaných průmyslem, z prošlých potravin z obchodních řetězců, gastroodpadů z restaurací a jídelen a domácích bioodpadů z hnědých popelnic. Ročně má být zpracováno 20 000 tun těchto vstupních surovin a vyráběný biometan může být využit k přímému vtlačení do plynovodní sítě, pro pohon automobilů na svoz odpadů ve městě Brně, pro pohon vozidel městské hromadné dopravy nebo plně energeticky (např. v kogenerační jednotce).

V roce 2025 pokračovalo posuzování možných lokalit pro umístění záměru, ověřování dostupnosti potřebného množství vstupních odpadů i vyhodnocení možnosti dotační podpory.

Pokračuje vyhodnocování možných rozvojových záměrů v areálu Jedovnická 4, řeší se budoucí situační řešení celého prostoru před areály SAKO Brno i v nich s ohledem na stavbu Velkého městského okruhu Brno (VMO) a vlivy projektu nové linky K1 k energetickému využívání odpadů.

## **Ekologická výchova a vzdělávání**

Společnost SAKO Brno dlouhodobě klade mimořádný důraz na oblast environmentální osvěty a vzdělávání, které patří mezi její klíčové společenské priority. Prostřednictvím Výchovně-vzdělávacího centra systematicky poskytuje veřejnosti komplexní a srozumitelné informace o moderních a ekologicky šetrných způsobech nakládání s odpady. Důraz je kladen na nenásilnou, interaktivní a zážitkovou formu vzdělávání, která návštěvníkům umožňuje nahlížet na odpad jako na cennou surovinu s významným potenciálem pro úsporu neobnovitelných přírodních zdrojů. Součástí těchto aktivit je také snaha o postupné odbourávání přetrvávajících předsudků spojených s energetickým využíváním odpadu.

V roce 2025 bylo realizováno široké spektrum osvětových a vzdělávacích programů určených všem věkovým skupinám. Vzdělávací centrum navštívily desítky tříd brněnských základních, středních i vysokých škol. Nabídka aktivit zahrnovala interaktivní workshopy, odborné semináře a exkurze, které byly určeny nejen vysokoškolským studentům, ale také laické a odborné veřejnosti.

Pro žáky základních a středních škol byl v ENVcentru připraven specializovaný vzdělávací program zaměřený na správné třídění odpadu. V průběhu roku se jej zúčastnilo 49 tříd s celkovým počtem přibližně 1 100 dětí a studentů. Hlavním cílem programu bylo poutavou a prakticky zaměřenou formou přiblížit problematiku třídění odpadu a motivovat mladé účastníky k odpovědnému chování, které následně přenášejí i do svých domácností.

Významnou roli v šíření povědomí o přínosech třídění sehrálo také rozdávání třídících tašek. Každá sada, obsahující tři tašky určené na třídění skla, papíru a plastů, se pro mnohé děti stala oblíbeným suvenýrem z návštěvy SAKO Brno. Zároveň sloužila jako praktický nástroj, díky němuž mohly děti sdílet získané znalosti se svými rodiči a dalšími členy domácnosti.

Velkému zájmu veřejnosti se těšily rovněž pravidelné odpolední exkurze určené široké veřejnosti. Tyto návštěvy umožnily zájemcům nahlédnout do provozu zařízení i mimo standardní otevírací dobu ENVlcentra a lépe se seznámit s jeho fungováním. Celkem bylo uskutečněno 27 exkurzí, kterých se zúčastnilo 616 návštěvníků z řad dospělých i dětí.

Značnou pozornost odborné veřejnosti přitahovala plně automatická třídící linka, která se stala jedním z hlavních bodů zájmu zejména při odborných návštěvách a exkurzích.

Společnost SAKO Brno se rovněž aktivně zapojila do řady významných společenských a vzdělávacích akcí, kde svou účastí a bohatým doprovodným programem podpořila například akce Emil Open, ZOO Brno, veletrh Urbis a Festival vědy. Právě na těchto akcích probíhala vedle zábavných aktivit také cílená osvětová a informační kampaň zaměřená na vzdělávání malých i velkých návštěvníků v oblasti odpadového hospodářství.

Ani v uplynulém roce nechyběla účast společnosti SAKO Brno v celorepublikové iniciativě Uklidme Česko, kterou firma opakovaně podporuje jako součást své odpovědnosti vůči životnímu prostředí a veřejnému prostoru.

**Tab. 8: Návštěvnost ENVlcentra**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ZŠ 1. stupeň	897	902	0	0	1563	595	184	627
ZŠ 2. stupeň	627	683	461	656	572	683	79	413
střední školy	441	520	501	278	91	553	852	529
vysoké školy	476	353	134	40	408	555	399	384
organizace	363	422	164	111	234	1008	862	739
veřejnost	416	543	155	21	568	525	616	506
<b>celkem</b>	<b>3 220</b>	<b>3 423</b>	<b>1 831</b>	<b>1 106</b>	<b>3 436</b>	<b>3 919</b>	<b>2 992</b>	<b>3 198</b>

## Společenská odpovědnost

Společnost SAKO Brno, a.s., se dlouhodobě profiluje jako společensky odpovědná firma a systematickým naplňováním zásad své koncepce společenské odpovědnosti (CSR) významně přispívá k posilování dobrého jména nejen vlastní značky, ale také svého zřizovatele statutárního města Brna v rámci celého brněnského regionu. Odpovědný přístup k podnikání je pevnou součástí firemní strategie a promítá se do všech klíčových oblastí činnosti společnosti.

Důsledná realizace principů společenské odpovědnosti přispívá ke zvyšování důvěryhodnosti a atraktivity společnosti pro zákazníky, obchodní partnery i dodavatele. Zároveň posiluje zájem současných i potenciálních investorů a umožňuje jasnější vymezení společnosti vůči konkurenci. Transparentní a odpovědné chování podporuje pozitivní vnímání společnosti veřejností, zlepšuje její image a upevňuje stabilní postavení na trhu.

Jednou z hlavních priorit společnosti SAKO Brno je vytváření stabilního, bezpečného a perspektivního zázemí pro své zaměstnance. Firma usiluje o dlouhodobou spolupráci, podporu profesního rozvoje a vytváření kvalitních pracovních podmínek, které přispívají k vysoké míře loajality a motivace zaměstnanců. Péče o lidský kapitál je vnímána jako jeden ze základních pilířů udržitelného rozvoje společnosti.

Ucelená a jasně definovaná koncepce CSR zároveň umožňuje systematické a transparentní rozhodování o podpoře projektů a aktivit v regionu. Společnost tak může efektivně reagovat na potřeby místních komunit a směřovat svou podporu tam, kde má největší přínos.

V roce 2025 podpořila společnost SAKO Brno více než 450 projektů, sportovních klubů a městských částí. Finanční i materiální pomoc směřovala především do oblasti kultury, sportu a sociálních projektů, které mají zásadní význam pro kvalitu života obyvatel města a regionu. Podpora těchto aktivit byla zvláště důležitá pro subjekty, jejichž činnost je závislá na příjmech z veřejných akcí, kulturních vystoupení či sportovních událostí, a bez podpory by jejich fungování bylo výrazně omezeno.

Společenská odpovědnost tak pro společnost SAKO Brno nepředstavuje pouze formální závazek, ale dlouhodobě uplatňovaný princip, který propojuje ekonomickou stabilitu společnosti s aktivní podporou regionu a jeho obyvatel.

## Politika společnosti

- ▶ Zavazujeme se podnikat dle vysokých standardů morálky a etiky. Jsme otevření vůči všem, na něž má naše podnikání dopad.
- ▶ Odpovídáme na dotazy a požadavky třetích stran a komunikujeme s dotčenými stranami včas a efektivně. Vystupuje-li kdokoli z nás v situaci, v níž může být důvodně pokládán za zástupce SAKO Brno, měl by vyjadřovat jen stanoviska společnosti a nikoli své vlastní postoje.
- ▶ Ve vztahu k našim zákazníkům si udržujeme profesionální nadhled. K zákazníkům se chováme vždy zdvořile a s pochopením k jejich potřebám. Zákazník potřebuje naši profesionální péči.

## Vztah k poskytovaným službám

- ▶ Zavazujeme se jako společnost v majetku města Brna vyvinout veškeré úsilí k řádnému a efektivnímu zabezpečení služeb, které pro město Brno poskytujeme.
- ▶ Spokojenost našich zákazníků patří mezi naše prvořadě cíle. Chceme, aby se na nás naši zákazníci vždy rádi obraceli.
- ▶ Jsme připraveni nejen plnit všechny jejich požadavky, jak nejlépe umíme, ale jejich očekávání ještě překonávat.
- ▶ V oblasti provozování zařízení pro energetické využívání odpadu deklaruujeme realizovat taková opatření, která budou zlepšovat provozní i environmentální charakteristiky této činnosti.

## Péče o životní prostředí a bezpečnost

- ▶ Průběžně měříme a vyhodnocujeme dopady prováděných činností na životní prostředí a snažíme se tyto dopady minimalizovat. Klademe důraz na realizaci opatření k zamezení znečišťování životního prostředí jak v rámci běžného provozu, tak i v oblasti nových projektů.
- ▶ Dbáme na rozvoj preventivních opatření v daných provozních podmínkách a uplatňujeme bezpečnostní hlediska již při projektování všech nových technologií, poskytujeme bezpečné a zdravé pracovní prostředí a usilujeme o jeho trvalé zlepšování.

## Vztah společnosti k zaměstnancům

- ▶ Poskytujeme rovné příležitosti lidem bez ohledu na rasu, barvu pleti, pohlaví, národnost, náboženství, etnickou příslušnost nebo jiné odlišné charakteristiky.
- ▶ Neustále usilujeme o zlepšování schopností a dovedností našich zaměstnanců. Dáváme zaměstnancům možnosti školení a vzdělávání, které podporují jejich současné a budoucí plány pracovního rozvoje.
- ▶ Záleží nám na dobrých mezilidských vztazích, proto usilujeme o přátelskou pracovní atmosféru a korektní vztahy mezi pracovníky, a to jak ve vertikální, tak horizontální úrovni.

## Zhodnocení hospodaření společnosti SAKO Brno, a.s.

Za rok 2025 společnost SAKO Brno, a.s., vykazuje zisk ve výši 223 567 tis. Kč.

Výsledek hospodaření byl pozitivně ovlivněn zejména vyššími tržbami za energetické využití odpadu (spalné) a odměnou od společnosti EKOKOM za provozování třídící linky. Dále došlo k navýšení tržeb za odvoz separovaného odpadu, velkoobjemových kontejnerů a návoz odpadu na třídící linku.

Celkové výnosy společnosti jsou 1 373 941 tis. Kč. Mezi položky, které nejvýrazněji ovlivnily výnosy společnosti, patří především tržby za odstranění odpadu (energetické využití) – 345 540 tis. Kč, tržby za prodej tepla – 246 652 tis. Kč, tržby za přepravu komunálního odpadu a sběr nádob – 183 003 tis. Kč, tržby za prodej elektrické energie – 126 246 tis. Kč, tržby za svoz separovaných složek (svoz skla, papíru, směsného plastu, nápojových kartonů

a hliníkových obalů) – 78 648 tis. Kč, za pronájem a odvoz velkoobjemových kontejnerů – 91 841 tis. Kč, tržby za správu SSO – 38 879 tis. Kč, tržby z prodeje materiálu (železné a neželezné kovy, nádoby, sklo, polystyrén, textil) – 26 519 tis. Kč, tržby z prodeje vyseparovaných složek (plasty, papír) – 36 653 tis. Kč, příjem odpadu na třídící linku 26 891 tis. Kč a odměna za úpravu (dotřídění) odpadů a zajištění jejich využití (EKO KOM) – 75 907 tis. Kč. Finanční výnosy z peněžních prostředků uložených na účtech v bankách (úroky) byly 41 474 tis. Kč.

Náklady společnosti ve výši 1 150 375 tis. Kč byly nejvíce ovlivněny osobními náklady – 515 681 tis. Kč, náklady na ostatní služby – 157 155 tis. Kč, a úpravou hodnot (odpisy) dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – 140 362 tis. Kč. Mezi další položky, které ovlivnily výši nákladů, patří: spotřeba materiálu – 109 523 tis. Kč a náklady na opravy – 99 617 tis. Kč.

Na základě smlouvy se statutárním městem Brnem zajišťuje společnost SAKO Brno, a.s., provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálního odpadu na území statutárního města Brna. V souladu s touto smlouvou byly v roce 2025 vyfakturovány služby v celkovém objemu 477 860 tis. Kč (vč. DPH).

Kladný výsledek hospodaření roku 2025 ovlivnil navýšení hodnoty vlastního kapitálu, a to na 3 324 649 tis. Kč. Vlastní kapitál společnosti je tvořen především základním kapitálem – 1 505 817 tis. Kč (v průběhu roku se neměnil).

V únoru a dubnu 2024 poskytlo SAKO Brno, a.s., dceřině společnosti SAKO Brno SOLAR a.s. na základě smluv o zápůjčce finanční prostředky ve výši 47 050 tis. Kč na zajištění výstavby projektů a provozu společnosti. V lednu 2025 došlo ke splacení první zápůjčky ve výši 9 950 tis. Kč. U druhé zápůjčky proběhla v listopadu 2025 částečná kapitalizace v podobě peněžitého příplatku mimo základní kapitál ve výši 24 800 tis. Kč. K 31. 12. 2025 eviduje společnost SAKO Brno, a.s., zápůjčku ve výši 12 300 tis. Kč.

V červnu 2024 společnost SAKO vypsala novou veřejnou zakázku s názvem „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“. V rámci zadávacího řízení byl v červnu 2025 vybrán dodavatel, který podal nejvýhodnější nabídku. K podpisu smlouvy o dílo s tímto vybraným dodavatelem došlo ale až v závěru listopadu 2025 poté, co bylo úspěšně ukončeno řízení před Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže. Následně byla v prosinci 2025 z důvodu zajištění finančních prostředků na realizaci projektu podepsána s ČSOB Smlouva o syndikovaném úvěru do výše 3,01 mld. Kč a 64 mil. EUR.

Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců v roce 2025 byl 517, z toho technicko-hospodářských pracovníků 89 a pracovníků dělnických profesí 428.

Společnost SAKO Brno, a.s., měla pro rok 2025 uzavřenou Kolektivní smlouvu.





Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni

## Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni, ve společnosti SAKO Brno, a.s.

Na základě rozhodnutí Rady města Brna v působnosti valné hromady obchodní společnosti SAKO Brno, a.s. byl odvolán pan Libor Tupa z funkce člena dozorčí rady společnosti SAKO Brno, a.s., dnem 21. 01. 2026 a zvolena Radou města Brna v působnosti valné hromady obchodní společnosti SAKO Brno, a.s., paní MUDr. Alena Gruberová, do funkce členky dozorčí rady společnosti SAKO Brno, a.s., s účinností od 22. 01. 2026.

Na základě rozhodnutí Rady města Brna v působnosti valné hromady obchodní společnosti SAKO Brno, a.s. byl odvolán pan Mgr. Břetislav Štefan z funkce člena představenstva společnosti SAKO Brno, a.s., dnem 25. 02. 2026 a zvolen Radou města Brna v působnosti valné hromady obchodní společnosti SAKO Brno, a.s., pan Jiří Ides do funkce člena představenstva společnosti SAKO Brno, a.s., s účinností od 26. 02. 2026.

V listopadu loňského roku byla podepsána smlouva o dílo se zhotovitelem projektu „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“ (nová linka K1 k energetickému využití odpadů). Koncem února letošního roku došlo k předání staveniště.

V souvislosti s realizací tohoto projektu a zajištěním finančních prostředků byla v prosinci 2025 podepsána Smlouva o syndikovaném úvěru. K podmínkám čerpání úvěru patří i podpis smluv o zákazu zřízení zástavního práva k nemovitým věcem, které jsou součástí projektu, k pohledávkám z bankovních účtů, k pohledávkám z pojistných smluv, k pohledávkám z projektových dokumentů a věcně právního zákazu zřízení zástavního práva k závodu.

Na základě usnesení č. j. MSPH 95 INS 12575/2022-B-1398 proběhla dne 28. ledna 2028 další splátka pohledávky za společností Sberbank CZ, a.s., v likvidaci, a to v hodnotě 4 933 tis. Kč. K tomuto datu eviduje společnost stále pohledávku ve výši 1 909 tis. Kč, na kterou je vytvořena účetní opravná položka ve 100% výši.



Strategický rozvoj – předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky

# Strategický rozvoj – předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky

## Strategický rozvoj

Strategický rozvoj SAKO Brno, a.s., se zaměřuje na podporu plnění cílů oběhového hospodářství, tedy rozvoje náhrady primárních zdrojů využitím vytříděných druhotných surovin a výroby energií z odpadů. Nástrojem pro naplnění strategických cílů jsou tyto činnosti a projekty:

- ▶ **Podpora oběhového hospodaření a recyklace odpadů**
  - rozvoj zařízení pro materiálové využití odpadů,
  - síť sběrných středisek odpadu (SSO) ve městě Brně,
  - rozvoj bezodpadového hospodářství (např. projekty pro využití škváry z provozu ZEVO ve stavebnictví).
- ▶ **Vysoce efektivní výroba tepelné a elektrické energie z odpadu pro statutární město Brno**
  - další rozvoj výroby energií z materiálově nevyužitelných odpadů (projekt nové linky K1 k energetickému využívání odpadů „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“, zvyšování energetické účinnosti a snížení provozní náročnosti stávajících zařízení),
  - úspora primárních zdrojů energie – fosilních paliv.
- ▶ **Další využívání obnovitelných zdrojů energie**
  - cíl je naplňován prostřednictvím společnosti SAKO Brno SOLAR, a.s.
- ▶ **Podpora zajištění energetické bezpečnosti pro statutární město Brno**
  - SAKO Brno je součástí kritické infrastruktury pro případ blackoutu,
  - zajištění dodávky elektrické energie i tepla,
  - diverzifikace zdrojů energie – zajištěno prostřednictvím ZEVO.
- ▶ **Osvětová činnost pro veřejnost i odborníky – pořádání exkurzí ve společnosti SAKO Brno pro školy, laickou i odbornou veřejnost, se zaměřením na**
  - vnímání problematiky předcházení vzniku odpadů a nakládání s odpady porozumění důležitosti materiálového využívání odpadů,
  - výrobu energií ze zbývajících k tomu vhodných druhů odpadů – zejména tepla a elektřiny ze smíšeného komunálního odpadu v moderním zařízení k energetickému využívání odpadů Brno (ZEVO).

V roce 2025 pokračovala společnost SAKO Brno v přípravě a realizaci významných strategických projektů:

### **1. Modernizace areálu divize Svoz, Černovická 15**

V roce 2025 projekt pokračoval:

- dokončením stavby nového skladu,
- zahájením výběrového řízení na dodavatele stavby čerpací stanice, myčky a autodílen,
- přípravami navazujících oprav stávajících garáží a úprav parkoviště osobních vozidel.

### **2. Rozvoj Re-Use programu**

Ve spolupráci s Odborem životního prostředí Magistrátu města Brna (OŽP MMB) společnost SAKO Brno pokračovala v průběhu roku v posuzování vhodných lokalit a objektů pro vybudování centrální provozovny – environmentálního centra se zaměřením na Re-Use (opětovné využití starších, ale stále funkčních věcí), Re-Nab (pomoc brněnským

rodinám opětovným využitím použitého nábytku) a vzdělávání. Společnost SAKO Brno v rámci projektu plní roli poskytovatele služeb v odpadovém hospodářství a konzultanta a poskytuje OŽP MMB potřebnou součinnost.

### **3. Rozvoj materiálového využívání odpadů tříděných občany města Brna**

V současnosti je všech 12 druhů vytríděných komodit z automatické třídící linky SAKO Brno, jakožto druhotné suroviny, předáváno k materiálovému využití na recyklační trh. Od srpna 2024 je k materiálovému využití předávána i část výmětů (dříve materiálově nevyužitelného odpadu z třídící linky). Tím vzrostla účinnost třídění odpadu předávaného k recyklaci.

### **4. Bezodpadové hospodářství**

Společnost SAKO Brno dlouhodobě prověřuje možnosti využití škváry vznikající provozem ZEVO ve stavebním průmyslu. Za tímto účelem jsou analyzovány kvalitativní parametry škváry tak, aby došlo k ověření splnění legislativních požadavků. Jsou rovněž zjišťovány možnosti další úpravy škváry, které by maximalizovaly úspěšnost separace v ní obsažených kovů (železných i neželezných).

Společnost maximálně využívá svého know-how v oblasti nakládání s odpady, kdy zjišťuje možnosti využití odpadů v recyklačním procesu nebo jako „suroviny“, a to nejen u škváry, ale i u vznikajícího produktu z čištění spalin ZEVO Brno nebo odpadů, které vznikají jako výmět z vlastní třídící linky.

Ve všech výše uvedených oblastech je úzce spolupracováno jak s dalšími městskými společnostmi (např. Teplárny Brno, a.s., Brněnské komunikace, a.s. a další) a soukromými subjekty, tak i vědeckými institucemi, jako je Akademie věd České republiky nebo AdMaS (Advanced Materials, Structures and Technologies), která je součástí Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně. Toto spojení veřejné a soukromé sféry zajišťuje efektivní výzkum s jasnými výsledky.

### **5. Nakládání s popelovinami z nového biomasového zdroje společnosti Teplárny Brno, a.s.**

Předmětem připravovaného projektu je poskytování služeb nakládání s popelovinami z nového biomasového zdroje městské společnosti Teplárny Brno, a.s., v rámci jejího provozu Brno-sever.

Společnost SAKO Brno zajistí nakládání s popelem (škvárou) a popílkem včetně dopravy na koncová zařízení určená k využití nebo uložení odpadu. Předpokládané množství popelovin je odhadováno na cca 5 000 tun za rok a činnost bude zahájena v druhé polovině roku 2025 po uvedení nového zdroje do provozu.

### **6. Linka K1 – projekt „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“**

Společnosti SAKO Brno bylo v závěru roku 2023 koncernovým pokynem uloženo zrušení probíhající veřejné zakázky a opětovné posouzení záměru projektu. Pro tyto účely bylo po společnosti SAKO Brno vyžadováno mj. zpracování kontextuální analýzy potřeb statutárního města Brna ve vztahu k záměru výstavby nového zařízení k energetickému využívání odpadů.

Kontextuální analýzu, jakož i související a doplňující podklady vzalo v červnu 2024 na vědomí Zastupitelstvo města Brna.

Následně společnost SAKO Brno vypsala novou veřejnou zakázku s názvem „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“. Zadávací řízení bylo k závěru roku 2024 ve fázi následující po posouzení žádostí o účast (kvalifikaci), tj. ve fázi přípravy předběžných nabídek.

### **7. Anaerobní digesce bioodpadů pro území SMB a okolí (závod na výrobu biometanu)**

Jedná se o společný záměr SAKO Brno, a.s., statutárního města Brna a společnosti Recovera Využití zdrojů, a.s., na výstavbu závodu pro výrobu biometanu anaerobní digescí bioodpadů z území SMB a okolí.

Biometan bude vyráběn z biologicky rozložitelných odpadů produkovaných průmyslem, z prošlých potravin z obchodních řetězců, gastroodpadů z restaurací a jídelen a domácích bioodpadů z hnědých popelnic. Ročně má být zpracováno 20 000 tun těchto vstupních surovin a vyráběný biometan může být využit k přímému vtlačení do plynovodní sítě, pro pohon automobilů na svoz odpadů ve městě Brně, pro pohon vozidel městské hromadné dopravy nebo plně energeticky (např. v kogenerační jednotce).

S ohledem na značný časový odstup od uzavření Memoranda o spolupráci, kdy v mezičase došlo k významným změnám na relevantních trzích, spočívaly přípravné práce v roce 2025 především v přípravě a schvalování dohody o vypořádání závazků z původního Memoranda o spolupráci a v uzavření nového znění Memoranda, při jehož plnění se na dosavadní výsledky činností navazuje a dále v nich pokračuje.

Dále se bude pracovat i na situačním řešení celého prostoru před areálem SAKO Brno s ohledem na připravované úpravy ulice Jedovnické, která se stane součástí stavby Velkého městského okruhu Brno (VMO) a případné vlivy projektu nové linky K1 k energetickému využívání odpadů.



Rozvaha společnosti

# Rozvaha společnosti SAKO Brno, a.s. k 31. 12. 2025

## Rozvaha v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2025 (v celých tisících Kč)

Označení	Aktiva	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>5 786 139</b>	<b>2 146 825</b>	<b>3 639 314</b>	<b>3 402 233</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>4 018 151</b>	<b>2 108 406</b>	<b>1 909 745</b>	<b>1 922 839</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>19 679</b>	<b>17 782</b>	<b>1 897</b>	<b>2 204</b>
<b>B.I.2.</b>	<b>Ocenitelná práva</b>	<b>006</b>	<b>16 629</b>	<b>15 437</b>	<b>1 192</b>	<b>1 422</b>
B.I.2.1.	Software	007	16 548	15 410	1 138	1 360
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	81	27	54	62
<b>B.I.4.</b>	<b>Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>010</b>	<b>2 512</b>	<b>2 345</b>	<b>167</b>	<b>397</b>
<b>B.I.5.</b>	<b>Poskytnuté zálohy na DNM a nedokončený DNM</b>	<b>011</b>	<b>538</b>	<b>0</b>	<b>538</b>	<b>385</b>
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	538	0	538	385
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>3 910 176</b>	<b>2 048 892</b>	<b>1 861 284</b>	<b>1 898 076</b>
<b>B.II.1.</b>	<b>Pozemky a stavby</b>	<b>015</b>	<b>1 544 717</b>	<b>401 414</b>	<b>1 143 303</b>	<b>1 144 948</b>
B.II.1.1.	Pozemky	016	241 555	0	241 555	241 555
B.II.1.2.	Stavby	017	1 303 162	401 414	901 748	903 393
<b>B.II.2.</b>	<b>Hmotné movité věci a jejich soubory</b>	<b>018</b>	<b>2 192 511</b>	<b>1 608 304</b>	<b>584 207</b>	<b>610 039</b>
<b>B.II.4.</b>	<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>020</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	40	0	40	40
<b>B.II.5.</b>	<b>Poskytnuté zálohy na DHM a nedokončený DHM</b>	<b>024</b>	<b>172 908</b>	<b>39 174</b>	<b>133 734</b>	<b>143 049</b>
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	33	0	33	0
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	172 875	39 174	133 701	143 049
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>027</b>	<b>88 296</b>	<b>41 732</b>	<b>46 564</b>	<b>22 559</b>
B.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	028	75 996	29 432	46 564	22 559

Označení	Aktiva	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	029	12 300	12 300	0	0
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>1 749 428</b>	<b>38 419</b>	<b>1 711 009</b>	<b>1 456 776</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>56 562</b>	<b>0</b>	<b>56 562</b>	<b>50 496</b>
C.I.1.	Materiál	039	54 729	0	54 729	48 748
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	1 816	0	1 816	1 748
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	17	0	17	0
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>208 152</b>	<b>38 419</b>	<b>169 733</b>	<b>156 404</b>
<b>C.II.2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>057</b>	<b>208 152</b>	<b>38 419</b>	<b>169 733</b>	<b>156 404</b>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	182 718	28 812	153 906	149 730
C.II.2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	059	2 759	2 759	0	0
<b>C.II.2.4.</b>	<b>Pohledávky – ostatní</b>	<b>061</b>	<b>22 675</b>	<b>6 848</b>	<b>15 827</b>	<b>6 674</b>
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	064	12 505	0	12 505	1 968
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	1 151	0	1 151	2 712
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	683	0	683	155
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	8 336	6 848	1 488	1 839
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>068</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 950</b>
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	9 950
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>071</b>	<b>1 484 714</b>	<b>0</b>	<b>1 484 714</b>	<b>1 239 926</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	305	0	305	317
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	1 484 409	0	1 484 409	1 239 609
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>074</b>	<b>18 560</b>	<b>0</b>	<b>18 560</b>	<b>22 618</b>
D.1.	Náklady příštích období	075	16 278	0	16 278	20 211
D.3.	Příjmy příštích období	077	2 282	0	2 282	2 407

Označení	Pasiva	Číslo řádku	Běžné účetní období Netto	Minulé účetní období Netto
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>078</b>	<b>3 639 314</b>	<b>3 402 233</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>079</b>	<b>3 324 649</b>	<b>3 151 082</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>080</b>	<b>1 505 817</b>	<b>1 505 817</b>
A.I.1.	Základní kapitál	081	1 505 817	1 505 817
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>092</b>	<b>171 550</b>	<b>148 976</b>
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	094	171 550	148 976
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>095</b>	<b>1 423 715</b>	<b>1 270 545</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	096	1 425 958	1 272 788
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	097	-2 243	-2 243
<b>A.V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>098</b>	<b>223 567</b>	<b>225 744</b>
<b>B + C</b>	<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>100</b>	<b>314 650</b>	<b>251 144</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>101</b>	<b>28 389</b>	<b>21 093</b>
B.4.	Ostatní rezervy	105	28 389	21 093
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>106</b>	<b>286 261</b>	<b>230 051</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>107</b>	<b>115 482</b>	<b>112 912</b>
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	113	712	1 424
C.I.8.	Odložený daňový závazek	117	114 770	111 488
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>122</b>	<b>170 779</b>	<b>117 139</b>
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	127	16 914	3 642
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	128	82 272	51 375
<b>C.II.8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>132</b>	<b>71 593</b>	<b>62 122</b>
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	135	28 242	26 648
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	136	14 817	14 000
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	137	23 725	17 297
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	138	4 167	3 502
C.II.8.7.	Jiné závazky	139	642	675
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>140</b>	<b>15</b>	<b>7</b>
D.1.	Výdaje příštích období	141	15	7

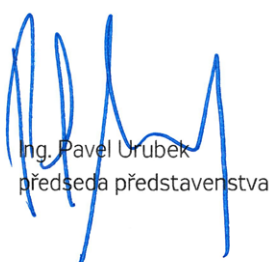
Sestaveno dne: 25. 3. 2026

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

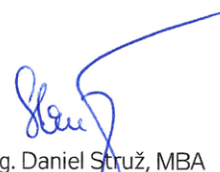
Předmět podnikání účetní jednotky: podnikání v oblasti nakládání s odpady



Ing. Karel Jelínek  
generální ředitel



Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva



Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva



Výkaz zisku a ztráty společnosti

# Výkaz zisku a ztráty společnosti SAKO Brno, a.s., za rok 2025

## Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2025 (v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 288 386	1 254 056
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>388 625</b>	<b>343 046</b>
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	128 444	116 265
A.3.	Služby	06	260 181	226 781
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>07</b>	<b>-68</b>	<b>-1 133</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>515 681</b>	<b>480 273</b>
D.1.	Mzdové náklady	10	368 255	345 272
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	147 426	135 001
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	122 391	113 781
D.2.2.	Ostatní náklady	13	25 035	21 220
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>155 236</b>	<b>155 328</b>
<b>E.1.</b>	<b>Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</b>	<b>15</b>	<b>152 937</b>	<b>150 996</b>
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	140 362	125 430
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	12 575	25 566
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	2 299	4 332
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>42 166</b>	<b>71 449</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1 774	2 205
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	26 519	33 289
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	13 873	35 955
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>51 752</b>	<b>53 335</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	317	238

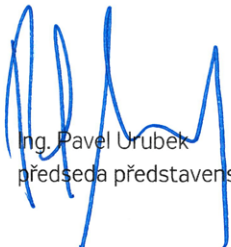
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
F.2.	Prodaný materiál	26	7 808	7 396
F.3.	Daně a poplatky	27	4 551	6 435
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	7 296	6 217
F.5.	Jiné provozní náklady	29	31 780	33 049
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>30</b>	<b>219 326</b>	<b>294 656</b>
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly</b>	<b>31</b>	<b>255</b>	<b>0</b>
IV.1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	255	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	41 474	46 104
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	41 474	46 104
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	-24 005	28 432
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	1 661	1 939
K.	Ostatní finanční náklady	47	4 004	4 239
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>48</b>	<b>63 391</b>	<b>15 372</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>49</b>	<b>282 717</b>	<b>310 028</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>59 150</b>	<b>84 284</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	55 868	67 328
L.2.	Daň z příjmů odložená	52	3 282	16 956
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>53</b>	<b>223 567</b>	<b>225 744</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>55</b>	<b>223 567</b>	<b>225 744</b>
*	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>56</b>	<b>1 314 905</b>	<b>1 287 345</b>

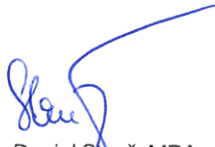
Sestaveno dne: 25. 3. 2026

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: podnikání v oblasti nakládání s odpady

  
Ing. Karel Jelínek  
generální ředitel

  
Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva

  
Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva





Příloha k účetní závěrce roku 2025

# Příloha k účetní závěrce společnosti SAKO Brno, a.s., k 31. 12. 2025

Údaje jsou uvedeny v tis. Kč.

## 1. Charakteristika a hlavní aktivity

### Popis účetní jednotky

**Název** SAKO Brno, a.s.  
**Sídlo** Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno  
**Právní forma** akciová společnost

### Předmět podnikání

- ▶ Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- ▶ Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- ▶ Silniční motorová doprava:
  - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí,
  - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- ▶ Výroba tepelné energie
- ▶ Výroba elektřiny
- ▶ Rozvod tepelné energie
- ▶ Projektová činnost ve výstavbě
- ▶ Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- ▶ Klempířství a oprava karoserií
- ▶ Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

**Datum vzniku** 1. 7. 1994  
**Identifikační číslo** 607 13 470  
**Daňové identifikační číslo** CZ 60 71 34 70  
**Rejstříkový soud** Krajský soud v Brně  
**Číslo vložky u RS** oddíl B, vložka č. 1371

### Vlastníci společnosti

Jméno / název	Podíl na základním kapitálu
Statutární město Brno	100 %

### Změny v obchodním rejstříku v účetním období roku 2025

V roce 2024 došlo k vymazání a zápisu následujících členů statutárních orgánů:

#### Člen představenstva

Ing. PETR HÝBLER, dat. nar. 8. dubna 1978

Zahradní 671, 664 62 Hrušovany u Brna

Den zániku členství: 5. února 2025

zapsáno 06. ledna 2023

vymazáno 09. dubna 2025

ROSTISLAV KOŠTIAL, dat. nar. 21. října 1960

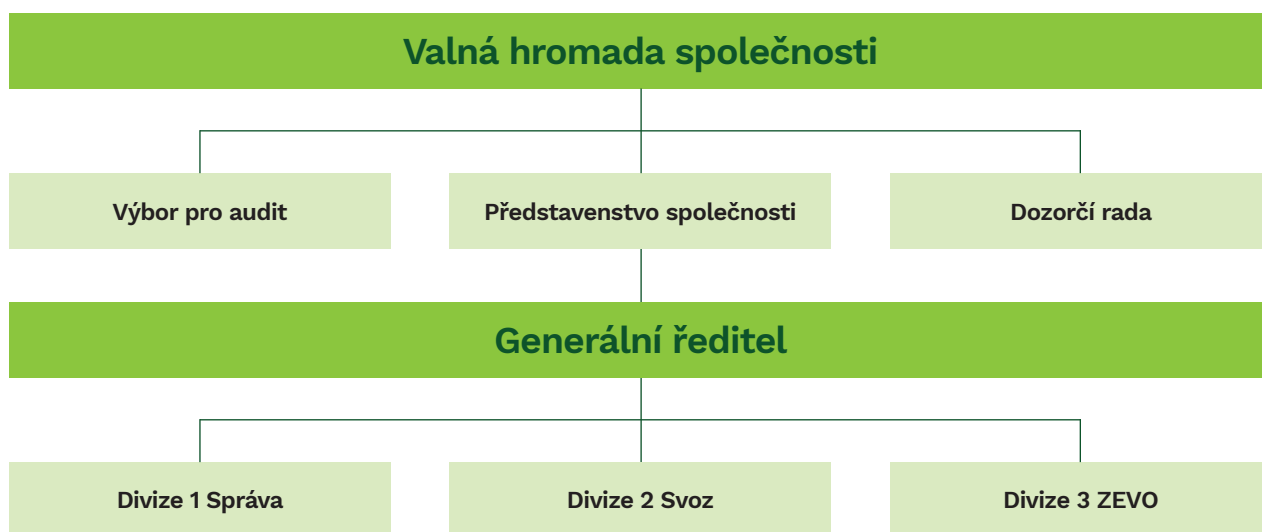
Valtická 153/32, 692 01 Mikulov

Den vzniku členství: 6. února 2025

zapsáno 09. dubna 2025

### Popis struktury organizace a její zásadní změny během uplynulého účetního období

Rozhodnutím jediného akcionáře společnosti SAKO Brno, a.s., statutární město Brno zastoupené primátorem Ing. Petrem Vokřálem v návaznosti na usnesení Rady města Brna, v působnosti valné hromady spol. SAKO Brno, a.s., konané dne 28. listopadu 2017, schválilo účast společnosti SAKO Brno, a.s., v rámci koncernu statutárního města Brna.



### Jména a příjmení členů statutárních orgánů k 31. 12. 2025

#### Představenstvo

Ing. PAVEL URUBEK

předseda představenstva

Ing. DANIEL STRUŽ, MBA

místopředseda představenstva

Mgr. FILIP LEDER

místopředseda představenstva

Bc. JAKUB HRUŠKA

člen představenstva

ROSTISLAV KOŠTIAL

člen představenstva

PETR ŠAFAŘÍK

člen představenstva

Ing. ALEŠ KVÍČALA

člen představenstva

RNDr. JIŘÍ HERMAN, Ph.D.

člen představenstva

Mgr. BŘETISLAV ŠTEFAN

člen představenstva

#### Dozorčí rada

Ing. PAVEL LOUTOCKÝ	předseda dozorčí rady
LIBOR TUPA	místopředseda dozorčí rady
LIBOR ZABLOUDIL	člen dozorčí rady
LEOŠ PROKEŠ, MBA	člen dozorčí rady
Ing. MICHAL RATIBORSKÝ	člen dozorčí rady
RADIM PODBORSKÝ	člen dozorčí rady

#### Název a sídlo jiných společností, v nichž má účetní jednotka větší než 20% podíl na jejich základním kapitálu

##### ASTV, s.r.o.

Sídlo	Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno
Identifikační číslo	276 74 622
Právní forma	společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání:

- ▶ podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady,
- ▶ výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Základní kapitál	200 tis. Kč
Obchodní podíl	51 %

##### SAKO Brno SOLAR a.s.

Sídlo	Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno
Identifikační číslo	141 03 320
Právní forma	akciová společnost

Předmět podnikání:

- ▶ výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- ▶ výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- ▶ montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení,
- ▶ provádění staveb, jejich změn a odstraňování,
- ▶ výroba elektřiny.

Základní kapitál: 2 000 tis. Kč

Obchodní podíl: 100 %

## 2. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchytky

Tato účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví (dále jen vyhláška). Srovnávací údaje za rok 2024 jsou uvedeny v souladu s uspořádáním a označováním položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty dle vyhlášky v platném znění pro rok 2025.

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

**a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek**

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně.

Dlouhodobý hmotný majetek a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení. (Do roku 2020 toto platilo pro pořizovací cenu 20 tis. Kč pro dlouhodobý hmotný majetek a 60 tis. Kč pro dlouhodobý nehmotný majetek.)

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
1 - Výpočetní, měřicí, kancelářská technika; nábytek	Lineární	48 měsíců
2 - Dopravní prostředky, přepravní kontejnery	Lineární	72 až 96 měsíců
3 - Technologická zařízení, kontejnery	Lineární	144 měsíců
4 - Budovy a zařízení pro energetiku, rozvody, sítě	Lineární	240 měsíců
5 - Ostatní budovy; inženýrské a dopravní stavby	Lineární	240 až 360 měsíců
6 - Administrativní budovy	Lineární	600 měsíců
Audiovizuální dílo	Lineární	18 měsíců
Software	Lineární	36 měsíců
Ostatní nehmotný majetek	Lineární	72 měsíců
Nehmotný majetek s právem užívání na dobu určitou	Lineární	doba sjednaná smlouvou

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

Technické zhodnocení software je odpisováno lineární metodou po dobu životnosti, minimálně však 18 měsíců. Technické zhodnocení hmotného majetku, který byl již odepsán, je odpisováno lineární metodou po dobu 1/2 původně určené doby životnosti.

**b) Dlouhodobý finanční majetek**

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkovou účast v ovládané osobě metodou ocenění ve výši pořizovací ceny podílu v ovládané osobě, případně snížené opravnou položkou.

Dlouhodobý finanční majetek dále zahrnuje poskytnutí zápůjčky mezi společnostmi ve skupině ovládající osoby, a to její část splatnou za více než 1 rok, případně sníženou o opravnou položku.

**c) Krátkodobý finanční majetek**

Krátkodobý finanční majetek zahrnuje poskytnutí zápůjčky mezi společnostmi ve skupině ovládající osoby, a to její část splatnou za méně než 1 rok, případně sníženou o opravnou položku.

**d) Zásoby**

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu. Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány skutečnými vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu a přiřaditelné nepřímé náklady, které se vztahují k výrobě. Do přímých nákladů se zahrnuje pořizovací cena materiálu a jiných spotřebovaných výkonů, mzdy a další náklady, které vzniknou v přímé souvislosti s danou výrobou.

Jedná se o vykoupené vytříděné suroviny (papír, plasty, nápojové obaly) slisované do balíků, které k závěrečnému dni nebyly prodány.

Úbytek nedokončené výroby a hotových výrobků je v hodnotě těchto skutečných vlastních nákladů účtován po realizovaném prodeji.

### e) Stanovení opravných položek a rezerv

#### Opravné položky

Společnost stanoví opravné položky k pohledávkám na základě věkové struktury pohledávek:

- ▶ účetní dle interní směrnice,
- ▶ daňové v souladu se zákonem o rezervách.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“, „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné“, případně „Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti“.

#### Rezervy

Rezerva na daň z příjmu zahrnuje odhad daně z příjmu právnických osob vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období.

Rezerva na opravy dlouhodobého hmotného majetku je tvořena z rozhodnutí vedení společnosti na základě rozpočtovaných nákladů plánovaných významných oprav majetku, v souladu se zákonem o rezervách.

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů skutečně za dovolené vyplacených v minulém účetním období, s procentním meziročním navýšením dle kolektivní smlouvy.

Rezerva na případné další složky mzdy vztahující se k běžnému roku s předpokladem vyplacení v roce následujícím je tvořena z odhadu hrubých mezd a příslušných nákladových odvodů.

### f) Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně pevný kurz, který se stanovuje na základě kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB první pracovní den v měsíci a používá se pro účetní případy účtované v příslušném měsíci. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Je-li při tuzemské devizové obchodní transakci kurz stanovený smlouvou, použije se kurz dle smlouvy.

Při vyúčtování zahraničních cestovních příkazů se použije měnový kurz ze dne, kdy byly poskytnuty valuty z peněžního ústavu na zahraniční služební cestu. Pokud nebyla záloha poskytnuta, použije se kurz ČNB platný v den zahájení zahraniční pracovní cesty.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

### g) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

### h) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně zaúčtované za předchozí období a ze změny stavu odložené daně.

Splatná daň zahrnuje doúčtování daně podle přiznání k dani z příjmu právnických osob za minulé účetní období a veškeré případné doměrky a vratky za minulá období. Za účetní období běžného roku společnost účtuje vypočtenou daň z příjmu za toto období na účet rezerv.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů, s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

**i) Klasifikace závazků**

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

**j) Konsolidace**

V souladu s ustanovením § 22 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, sestavuje společnost konsolidovanou účetní závěrku.

**3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek****a) Dlouhodobý nehmotný majetek**

2025	Ostatní nehmotný majetek	Ocenitelná práva	Nedokončený dl. nehm. majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>					
Zůstatek k 1. 1. 2025	3 482	17 547	384	0	21 413
Přírůstky	0	548	794	0	1 342
Úbytky	970	1 465	641	0	3 076
Zůstatek k 31. 12. 2025	2 512	16 630	537	0	19 679
<b>Oprávký</b>					
Zůstatek k 1. 1. 2025	3 084	16 125	0	0	19 209
Odpisy	230	777	0	0	1 007
Oprávký k úbytkům	970	1 465	0	0	2 435
Zůstatek k 31. 12. 2025	2 344	15 437	0	0	17 781
<b>Zůstatková hodnota 1. 1. 2025</b>	<b>398</b>	<b>1 422</b>	<b>384</b>	<b>0</b>	<b>2 204</b>
<b>Zůstatková hodnota 31. 12. 2025</b>	<b>168</b>	<b>1 193</b>	<b>537</b>	<b>0</b>	<b>1 898</b>

2024	Ostatní nehmotný majetek	Ocenitelná práva	Nedokončený dl. nehm. majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>					
Zůstatek k 1. 1. 2024	3 490	17 491	410	0	21 391
Přírůstky	120	996	1 589	0	2 705
Úbytky	128	940	1 615	0	2 683
Zůstatek k 31. 12. 2024	3 482	17 547	384	0	21 413
<b>Oprávký</b>					
Zůstatek k 1. 1. 2024	2 893	16 236	0	0	19 129
Odpisy	319	829	0	0	1 148
Oprávký k úbytkům	128	940	0	0	1 068
Zůstatek k 31. 12. 2024	3 084	16 125	0	0	19 209
<b>Zůstatková hodnota 1. 1. 2024</b>	<b>597</b>	<b>1 254</b>	<b>410</b>	<b>0</b>	<b>2 261</b>
<b>Zůstatková hodnota 31. 12. 2024</b>	<b>398</b>	<b>1 422</b>	<b>384</b>	<b>0</b>	<b>2 204</b>

## b) Dlouhodobý hmotný majetek

2025	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení, jiný maj.	Nedokončený dl. hm. majetek	Poskyt. zálohy	Celkem
<b>Požizovací cena</b>						
Zůstatek k 1. 1. 2025	241 556	1 268 742	2 132 460	169 648	0	3 812 407
Přírůstky	37 451	36 706	76 200	117 176	2 296	269 829
Úbytky	37 451	2 287	16 109	113 950	2 263	172 060
Zůstatek k 31. 12. 2025	241 556	1 303 161	2 192 551	172 874	33	3 910 176
<b>Oprávký</b>						
Zůstatek k 1. 1. 2025	0	365 349	1 522 381	26 599	0	1 914 329
Odpisy	0	38 351	102 033	12 575	0	152 959
Oprávký k úbytkům	0	2 287	16 109	0	0	18 396
Zůstatek k 31. 12. 2025	0	401 413	1 608 305	39 174	0	2 048 892
<b>Zůst. hodnota 1. 1. 2025</b>	<b>241 556</b>	<b>903 393</b>	<b>610 080</b>	<b>143 049</b>	<b>0</b>	<b>1 898 078</b>
<b>Zůst. hodnota 31. 12. 2025</b>	<b>241 556</b>	<b>901 748</b>	<b>584 247</b>	<b>133 700</b>	<b>33</b>	<b>1 861 284</b>

2024	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení, jiný maj.	Nedokončený dl. hm. majetek	Poskyt. zálohy	Celkem
<b>Požizovací cena</b>						
Zůstatek k 1. 1. 2024	240 227	1 028 944	1 976 031	576 342	0	3 821 545
Přírůstky	16 918	241 042	166 845	1 052 368	2 008	1 479 181
Úbytky	15 589	1 244	10 416	1 459 062	2 008	1 488 319
Zůstatek k 31. 12. 2024	241 556	1 268 742	2 132 460	169 648	0	3 812 407
<b>Oprávký</b>						
Zůstatek k 1. 1. 2024	0	332 147	1 441 828	1 033	0	1 775 008
Odpisy	0	34 446	90 969	26 599	0	152 014
Oprávký k úbytkům	0	1 244	10 416	1 033	0	12 693
Zůstatek k 31. 12. 2024	0	365 349	1 522 381	26 599	0	1 914 329
<b>Zůst. hodnota 1. 1. 2024</b>	<b>240 227</b>	<b>696 797</b>	<b>534 204</b>	<b>575 309</b>	<b>0</b>	<b>2 046 537</b>
<b>Zůst. hodnota 31. 12. 2024</b>	<b>241 556</b>	<b>903 393</b>	<b>610 080</b>	<b>143 049</b>	<b>0</b>	<b>1 898 078</b>

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého majetku v roce 2025 patří zkolaudování a zařazení autodílny v areálu SVOZ v hodnotě 21 881 tis. Kč. Na středisku MAVO došlo k pořízení lokální distribuční soustavy VN v hodnotě 4 091 tis. Kč. Vozový park byl obměněn pěti vozidly pro svoz odpadu v celkové hodnotě 25 233 tis. Kč a byly pořízeny nové pracovní stroje v hodnotě 5 341 tis. Kč.

**c) Dlouhodobý drobný majetek**

Společnost eviduje drobný majetek v podrozvahové evidenci. Při nákupu je účtován přímo do nákladů.

- ▶ Drobný nehmotný majetek v pořizovacích cenách do 80 000 Kč (do 60 000 Kč do roku 2020).
- ▶ Drobný hmotný majetek v pořizovacích cenách od 2 000 Kč do 80 000 Kč (do 20 000 Kč do roku 2020).

	Drobný nehmotný majetek	Drobný hmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2025	939	37 942	38 881
Zůstatek k 31. 12. 2024	939	82 254	83 193

V roce 2025 došlo ke změně systému evidence kontejnerů na svozových trasách (nově evidovány v systému Protank Dynamics). V souvislosti s touto změnou došlo k vyřazení kontejnerů z podrozvahové evidence systému K2 v hodnotě 44 043 tis. Kč.

**d) Pronajatý nemovitý majetek a pozemky**

Společnost má pronajatý pozemek, sousedící s areálem na Jedovnické ulici, za účelem užívání jako zpevněné i nezpevněné plochy a k vjezdu do svého areálu od statutárního města Brna.

Dále má pronajaté pozemky v rámci areálu ZEVO od České republiky – Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových. Tyto pozemky se společností dosud z důvodu nejasných majetkových poměrů nepodařilo odkoupit.

Pronajatý majetek je evidovaný v podrozvahové evidenci.

**e) Rozpis hmotného majetku, který je zatížen zástavním právem**

Společnost neměla v roce 2025 žádný majetek zatížen zástavním právem.

**4. Finanční majetek****a) Dlouhodobý finanční majetek**

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku:

2025	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	Zápůjčky a úvěry ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2025	22 559	0	22 559
Přírůstky	24 800	12 300	37 100
Úbytky (-)	0	0	0
Přecenění (+)	-795	-12 300	-13 095
Zůstatek k 31. 12. 2025	46 564	0	46 564

2024	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	Zápůjčky a úvěry ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	13 890	0	13 890
Přírůstky	0	0	0
Úbytky (-)	0	0	0
Přecenění (+)	8 669	0	8 669
Zůstatek k 31. 12. 2024	22 559	0	22 559

### Podíly v ovládaných osobách

**Společnost ASTV, s.r.o.:** provozuje sběrný dvůr odpadů pro živnostníky, podnikatele a firmy působící na území města Brna a blízkém okolí. Na sběrném dvoře odpadů je možné odevzdat ke zneškodnění kromě komunálních odpadů také velkoobjemové odpady (starý nábytek, koberce apod.), druhotné suroviny (plasty, papír, sklo), nebezpečné odpady (staré léky, zářivky, olejové filtry, sorbenty, ředidla apod.), odpady ze zeleně, stavební suť, pneumatiky atd.

Výsledek hospodaření společnosti ASTV, s.r.o., za rok 2025 je ztráta 355 tis. Kč. Vlastní kapitál společnosti k 31. 12. 2025 je 541 tis. Kč, z toho základní kapitál 200 tis. Kč. Podíl je vykazovaný ve výši pořizovací ceny 135 tis. Kč na řádku B.III.1. Rozvahy.

**SAKO Brno SOLAR a.s.:** Společnost SAKO Brno SOLAR a.s. vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 1. 1. 2022, kdy před tímto zápisem byl splacen v plné výši v souladu se stanovami základní kapitál ve výši 2 000 tis. Kč, odpovídající emisnímu kurzu upsaných akcií společnosti SAKO Brno SOLAR a.s. V dubnu 2022 byl mateřskou společností poskytnut peněžitý příspěvek do vlastního kapitálu dceřiné společnosti mimo základní kapitál ve výši 49 061 tis. Kč. V listopadu 2025 byl poskytnut mateřskou společností peněžitý příspěvek do vlastního kapitálu dceřiné společnosti mimo základní kapitál ve výši 24 800 tis. Kč.

Firma se zabývá rozvojem alternativních zdrojů energie a realizací fotovoltaických systémů na střechách městských budov, např. školských a zdravotnických zařízení, domovů seniorů apod.

Výsledek hospodaření společnosti SAKO Brno SOLAR a.s. za rok 2025 je ztráta 15 756 tis. Kč. Vlastní kapitál společnosti k 31. 12. 2025 je 4 737 tis. Kč, z toho základní kapitál a příspěvek mimo základní kapitál celkem 75 861 tis. Kč, snižují ho kumulované ztráty ve výši 71 124 tis. Kč.

Obchodní podíl je v roce 2025 vykazován ve výši pořizovací ceny snížené o opravnou položku na výši hodnoty stálých aktiv, to je 46 429 tis. Kč.

### Zápůjčky poskytnuté

V roce 2025 došlo ke splacení první krátkodobé zápůjčky ve výši 9 950 tis. Kč. U druhé zápůjčky, poskytnuté dne 15. 4. 2024 ve výši 37 100 tis. Kč došlo dne 27. 11. 2025 k její částečné kapitalizaci v podobě peněžitého příplatku mimo základní kapitál ve výši 24 800 tis. Kč. Zbylá část zápůjčky ve výši 12 300 tis. Kč byla na základě usnesení 483. jednání představenstva a v souladu se smlouvou o podřízeném úvěru převedena z krátkodobých zápůjček do dlouhodobých.

### b) Krátkodobý finanční majetek

Společnost neeviduje krátkodobý finanční majetek.

## 5. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

### a) Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů

2025	Pohledávky celkem	Z toho po lhůtě
Pohledávky brutto	182 718	33 017
Opravné položky (-)	28 812	28 812
<b>Pohledávky netto</b>	<b>153 906</b>	<b>4 205</b>

2024	Pohledávky celkem	Z toho po lhůtě
Pohledávky brutto	179 002	31 553
Opravné položky (-)	29 272	29 272
<b>Pohledávky netto</b>	<b>149 730</b>	<b>2 281</b>

**b) Krátkodobé závazky z obchodních vztahů**

	<b>Závazky celkem</b>	<b>Z toho po lhůtě</b>
Stav k 31. 12. 2025	82 272	2 705
Stav k 31. 12. 2024	51 375	2 573

Všeobecně přijatým postupem společnosti je platit závazky ve lhůtě splatnosti, závazky po splatnosti existují proto, že faktury nebyly dodavatelem včas doručeny.

**6. Náklady příštích období**

Náklady příštích období zahrnují zejména časové rozlišení nákladů na pojištění majetku a osob, kdy pojistné smlouvy jsou sjednány periodicky od dubna a července běžného roku do března a června následujícího roku, ve výši 12 741 tis. Kč.

**7. Základní kapitál**

Základní kapitál společnosti SAKO Brno, a.s., je ve výši 1 505 817 tis. Kč beze změny v roce 2025.

**8. Vlastní kapitál****a) Popis změn vlastního kapitálu**

Vlastní kapitál se zvýšil o částku 173 567 tis. Kč a změny jsou z následujících důvodů:

- ▶ zvýšení o zisk roku 2025 v částce 223 567 tis. Kč,
- ▶ snížení o vyplacené podíly na zisku –50 000 tis. Kč.

**b) Rozdělení zisku, popř. způsob úhrady ztráty předcházejících účetních období**

Za účetní období roku 2024 vykázala společnost jako výsledek hospodaření zisk ve výši 225 744 tis. Kč. Představenstvo SAKO Brno, a.s., předložilo valné hromadě návrh na rozdělení zisku společnosti takto:

- ▶ převedení části zisku v celkové výši 22 574 tis. Kč jako příděl do statutárního rezervního fondu,
- ▶ vyplacení dividendy ve výši 50 000 tis. Kč,
- ▶ převedení části zisku v celkové výši 153 170 tis. Kč na nerozdělený zisk minulých let.

Rozdělení zisku společnosti SAKO Brno, a.s., za rok 2024 bylo dle rozhodnutí jediného akcionáře, statutárního města Brna, schváleno 11. června 2025.

**Návrh na rozdělení zisku roku 2025:**

- ▶ příděl do statutárního rezervního fondu,
- ▶ nerozdělený zisk minulých let.

**9. Rezervy****a) Rezervy na opravu hmotného majetku**

Společnost v roce 2025 nevytvořila žádnou rezervu na opravu majetku.

**b) Rezervy na mzdové náklady**

- ▶ Rezerva na dovolenou, která zůstala k 31. 12. 2025 zaměstnanci nevyčerpaná, byla vytvořena na základě počtu dnů nevyčerpaných za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů skutečně za dovolené vyplacených v minulém účetním období, s procentuálním navýšením dle kolektivní smlouvy. Rezerva v částce 11 018 tis. Kč, vytvořená v roce 2024, byla rozpuštěna a byla zaúčtována rezerva nová ve výši 12 065 tis. Kč podle stavu nevyčerpané dovolené za rok 2025.
- ▶ Byla vytvořena rezerva na mimořádnou odměnu zaměstnancům za rok 2025 ve výši 16 324 tis. Kč, která bude zaměstnancům vyplacena po schválení roční účetní závěrky, rezerva vytvořená v roce 2024 ve výši 10 075 tis. Kč byla rozpuštěna.

**c) Rezerva na daň z příjmu**

Rezerva na daň z příjmu není v pasivech výkazu rozvaha v položce B.3. vykázána, protože zaplacené zálohy na daň z příjmu ve výši 68 202 tis. Kč převýšily hodnotu očekávané splatné daně z příjmů 55 833 tis. Kč. Rozdíl ve výši 12 369 tis. Kč je vykázán v položce stát – daňové pohledávky.

**10. Informace o tržbách**

Společnost poskytuje služby svozu a využití nebo likvidace odpadu (účet 602). Odpad využívá k výrobě a prodeji tepelné a elektrické energie (účet 601) nebo separuje a prodává k následné recyklaci (účet 601).

	2025	2024
<b>DIVIZE SPRÁVA</b>	<b>17 085</b>	<b>12 659</b>
Přefakturace subdodávek	5 380	4 422
Ostatní	11 705	8 237
<b>DIVIZE SVOZ</b>	<b>420 420</b>	<b>398 576</b>
Svoz komunálního odpadu	183 003	181 135
Svoz separovaných složek	78 648	74 039
Svoz VOK	91 841	85 316
Správa SSO	38 879	38 090
Tržby SD Jedovnická 4	5 856	3 696
Prodej separovaného odpadu – papír	10 865	13 063
Ostatní	11 328	3 237
<b>DIVIZE ZEVO</b>	<b>722 207</b>	<b>744 947</b>
Energetické využití odpadu	345 540	319 586
Teplo	246 652	255 535
Elektrická energie	126 246	166 904
Ostatní	3 769	2 922
<b>STŘEDISKO MAVO</b>	<b>128 673</b>	<b>97 876</b>
Prodej separovaného odpadu	25 788	24 834
Odměna EKO-KOM	75 907	58 011
Převzetí odpadu na třídící linku	26 891	15 007
Ostatní	87	24
<b>CELKEM</b>	<b>1 288 385</b>	<b>1 254 058</b>

Ve smyslu novely zákona 563/1991 Sb., o účetnictví a přechodných ustanoveních novelizované vyhlášky č. 500/2002 Sb., vykazuje společnost ve Výkazu zisku a ztráty čistý obrat za období roku 2025 pouze z výnosů na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, tj. z tržeb z prodeje výrobků a služeb a z tržeb z prodaného materiálu.

## 11. Zaměstnanci a členové řídicích, kontrolních a správních orgánů

### Údaje o zaměstnancích

Průměrný evidenční přepočtený počet zaměstnanců během účetního období:

	2025	2024
	517	520

z toho řídicích pracovníků: 4 (management).

Management v roce 2025: generální ředitel, obchodní ředitel, ekonomický ředitel, ředitel divize ZEVO.

### Osobní náklady

	2025	2024
<b>Výše osobních nákladů vynaložených na zaměstnance</b>	<b>515 680</b>	<b>480 272</b>
Mzdové náklady	364 102	341 298
Odměny členů statutárních orgánů	4 152	3 974
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	122 391	113 781
Sociální náklady	25 035	21 219

### Výše půjček, úvěrů, poskytnutých záruk a ostatních plnění jak v peněžní, tak i v naturální formě členům statutárních a řídicích orgánů

Společnost provedla v roce 2025 následující pojištění členů představenstva, dozorčí rady, výboru pro audit a managementu akciové společnosti pro případ odpovědnosti za škodu:

- ▶ Na základě pojistné smlouvy č. 7721174700 bylo dne 10. 4. 2024 uhrazeno pojistné v částce 205 tis. Kč na období od 1. 4. 2024 do 31. 3. 2025, z toho podíl roku 2025 je 51 tis. Kč.
- ▶ Na základě pojistné smlouvy č. 7721188238 bylo dne 10. 4. 2025 uhrazeno pojistné v částce 211 tis. Kč na období od 1. 4. 2025 do 31. 3. 2026, z toho podíl roku 2025 je 158 tis. Kč.

## 12. Stát – daňové závazky a dotace

Tato položka se skládá z daňové povinnosti odvést daň z přidané hodnoty za prosinec ve výši 12 388 tis. Kč (13 977 tis. Kč rok 2024), ze zálohové a srážkové daně z příjmu fyzických osob ve výši 4 027 tis. Kč (3 756 tis. Kč rok 2024) a z vypočtené silniční daně za rok 2025 ve výši 334 tis. Kč (689 tis. Kč rok 2024).

Dále z přijaté investiční dotace ve výši 10 413 tis. Kč od statutárního města Brna určené na zajištění základních hygienických podmínek vybraných SSO.

Žádný z těchto závazků není po lhůtě splatnosti.

### 13. Daň z příjmu

#### a) Splatná daň

Splatná daň z příjmů ve výši 55 868 tis. Kč (67 328 tis. Kč rok 2024) zahrnuje uhrazenou daň za období 2024 ve výši 67 390 tis. Kč, rozpuštění rezervy na daň 2024 v částce 67 355 tis. Kč a předpis rezervy na daň za rok 2025 ve výši 55 833 tis. Kč.

Zálohy na daň z příjmu ve výši 68 202 tis. Kč jsou vykázány v položce Stát – daňové pohledávky sníženy o zaúčtovanou rezervu na daň ve výši 55 833 tis. Kč, tedy v částce 12 369 tis. Kč.

#### b) Odložená daň

Při výpočtu odložené daňové povinnosti jsou zohledněny následující rozdíly mezi účetní a daňovou základnou aktiv a pasiv:

- ▶ rozdíl zůstatkové ceny účetní a zůstatkové ceny daňové u dlouhodobého majetku,
- ▶ účetní rezervy na příští daňové náklady.

2025	Rozdíl daňové a účetní hodnoty	Odložený daňový závazek (-) pohledávka (+)
Dlouhodobý majetek	-574 912	-120 732
Rezervy na nevyplacenou dovolenou a odměny	28 389	5 962
<b>Odložená daňová povinnost celkem</b>		<b>-114 770</b>

2024	Rozdíl daňové a účetní hodnoty	Odložený daňový závazek (-) pohledávka (+)
Dlouhodobý majetek	-551 988	-115 918
Rezervy na nevyplacenou dovolenou	21 093	4 430
<b>Odložená daňová povinnost celkem</b>		<b>-111 488</b>

### 14. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

#### a) Významné transakce, kde spřízněné strany jsou odběrateli

Subjekt	Plnění v tis. Kč	Předmět dodávky	Pohledávky k 31. 12. 2025
Statutární město Brno, IČ: 44992785	404 991	využití odpadu; svoz KO, separovaných složek, NO; provoz SSO, odvoz VOK	40 736
Teplárny Brno, a.s., IČ: 46347534	376 428	prodej tepla, prodej elektřiny, odvoz VOK, svoz odpadu	24 386
Dopravní podnik města Brna, a.s., IČ: 14103320	2 312	komplexní odpadové hospodářství	472
SAKO Brno SOLAR a.s., IČ: 14103320	2 066	přefakturace výdajů na FVE, služby dle smlouvy o podpoře	404

**Významné transakce, kde spřízněné strany jsou dodavateli:**

Subjekt	Plnění v tis. Kč	Předmět dodávky	Závazky k 31. 12. 2025
Energie Teplárny Brno, s.r.o., IČ: 19767447	12 074	dodávky elektřiny a plynu	0
SAKO Brno SOLAR a.s., IČ: 14103320	9 044	přefakturace elektřiny FVE	-126
Technické sítě Brno, a.s., IČ: 25512285	8 840	implementace a pronájem K2, pronájem ISSL a optických tras	542
Teplárny Brno, a.s., IČ: 46347534	8 043	dodávka elektřiny, plynu; odchylky elektřiny, pronájem vozidel	62

**15. Náklady na odměny auditorské společnosti**

Audit roku 2025 provedla:

Auditorská společnost: BDO Audit s.r.o., se sídlem Praha, V Parku 2316/12, PSČ 148 00, IČ: 453 14 381, spisová značka C 7279 vedená u Městského soudu v Praze.

Náklady na audit a další služby:

	2024	2023
Povinný audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky		
▶ BDO Audit s.r.o.	445	395
Jiné auditorské služby – konzultace, daňové poradenství, ekonomické analýzy		
▶ BDO Audit s.r.o.	29	198
▶ BDO Czech Republic s.r.o.	40	164

Náklady byly v roce 2025 fakturovány dle období, ve kterém byly provedeny auditorské a poradenské služby a takto byly účtovány do nákladů. Částka 285 tis. Kč je za dokončení auditu roku 2024, částka 160 tis. Kč je za audit konsolidované účetní závěrky roku 2024. Podle smlouvy uzavřené dne 30. 10. 2023 se společností BDO Audit s.r.o. na dobu tří let od jejího uzavření, budou všechny práce na auditu roku 2025 vyfakturovány až po předání kompletního plnění ve vztahu k příslušnému auditovanému účetnímu období a přijdou do nákladů roku 2026.

**16. Pronajatý movitý majetek**

Společnost měla během roku 2025 celoročně v pronájmu kopírovací stroje (pronájem spojený se servisem zařízení), nápojové automaty, el. vozidla a tlakové nádoby na technické plyny. Podle potřeby pak magnetický buben separátoru, pracovní stroje a železniční vozy. Za rok 2025 bylo na tomto nájemném vyplaceno 1 553 tis. Kč.

**17. Přehled o peněžních tocích a informace k účetním výkazům**

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě a peníze na bankovních účtech. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období 1 484 714 tis. Kč (v roce 2024 to bylo 1 239 926 tis. Kč). Zvý-

šení stavu finančních prostředků je ovlivněno vygenerovaným ziskem a výhodným úročením volných peněžních prostředků (41 474 tis. Kč).

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

## 18. Dotace

Společnost je účastníkem projektu Centra dopravního výzkumu v.v.i. a spolupříjemcem dotace v rámci programu TAČR Národní centrum vodíkové mobility. Za rok 2025 byla připsána dotace ve výši 97 tis. Kč a vyúčtována částka 137 tis. Kč (použita i zbylá částka 40 tis. Kč, která byla převedena minulého období). Jedná se o dotaci na výzkum, tedy neinvestiční, proto je bez vlivu na hodnotu pořizovaného majetku.

Příspěvek na vytvoření integračního pracovního místa: příspěvek je poskytován Úřadem práce ČR podle zákona § 106 a § 119 zák. č. 435/2004 Sb. za účelem vytvoření integračního pracovního místa ve výši 50 % vynaložených prostředků na mzdy zaměstnance a 100 % nákladů na integrační aktivity. Za rok 2025 činil tento příspěvek 433 313 Kč, vykazovaný v rámci ostatních provozních výnosů.

Společnost je účastníkem projektu Výzkumného ústavu stavebních hmot, a.s. a spolupříjemcem dotace v rámci programu TAČR Ověření využitelnosti škváry ze spalování komunálních odpadů a podobných odpadů z průmyslu jako suroviny pro výstavbu konstrukčních vrstev pozemních komunikací. Za rok 2025 byla na účet společnosti přisána dotace ve výši 500 tis. Kč, která byla v celé výši použita. Jedná se o dotaci na výzkum, tedy neinvestiční dotaci, proto je bez vlivu na hodnotu pořizovaného majetku.

Společnost přijala rozhodnutí o podpoře z Modernizačního fondu SFŽP dle výzvy „Nové obnovitelné zdroje v energetice (RES+) – fotovoltaické elektrárny do 1 MW na projekt FVE na veřejných budovách v Brně – 1. fáze a 2. fáze. Předmětem projektu je instalace 8 ks fotovoltaických elektráren na vybraných budovách statutárního města Brna, režim veřejné podpory nepřesáhne 50 % z celkových výdajů. Instalační práce v průběhu roku 2025 pokračovaly, celkem je proinvestováno 27 443 tis. Kč. Dotace nebyla k 31. 12. 2025 vyplacena a hodnota pořizovaného majetku není v rozvaze o dotaci snížena.

Společnost obdržela rozhodnutí o podpoře z Modernizačního fondu SFŽP z programu „Modernizace soustav zásobování tepelnou energií (HEAT)“ v rámci výzvy ModF – HEAT č. 2/2021 – ModF-HEAT-HS\_3 na projekt Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno za účelem zvýšení zpracovatelské kapacity a efektivity provozu. Podpora byla schválena ve formě dotace až do výše 2 847 931 tis. Kč.

Společnosti byla také schválena podpora z Fondu soudržnosti SFDI programu Doprava 2021–2027 (opatření 03 – Infrastruktura pro multimodální dopravu TEN-T). Prostředky ve výši max. 15 185 tis. Kč budou použity v rámci projektu Úprava vlečky SAKO Brno, a.s.

Dále společnost obdržela rozhodnutí o poskytnutí finančních prostředků ze SFŽP v rámci Národního plánu obnovy formou dotace ve výši 1 205 tis. Kč, které jsou určeny na pořízení nákladních elektrovozidel pro SAKO Brno, a.s., v období 2025–2026.

## 19. Služby

Účet služeb ve výši 260 181 tis. Kč (226 781 tis. Kč rok 2024) zahrnuje především náklady na opravy ve výši 99 617 tis. Kč (67 719 tis. Kč rok 2024), servisní služby 29 519 tis. Kč (38 195 tis. Kč rok 2024), odstranění/využití vedlejších produktů ZEVO ve výši 46 663 tis. Kč (46 106 tis. Kč rok 2024) a nespalitelného odpadu 21 991 tis. Kč (16 478 tis. Kč rok 2024).

## 20. Významné události běžného roku

Dne 21. 11. 2025 došlo k uzavření smlouvy mezi společností Metrostav CZ s.r.o. a SAKO Brno, a.s., o realizaci projektu „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“. Smlouva zahrnuje zhotovení nové linky na energetické využití

odpadu (související projektové, inženýrské, kontrolní a další činnosti) a rekonstrukci železniční vlečky. Cena díla je ve výši 5 425 858 tis. Kč. Dne 23. 2. 2026 proběhlo dílčí předání staveniště. Doba realizace díla by měla dle smlouvy činit 34 měsíců.

Dne 8. 12. 2025 byla podepsána úvěrová smlouva mezi společností a ČSOB na poskytnutí 2 úvěrů ve výši 3 010 000 tis. Kč a 64 000 tis. EUR a na ní navazující smlouvy a dohody s úvěrem bezprostředně související. Poskytnuté prostředky jsou určeny na úhradu nákladů spojených s projektem „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“ (zhotovení nové linky na energetické využití odpadu). Náklady na projekt budou hrazeny v poměru 20 % vlastní zdroje a 80 % úvěrové prostředky. Čerpání úvěru by mělo probíhat od března 2026 do ledna 2029 a následné splácení úvěru do června 2041.

## 21. Následné události

Na základě usnesení č. j. MSPH 95 INS 12575/2022-B-1398 proběhla dne 28. ledna 2026 další splátka pohledávky za společností Sberbank CZ, a.s. v likvidaci, a to v hodnotě 4 933 tis. Kč. K tomuto datu eviduje společnost stále pohledávku ve výši 1 909 tis. Kč, na kterou je vytvořena účetní opravná položka ve 100% výši.

Sestaveno dne: 25. 3. 2026




---

Ing. Karel Jelínek  
generální ředitel SAKO Brno, a.s.



---

Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva  
SAKO Brno, a.s.



---

Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva  
SAKO Brno, a.s.





Přehled o změnách vlastního kapitálu

## Přehled o změnách vlastního kapitálu

za rok končící 31. prosince 2025 v tis. Kč

2025	Základní kapitál 411	Kapitál. fondy 413+414	Stat. rez. fond 423	Nerozd. zisk min. let 428	Výsledek hosp. ve schval. řízení	Jiný výsledek hosp. min. let 424	Celkem
Stav k 1. 1. 2025	1 505 817	0	148 975	1 272 789	225 744	-2 243	3 151 082
Změny 2025							
Převod zisku/ podíl na zisku			22 574	153 170	-175 744		0
Přecenění ekvivalencí							0
Vyplacená dividenda					-50 000		-50 000
Výsledek hospodaření					223 567		223 567
Stav k 31. 12. 2025	1 505 817	0	171 549	1 425 959	223 567	-2 243	3 324 649

2024	Základní kapitál 411	Kapitál. fondy 413+414	Stat. rez. fond 423	Nerozd. zisk min. let 428	Výsledek hosp. ve schval. řízení	Jiný výsledek hosp. min. let 424	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	1 505 817	0	123 042	1 039 392	259 330	-2 243	2 925 338
Změny 2024							
Převod zisku/ podíl na zisku			25 933	233 397	-259 330		0
Přecenění ekvivalencí							0
Výsledek hospodaření					225 744		225 744
Stav k 31. 12. 2024	1 505 817	0	148 975	1 272 789	225 744	-2 243	3 151 082

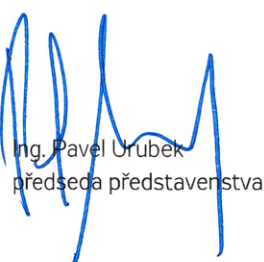
Sestaveno dne: 25. 3. 2026

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

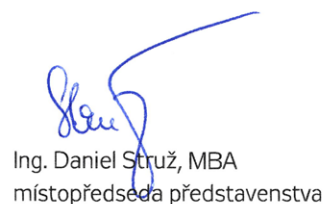
Předmět podnikání účetní jednotky: podnikání v oblasti nakládání s odpady



Ing. Karel Jelínek  
generální ředitel



Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva



Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva



Přehled o peněžních tocích

# Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2025

## Za rok končící 31. prosince 2025 (v celých tisících Kč)


		Běžné obd.	Minulé obd.
<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>1 239 926</b>	<b>867 501</b>
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	282 717	310 028
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	94 790	129 939
A. 1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	140 362	179 428
A. 1	Změna stavu opravných položek, rezerv	-1 835	-1 014
A. 1	Zisk z prodeje stálých aktiv	-1 457	-1 967
A. 1	Výnosy z podílů na zisku	-255	0
A. 1	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky	-41 474	-46 104
A. 1	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-551	-404
<b>A. *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>377 507</b>	<b>439 967</b>
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	46 964	15 429
A. 2	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	-11 019	49 097
A. 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasív	64 049	-17 747
A. 2	Změna stavu zásob	-6 066	-15 921
<b>A. **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>424 471</b>	<b>455 396</b>
A. 4	Přijaté úroky	41 474	46 104
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	-66 269	-80 860
A. 6	Přijaté podíly na zisku	255	0
<b>A. ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>399 931</b>	<b>420 640</b>
	<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-140 955	-2 717
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 774	2 205
B. 3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	34 750	-47 050
<b>B. ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-104 431</b>	<b>-47 562</b>
	<b>Peněžní toky z finančních činností</b>		
C. 1	Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	-712	-653
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	-50 000	0
C. 2	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené daně	-50 000	0
<b>C. ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-50 712</b>	<b>-653</b>
<b>F.</b>	<b>Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>244 788</b>	<b>372 425</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>1 484 714</b>	<b>1 239 926</b>


Sestaveno dne: 25. 3. 2025

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: podnikání v oblasti nakládání s odpady

  
 Ing. Karel Jelínek  
 generální ředitel

  
 Ing. Pavel Urubek  
 předseda představenstva

  
 Ing. Daniel Struž, MBA  
 místopředseda představenstva



Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou

# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025

podle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích a družstvech, ve znění pozdějších předpisů (dále též jen jako „ZOK“).

## **Osoba ovládající:**

Statutární město Brno, IČO: 44992785, sídlem Dominikánské náměstí 1, 601 67 Brno

## **Osoba ovládaná:**

SAKO Brno, a.s., IČO: 60713470, sídlem Jedovnická 4247/2, 628 00 Brno

Dle § 82 odst. 2 ZOK tímto sdělujeme následující:

## **1) Struktura vztahů mezi osobami**

Mezi osobou ovládanou a ovládající jsou uzavírány běžné obchodní vztahy v rámci obchodní činnosti osoby ovládané, stejně tak i s osobami ovládanými statutárním městem Brno. Jedná se o smluvní vztahy podložené písemnými smlouvami či konkludentně uzavřenými smlouvami.

## **Osoba ovládající:**

Statutární město Brno

IČO: 44992785, Dominikánské náměstí 1, 601 67 Brno

## **Osoba ovládaná:**

SAKO Brno, a.s.

IČO: 60713470, Jedovnická 4247/2, 628 00 Brno, zapsaná v OR vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B vložka 1371

## **Osoby ovládané stejnou ovládající osobou (dle sdělení ovládající osoby):**

### **Dopravní podnik města Brna, a.s.**

IČO: 25508881, Hlinky 64/151, 603 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/2463

### **Technické sítě Brno, akciová společnost**

IČO: 25512285, Barvířská 822/5, 602 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/2500

### **Teplárny Brno, a.s.**

IČO: 46347534, Okružní 828/25, 638 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/786

**Brněnské komunikace a.s.**

IČO: 60733098, Renneská třída 787/1a, 639 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/1479

**STAREZ-SPORT, a.s.**

IČO: 26932211, Křídlovická 911/34, 603 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/4174

**Veletrhy Brno, a.s.**

IČO: 25582518, Výstaviště 405/1, 603 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/3137

**Lesy města Brna, a.s.**

IČO: 60713356, Křížkovského 247/9, 664 34 Kuřim, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/4713

**Pohřební a hřbitovní služby města Brna, a.s.**

IČO: 60713330, Koliště 1909/7, 602 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/5828

**Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.**

IČO: 46347275, Pisárecká 555/1a, 603 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/783

**Technologický Park Brno, a.s.**

IČO: 48532215, Purkyňova 646/107, 612 00 Brno, zapsána v OR vedeném KS v Brně B/1034

**MOP BRNO, spol. s r.o.**

IČO: 48910546, Žebětínská 821/70, 623 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně C/11462

**Pískovna Černovice, spol. s r.o.**

IČO: 60697318, Bolzanova 763/1, 618 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně C/14311

**Realitní společnost města Brna a.s.**

IČO: 07379161, Panská 361/13, 602 00 Brno, zapsaná v OR vedeném u KS v Brně B/8033

**ARENA BRNO, a.s.**

IČO: 09133267, Výstaviště 405/1, Pisárky, 603 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/8383

**Společnosti s majetkovým podílem ovládané osoby:**

**ASTV, s.r.o.**

IČO: 27674622, Jedovnická 4247/2, 628 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně C/50990

**Společnosti ovládané ovládanými osobami (dle sdělení ovládající osoby):**

**BVV Brněnské veletrhy a výstavy, spol. s r.o.**

IČO: 25501208, Výstaviště 405/1, Pisárky, 603 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně C/27550

**SAKO Brno SOLAR a.s.**

IČO: 14103320, Jedovnická 4247/2, 628 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně B/8651

**Energie Teplárny Brno, s.r.o.**

IČO: 19767447, Okružní 828/25, Lesná, 638 00 Brno, zapsaná v OR vedeném KS v Brně C/136000

**Seznam příspěvkových organizací zřízených ovládající osobou je dostupný na internetových stránkách ovládající osob.<sup>1)</sup>**

**Členové představenstva ovládané osoby v orgánech propojené osoby:**

Mgr. Břetislav Štefan

- ▶ Teplárny Brno, a.s., člen dozorčího orgánu
- ▶ Technologický Park Brno, a.s., člen dozorčího orgánu
- ▶ Dopravní podnik města Brna, a.s., člen dozorčího orgánu

Ing. Pavel Urubek

- ▶ Teplárny Brno, a.s., člen statutárního orgánu

Ing. Daniel Struž, MBA

- ▶ Brněnské vodárny a kanalizace, a.s., člen statutárního orgánu
- ▶ Teplárny Brno, a.s., člen dozorčího orgánu
- ▶ SAKO Brno SOLAR, a.s., člen statutárního orgánu

Petr Šafařík

- ▶ Teplárny Brno, a.s., člen statutárního orgánu
- ▶ Brněnské komunikace a.s., člen statutárního orgánu

RNDr. Jiří Herman, Ph.D.

- ▶ Teplárny Brno, a.s., člen statutárního orgánu

Mgr. Filip Leder

- ▶ ASTV, s.r.o., člen dozorčího orgánu
- ▶ Brněnské komunikace a.s., člen dozorčího orgánu

**Členové dozorčí rady ovládané osoby v orgánech propojené osoby:**

Leoš Prokeš, MBA

- ▶ STAREZ - SPORT, a.s., člen dozorčího orgánu

## **2) Úloha ovládané osoby ve struktuře vztahů**

Ovládaná osoba společnost SAKO Brno, a.s., poskytuje na základě Smlouvy o dílo č. 51049046 zajištění provozu shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálního odpadu na území statutárního města Brna ze dne 30. 09. 2004, ve znění dodatků č. 1–28. Předmětem smlouvy je provádění činností souvisejících se zajištěním systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálního odpadu v zastoupení statutárního města Brna.

Dle čl. 7 Deklarace koncernu ze dne 19. 12. 2017, ve znění pozdějších dodatků, je u ovládané osoby, tj. společnosti SAKO Brno, a.s., vedena Kancelář koncernového výboru Koncernu SMB, která byla zřízena jako organizační a podpůrný útvar Koncernového výboru Koncernu SMB. Kancelář koncernového výboru zajišťuje svými pracovníky nebo prostřednictvím služeb externích subjektů zpracovávání informací získaných od členů Koncernu SMB, pří-

---

1 Seznam příspěvkových organizací zřízených ovládající osobou je dostupný zde: <https://www.brno.cz/mestske-organizace?typ=prispevkove-organizace>

pravu podkladů pro činnost Koncernového výboru včetně zpracovávání odborných posudků a stanovisek, jakož i další analytické a organizační činnosti, jichž je zapotřebí pro zajišťování funkcí a chodu Koncernového výboru.

### 3) Způsob a prostředky ovládnání

Orgány společnosti jsou: valná hromada, představenstvo, dozorčí rada, výbor pro audit. Statutární město Brno jako jediný akcionář společnosti vykonává působnost valné hromady podle § 12 ZOK.

Při výkonu působnosti valné hromady zastupuje statutární město Brno dle § 102 odst. 2 písm. c) zákona č. 128/2000 Sb. o obcích (obecní zřízení), Rada města Brna.

Společnost SAKO Brno, a.s., je členem Koncernu SMB, řídicí osobou koncernu dle Deklarace koncernu ze dne 19. 12. 2017, ve znění pozdějších dodatků, je statutární město Brno. Koncern SMB je řízen prostřednictvím závazných Koncernových pokynů vydávaných ve smyslu ustanovení § 81 odst. 1 ZOK. Koncernové pokyny uděluje Rada města Brna na základě usnesení Rady města Brna po projednání Koncernovým výborem a případně po vyjádření předchozího souhlasu ze strany Zastupitelstva města Brna. Pokud se koncernový pokyn týká alespoň dvou řízených osob v Koncernu SMB či případů, kdy je koncernovým pokynem předpokládána újma ve výši minimálně 150 000 000 Kč, Rada města Brna o udělení koncernového pokynu rozhodne až po předchozím souhlasu ZMB s udělením koncernového pokynu. Předchozí souhlas Zastupitelstva města Brna k udělení koncernového pokynu se nevyžaduje v případech, kdy se koncernový pokyn týká dvou řízených osob, které jsou vůči sobě navzájem v postavení mateřské a dceřiné (popř. vnukovské) společnosti dle příslušných pravidel ZOK; tím není dotčena povinnost předchozího souhlasu Zastupitelstva města Brna s udělením takového koncernového pokynu, pokud je takovým koncernovým pokynem předpokládána újma ve výši minimálně 150 000 000 Kč. Zastupitelstvo města Brna může předchozí souhlas vyslovit též ve vztahu k nově přistoupivším členům Koncernu SMB, a to tak, že předchozí souhlas bude vysloven nikoliv jmenovitě, ale ve vztahu ke všem řízeným osobám. V takovém případě bude novým členům Koncernu SMB (řízeným osobám) koncernový pokyn vydaný před jejich vstupem pouze oznámen dle odst. 4.13. Deklarace koncernu.

Při výkonu samostatné působnosti odpovídá Rada města Brna Zastupitelstvu města Brna. Jediný akcionář v působnosti valné hromady rozhoduje nejméně jednou za rok, nejpozději však do šesti měsíců od posledního dne účetního období. Do působnosti jediného akcionáře v působnosti valné hromady mj. náleží: volba a odvolání členů představenstva, členů dozorčí rady a členů výboru pro audit. Podrobné vymezení působnosti jediného akcionáře v působnosti valné hromady je obsaženo v čl. X) platných stanov společnosti SAKO Brno, a.s.

### 4) Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích

#### A) Projekt fotovoltaických systémů

Dne 22. 05. 2024 udělila Rada města Brna v působnosti řídicí osoby Koncernu statutárního města Brna v souladu s Deklarací koncernu statutárního města Brna Koncernový pokyn č. 3/2024 schválený usnesením Rady města Brna v působnosti řídicí osoby Koncernu statutárního města Brna přijatým na její R9/084. schůzi dne 22. 05. 2024 pod bodem č. 6., který byl schválen Koncernovým výborem dne 04. 04. 2024, s jehož udělením vyslovilo předchozí souhlas Zastupitelstvo města Brna dne 14. 05. 2024 na jeho Z9/17. zasedání pod bodem č. 8, jehož předmětem byla zejména realizace fotovoltaických systémů na území a v rámci statutárního města Brna změna koncernového pokynu č. 2/2021 ve znění koncernového pokynu č. 4/2021 (dále též jen „Koncernový pokyn FVE“).

Předmětem Koncernového pokynu FVE je dlouhodobá soustavná realizace fotovoltaických systémů (dále společně též jen jako „FVE“) včetně jejich součástí v a na budovách statutárního města Brna a jím řízených osob, stejně

jako třetích osob v Brně, to vše v souladu s Územní energetickou koncepcí a dalšími koncepčními a strategickými materiály zpracovávanými Oddělením městské energetiky MMB, jehož cíle jsou podrobně popsány v Koncernovém pokynu FVE. K realizaci Koncernového pokynu FVE má dojít za využití vlastních prostředků řízené osoby SAKO Brno, a.s. a spolufinancování úvěrující komerční finanční institucí, to vše prostřednictvím společnosti SAKO Brno SOLAR a.s., IČO: 141 03320, se sídlem Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno (dále též jen „Projekt“).

V návaznosti na Koncernový pokyn FVE byla v účetním období roku 2025 v souvislosti s přípravou Projektu společností SAKO Brno SOLAR a.s., IČO: 141 03320, se sídlem Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno učiněna právní jednání, a to:

- 1) Dne 25. 09. 2025 byl mezi společnostmi Česká spořitelna, a.s., na straně jedné jakožto bankou, a společností SAKO Brno SOLAR a.s., na straně druhé jakožto klientem, uzavřen dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěru č. 134/24/LCD ze dne 14. 11. 2024 uveřejněné v registru smluv dne 14. 11. 2024, pod ID smlouvy 29001440, č. verze 1, ID verze 30993964, který byl uveřejněn v registru smluv dne 25. 09. 2025, pod ID smlouvy 32775541, č. verze 1, ID verze 34950581.
- 2) Dne 05. 11. 2025 byl mezi společnostmi Česká spořitelna, a.s., na straně jedné jakožto věřitelem, a společností SAKO Brno SOLAR a.s., na straně druhé jakožto dlužníkem, uzavřen dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěrech ze dne 14. 11. 2024 uveřejněné v registru smluv dne 14. 11. 2024, pod ID smlouvy 28995056, č. verze 1, ID verze 30987120, který byl uveřejněn v registru smluv dne 05. 11. 2025, pod ID smlouvy 33272273, č. verze 1, ID verze 35469741 (dále jen „**Dodatek ke Smlouvě o úvěrech**“).

V návaznosti na shora popsanou smluvní dokumentaci bylo ovládanou osobou vystaveno následující potvrzení:

- 3) Dne 16. 12. 2025 potvrzení adresované společnosti Česká spořitelna, a.s., o trvání platnosti a účinnosti zajištění dle zástavní smlouvy k akciím (ID smlouvy 29360076), smlouvy o podpoře (ID smlouvy 29368940) a smlouvy o podřízenosti (ID smlouvy 29369104) po uzavření dodatku ke Smlouvě o úvěrech (ID smlouvy 33272273), a o přistoupení k novaci dle dodatku, které bylo uveřejněno v registru smluv dne 11. 02. 2026, ID smlouvy 34505869, verze č. 1, ID verze 36761305 a současně uveřejněno v registru smluv dne 11. 02. 2026, ID smlouvy 34506089, verze č. 1, ID verze 36761541 a dále uveřejněno v registru smluv dne 11. 02. 2026, ID smlouvy 34504861, verze č. 1, ID verze 36760201.

Mimo výše uvedená právní jednání, která přímo souvisela s přípravou Projektu dle Koncernového pokynu FVE, byla společností SAKO Brno SOLAR a.s. ovládané osobě v účetním období roku 2025 uhrazena dne 31. 01. 2025 částka ve výši 10 396 526,64 Kč, a to z titulu vrácení zápůjčky poskytnuté ovládanou osobou na základě smlouvy o zápůjčce uzavřené mezi ovládanou osobou, na straně jedné jakožto zapůjčitelem, a společností SAKO Brno SOLAR a.s., na straně druhé jakožto vydlužitelem, dne 01. 02. 2024 uveřejněné v registru smluv dne 01. 02. 2024, pod ID smlouvy 25679507, č. verze 1, ID verze 27494947. Uhrazená částka odpovídá součtu jistiny zápůjčky a smluvnímu úroku, protože společnost SAKO Brno SOLAR a.s. tímto zcela splnila svou platební povinnost vůči ovládané osobě podle této smlouvy o zápůjčce.

Rovněž v účetním období roku 2025 došlo k vrácení části jistiny zápůjčky poskytnuté ovládanou osobou společností SAKO Brno SOLAR a.s. dle smlouvy o zápůjčce uzavřené mezi ovládanou osobou, na straně jedné jakožto zapůjčitelem, a společností SAKO Brno SOLAR a.s., na straně druhé jakožto vydlužitelem, dne 12. 04. 2024 uveřejněné v registru smluv dne 12. 04. 2024, pod ID smlouvy 26471419, č. verze 1, ID verze 28328095, a to prostřednictvím následující smlouvy:

- 4) Dne 26. 11. 2025 byla mezi ovládanou osobou, na straně jedné jakožto akcionářem, a společností SAKO Brno SOLAR a.s., na straně druhé jakožto společností, uzavřena smlouva o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál ve výši 24 800 000 Kč formou započtení pohledávky na část jistiny zápůjčky dle smlouvy o zápůjčce ze dne 12. 04. 2024, která byla uveřejněna v registru smluv dne 27. 11. 2025, ID smlouvy 33574725, verze č. 1, ID verze 35786177 (dále jen „**Příplatková smlouva**“).

V návaznosti na poskytnutí příplatku pak byl uzavřen následující dodatek:

- 5) Dodatek č. 1 ke smlouvě o podřízenosti související se smlouvou o úvěrech ve výši do 325 000 000 CZK, uzavřený dne 29. 12. 2025 mezi společností Česká spořitelna, a.s., jako nadřízeným věřitelem, ovládanou osobou, jako podřízeným věřitelem, a společností SAKO Brno SOLAR a.s., jako dlužníkem, jímž došlo k podřízení pohledávek z Příplatkové smlouvy nadřízeným pohledávkám, uveřejněný v registru smluv dne 05. 01. 2026, ID smlouvy 34025373, č. verze 1, ID verze 36258697.

Výše uvedená jednání byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, a to v návaznosti na udělení Koncernového pokynu FVE. Přesnou hodnotu výše uvedených jednání nelze s určitostí stanovit, a to z důvodu variability plnění z těchto jednání vyplývajících a variability hodnoty akcií společnosti SAKO Brno SOLAR a.s., která se v čase mění.

Byť hodnota jednání uvedených shora pod bodem 1) až 5) zřejmě nepřesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích, z obezřetnosti jsou tato jednání uvedena v této zprávě o vztazích, neboť v důsledku souhrnu těchto došlo zejména k potvrzení trvání zajištění poskytnutých ovládanou osobou společností SAKO Brno SOLAR a.s. v roce 2025 v souvislosti s realizací projektu dle Koncernového pokynu FVE, která ve svém souhrnu mohou přesáhnout hodnotu 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

## **B) Projekt zařízení pro energetické využití odpadu**

Dne 06. 12. 2023 udělila Rada města Brna v působnosti řídicí osoby Koncernu statutárního města Brna v souladu s Deklarací koncernu statutárního města Brna ovládané osobě, jakožto řízené osobě, Koncernový Pokyn č. 4/2023 s názvem „UKONČENÍ PŘÍPRAVY REALIZACE PROJEKTU OHB II – LINKA K1, PROVEDENÍ KONTEXTUÁLNÍ ANALÝZY POTŘEB ŘÍDICÍ OSOBY A KONCERNU SMB VE VZTAHU K ZÁMĚRU REALIZACE VÝSTAVBY NOVÉHO ZAŘÍZENÍ PRO ENERGETICKÉ VYUŽITÍ ODPADU A AKTUALIZACE ZÁMĚRU REALIZACE PROJEKTU OHB II“, schválený usnesením Rady města Brna v působnosti řídicí osoby Koncernu SMB přijatým na její R9/062. schůzi dne 06. 12. 2023 pod bodem č. 4, který byl schválen Koncernovým výborem Koncernu SMB dne 09. 10. 2023 s jehož udělením vyslovilo předchozí souhlas Zastupitelstvo města Brna dne 18. 10. 2023, na jeho Z9/011. zasedání pod bodem č. 3 (dále též jen „**Koncernový pokyn OHB**“), jehož předmětem bylo zejména zrušení zadávacího řízení na původní projekt „Vysoce účinné zařízení na kombinovanou výrobu elektrické energie a tepla z obnovitelných zdrojů (OHB II – linka K1)“, ev. č. Z2021-025589, zpracování kontextuální analýzy potřeb realizace ve vztahu k záměru nového zařízení pro energetické využití odpadu a případná aktualizace záměru realizace projektu odpadového hospodářství Brno (OHB II).

V návaznosti na vydání Koncernového pokynu OHB a v souladu s tímto pokynem ovládaná osoba zrušila původní zadávací řízení a následně bylo v průběhu první poloviny roku 2024 zajištěno vypracování kontextuální analýzy a dalších odborných studií a posudků, které se zabývaly hloubkovým posouzením alternativních variant realizace záměru, technické proveditelnosti, ekonomické návratnosti a souladu s požadavky právních předpisů. V návaznosti na závěry těchto analýz bylo zahájeno nové zadávací řízení s názvem „*Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno*“, ev. č. ve VVZ. Z2024-028031 (dále jen „**Zadávací řízení OHB**“), a to na sektorovou veřejnou zakázku na stavební práce zadávanou v jednacím řízení s uveřejněním podle ust. § 60 a násl. zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů.

Výsledkem Zadávacího řízení OHB bylo uzavření následující smluvní dokumentace s vybraným dodavatelem veřejné zakázky, společností Metrostav CZ, s. r. o., IČO: 25021915, se sídlem Koželužská 2450/4, 180 00 Praha 8 – Libeň:

- 6) Dne 21. 11. 2025 byla mezi ovládanou osobou, na straně jedné jakožto objednatel, a společností Metrostav CZ, s.r.o., na straně druhé jakožto zhotovitelem, uzavřena smlouva o dílo, jejímž předmětem je zejména zhotovení linky na energetické využití odpadu K1, která byla uveřejněna v registru smluv dne 27. 11. 2025, ID smlouvy 33503597, verze č. 52, ID verze 35785757,

7) Dne 10. 12. 2025 byl mezi ovládanou osobou, na straně jedné jakožto objednatelem, a společností Metrostav CZ, s.r.o., na straně druhé jakožto zhotovitelem, uzavřen dodatek č. 1 ke smlouvě o dílo ze dne 21. 11. 2025, jímž byl udělen pokyn k realizaci všech opcí s výjimkou opce č. 4 a ke zkrácení termínu pro realizaci plnění dle opce č. 7, který byl uveřejněn v registru smluv dne 17. 12. 2025, ID smlouvy 33876781, verze č. 1, ID verze 36102873.

Výše pod bodem 6) a 7) uvedená jednání byla učiněna v návaznosti na udělení Koncernového pokynu OHB a v zájmu ovládající osoby. Hodnota těchto jednání přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

## 5) Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

### 5a) Seznam smluv uzavřených s ovládající osobou

Společnost	Předmět činnosti	Číslo smlouvy	Datum uzavření
Statutární město Brno	Zajištění provozu shromažďování, sběru, přepravy, třídění využívání a odstraňování komunálního odpadu na území statutárního města Brna	Smlouvou o dílo č. 51049046 s dodatky 1–28	30. 09. 2004
Statutární město Brno – Městská policie	Nájem za anténní systém na komíně	8214110002	03. 03. 2014
Statutární město Brno	Správa podzemních kontejnerů na tříděný odpad	4215143564	23. 09. 2015
Statutární město Brno	Založení a provozování RE-USE center projektu „Druhý život“ – opětné použití výrobků	4216111731	14. 04. 2016
Statutární město Brno	Deklarace koncernu SMB		19. 12. 2017
Statutární město Brno – Městská policie	Dohoda o užívání kapacity radiokomunikačního systému	8218110001	25. 01. 2018
Statutární město Brno	Užívání 1/3 pozemku p. č. 9673/11 o výměře 43 m <sup>2</sup>	6318171931	16. 05. 2018
Statutární město Brno	Pronájem pozemků manipulační plochy v areálu SAKO SEVER	6318032724	17. 07. 2018
Statutární město Brno MČ Brno-střed	Převzetí a svoz odpadu ze sběrných nádob o objemu 240 litrů, 1 100 litrů i s pronájmem nádob i z VOK	500213	19. 10. 2018
Statutární město Brno	Vzájemná spolupráce a koordinace v souvislosti s přípravou, realizací a budoucím provozováním SSO Sochorova, Slaměnickova, Lazaretní a Tomešova	5918184101	02. 11. 2018
Statutární město Brno	Stanovení práv a povinností smluvních stran při koordinaci postupů při zadávání společných veřejných zakázek	4219172273	12. 06. 2019
Statutární město Brno	Memorandum dlouhodobé spolupráce na závazku Brna k adaptaci na klimatické změny		24. 02. 2020
Statutární město Brno, SUEZ CZ a.s.	Memorandum o spolupráci na vytvoření zařízení na anaerobní digesci bioodpadů (bioplynová stanice) pro území města Brna		14. 01. 2021
Statutární město Brno MČ Brno-jih	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	440015	01. 10. 2020
Statutární město Brno MČ Brno-Bystrc	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	440011	08. 12. 2020

Statutární město Brno MČ Brno-střed	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	440014	26. 10. 2020
Statutární město Brno MČ Brno-Černovice	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	440021	21. 12. 2020
Statutární město Brno MČ Brno-Slatina	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	440013	26. 11. 2020
Statutární město Brno MČ Brno-Chrlice	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	440075	25. 11. 2020
Statutární město Brno MČ Brno-Vinohrady	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	14420240031	11. 06. 2024
Statutární město Brno MČ Brno-Tuřany	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	14420240044	13. 11. 2024
Statutární město Brno MČ Brno-Královo Pole	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	440016	08. 01. 2021
Statutární město Brno MČ Brno-Jundrov	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	440191	19. 04. 2021
Statutární město Brno, Vysoké učení technické v Brně, Teplárny Brno, a.s., Dopravní podnik města Brna, a.s., Symbios Funding & Consulting, GmbH	Memorandum o spolupráci – vytvoření Evropského institutu na využití vodíku a nových technologií se sídlem v Brně a spolupráce na projektech v oblasti energetiky, dopravy a ochrany ŽP.		25. 10. 2021
Statutární město Brno MMB, Odbor vnitřních věcí	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	obj. MMB 9322500014	06. 01. 2025
Statutární město Brno MČ Brno-Vinohrady	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	14420240031	11. 06. 2024
Statutární město Brno MČ Brno-Tuřany	Dodávky a převzetí spalitelného odpadu	144240044	13. 11. 2024
Statutární město Brno MMB, OŽP	Realizace generální opravy podzemních kontejnerů na využitelné složky komunálního odpadu – stanoviště Zelný trh	4224055148	25. 10. 2024
Statutární město Brno MMB, OŽP	Oprava vybraných SSO	4224056116	05. 12. 2024
Statutární město Brno	Darovací smlouva	27625	17. 10. 2025
Statutární město Brno MČ Brno-Kohoutovice	Darovací smlouva	35925	12. 12. 2025
MČ Brno-Medlánky Hudcova	Reklamní smlouva	4025	07. 02. 2025
MČ Brno-Slatina	Reklamní smlouva	3825	17. 02. 2025
MČ Brno-Černovice	Darovací smlouva	4125	24. 02. 2025
MČ Brno-Židenice	Reklamní smlouva	05250100105	28. 02. 2025
MČ Brno-Komín	Reklamní smlouva	4625	06. 03. 2025
MČ Brno-Maloměřice a Obřany	Darovací smlouva	6625	12. 03. 2025
MČ Brno-Ořešín	Darovací smlouva	12925	05. 05. 2025
MČ Brno-Komín	Darovací smlouva	16225	30. 05. 2025
MČ Brno-Starý Lískovec	Reklamní smlouva	0993002500048	04. 06. 2025
MČ Brno-Královo Pole	Darovací smlouva	25425	17. 09. 2025

MČ Brno-Medlánky	Reklamní smlouva	23025	18. 09. 2025
MČ Brno-Černovice	Reklamní smlouva	24225	29. 09. 2025
MČ Brno-Bystrc	Darovací smlouva	26025	07. 10. 2025
MČ Brno-Černovice	Darovací smlouva	35025	09. 12. 2025
Statutární město Brno	Realizace – projekční a stavební práce stavba poloza- puštěných podzemních kontejnerů Korejská–Jindřichova	4/25_30024	07. 02. 2025
Statutární město Brno	Vypracování projektové dokumentace včetně SP na vybudování polozapuštěných podzemních kontejnerů Bráfova–Fanderlíkova a Veveří	objednávka č.022520026	17. 02. 2025
Statutární město Brno	Oprava oplocení a odtokového žlábků na SSO Dusíkova	1RE/2025/ 1338	07. 04. 2025
Statutární město Brno	Oprava elektroinstalace na SSO Páteřní	objednávka MMB/0192140/ 2025/DS	28. 04. 2025
Statutární město Brno	Oprava osazení elektrorozvaděče a části oplocení SSO Okružní	objednávka MMB/0373319/ 2025/DS	07. 08. 2025
Statutární město Brno	SSO J Fajmonové – oprava buňky: kompletní výměna podlahy a nutné opravy konstrukčních prvků buňky	objednávka MMB/0393101/ 2025/DS	15. 08. 2025
Statutární město Brno	SSO Mikulčická – oprava ochranného bednění kolem venkovních odpadů	objednávka MMB/0393618/ 2025/DS	15. 08. 2025
Statutární město Brno	Dodatek č. 1 k SOD Oprava podzemních kontejnerů – stanoviště Zelný trh – převod zálohy na sml 120/2024/42 opravy SSO	4224055148. 01 dod.	27. 08. 2025
Statutární město Brno	SSO Okružní – kontrola elektrických rozvodů	objednávka MMB/0483177/ 2025/DS	02. 10. 2025
Statutární město Brno	Poskytnutí individuální investiční dotace z rozpočtu města Brna na dovybavení 6 SSO hygiena	4225095162	23. 10. 2025
Statutární město Brno	Příkazní smlouva na zajištění zhotovení projektové dokumentace na stavbu Cirkulárního domu Brno	4225144740	23. 10. 2025
Statutární město Brno	Rekonstrukce a rozšíření SSO Korejská	4225055792	16. 12. 2025
Statutární město Brno	Rekonstrukce a rozšíření SSO Pod Kopcem	4225055795	16. 12. 2025
Statutární město Brno	Příkazní smlouva – zajištění uzavření dohod a prohlášení o mlčenlivosti v rámci Koncernu SMB	3225143148	28. 05. 2025
Statutární město Brno	Dohoda o mlčenlivosti – ochrana důvěrných informací poskytovaných společnostmi SAKO Brno, a.s., v návaznosti na žádost statutárního města Brna		09. 09. 2025

## 5b) Seznam odběratelských smluv s ovládanými osobami

Společnost	Předmět činnosti	Číslo smlouvy	Datum uzavření
Teplárny Brno, a.s.	Dodávka a odběr tepelné energie a teplotonosné látky	Z/17/846	14. 12. 2022
Teplárny Brno, a.s.	Dodávka a odběr tepelné energie a teplotonosné látky	Z/22/498	30. 06. 2022
Teplárny Brno, a.s.	Užívání dobíjecí stanice pro elektromobily – Jedovnická 2	O/23/832	22. 01. 2024
Teplárny Brno, a.s.	Prodej záruk původu elektřiny z obnovitelných zdrojů – objednávka 11 MWh á 5,5 EUR/MWh_prosinec 2024	objednávka 25. 2. 2025	25. 02. 2025

Teplárny Brno, a.s.	Nakládání s popelovinami z provozu kotle na spalování biomasy	O/25/122	25. 03. 2025
Teplárny Brno, a.s.	Dodávka elektřiny s převzetím závazku dodat elektřinu do elektrizační soustavy (výkup elektřiny bez licence)_ FVE Černovická 454	V-25-600011_FVE Černovická 454	31. 07. 2025
Teplárny Brno, a.s.	Prodej záruk původu energie z obnovitelných zdrojů	O/25/746	11. 09. 2025
Teplárny Brno, a.s.	Prodej záruk původu energie z obnovitelných zdrojů	O/25/	17. 10. 2025

#### Smlouvy o dodávkách a převzetí spalitelného odpadu

Společnost	Číslo smlouvy	Datum uzavření
Brněnské komunikace a.s.	440077	14. 12. 2020
Brněnské vodárny a kanalizace a.s.	440212 SML/487/23	20. 11. 2023
MOP BRNO, spol. s r.o.	144240037	19. 12. 2024
Správa hřbitovů města Brna, příspěvková organizace	440008	11. 12. 2020
Veřejná zeleň města Brna, příspěvková organizace	440200	04. 01. 2022
Zoo Brno a stanice zájmových činností, příspěvková organizace	144240003	03. 01. 2024

#### Smlouvy o zajištění služeb při nakládání se směsným komunálním odpadem a s průmyslovými odpady

Společnost	Číslo smlouvy	Datum uzavření
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	150240120	03. 05. 2024
Domov pro seniory Holasecká, příspěvková organizace	500365	17. 03. 2022
Dopravní podnik města Brna, a.s.	17/564/5060	28. 06. 2017
Dopravní podnik města Brna, a.s.	150240129	25. 06. 2024
Nemocnice Milosrdných bratří, příspěvková organizace	500523	29. 06. 2021
Technické síť Brno, akciová společnost	500285	30. 04. 2020
Teplárny Brno, a.s.	500342	29. 09. 2021
Úrazová nemocnice v Brně	500363	15. 03. 2022
Veletrhy Brno, a.s.	2018-1408	31. 10. 2018

Smlouvy o převzetí a svozu odpadu uzavřené s níže uvedenými společnostmi na zajištění služby svozu odpadu, ze sběrných nádob o objemu 240 litrů, 1 100 litrů i s pronájmem nádob i z VOK a na zajištění služby svozu GASTRO odpadu i s pronájmem nádob na výzvu

Společnost	Číslo smlouvy	Datum uzavření
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	500351	15. 12. 2021
Centrum sociálních služeb, příspěvková organizace	500306	30. 12. 2020
Dětský domov Brno, Jílová	500184	19. 02. 2018
Domov pro seniory Foltýnova, příspěvková organizace	500235	01. 03. 2019
Lužánky – středisko volného času Brno, příspěvková organizace	500172	02. 08. 2017
Mateřská škola Brno, p.o., Hudcova	500216	31. 10. 2018
Mateřská škola NA OSADĚ, Brno, Koperníkova 6, příspěvková organizace	500174	05. 09. 2017

Mateřská škola ZVÍDÁLEK	500210	01. 10. 2018
MŠ Horní 17 p.o.	500185	20. 02. 2019
MŠ Škrétova 2	500187	02. 03. 2018 do 31. 3. 2025
MŠ Velkopavlovická 15	500208	24. 09. 2018
MŠ, ZŠ a SŠ Gellnerka Brno, p.o.	500198	04. 06. 2018
Pohřební a hřbitovní služby města Brna, a.s.	500120	03. 05. 2011
STAREZ - SPORT, a.s.	500360	21. 02. 2022

Smlouvy o převzetí a svozu odpadu uzavřené s níže uvedenými společnostmi na zajištění služby svozu odpadu, jejíž součástí může být i pronájem sběrných nádob

Společnost	Číslo smlouvy	Datum uzavření
Brněnské komunikace a.s.	1300052496	14. 11. 2023
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	1300049516	01. 09. 2015
CD CENTRUM COMS, a.s.	1300052503	15. 11. 2023
Centrum experimentálního divadla	1300046253	18. 12. 2003
Domov pro seniory Foltýnova, p.o.	1300050797	01. 03. 2019
Domov pro seniory Holasecká, příspěvková organizace	1300051906	22. 03. 2022
Domov pro seniory Koniklecová, příspěvková organizace	1300050809	12. 03. 2019
Domov pro seniory Kosmonautů, příspěvková organizace	1300044774	01. 01. 2001
Domov pro seniory Mikulášskovo nám., příspěvková organizace	1300046155	01. 10. 2003
Domov pro seniory Nopova, příspěvková organizace	1300047716	19. 11. 2007 do 30. 09. 2025
Domov pro seniory Věstonická, příspěvková organizace	1300047096	04. 01. 2006
DROM, romské středisko	1300044315	01. 05. 2000
Hvězdárna a planetárium Brno, příspěvková organizace	1300026412	01. 05. 2004
Hvězdárna a planetárium Brno, příspěvková organizace	1300051670	23. 09. 2021
Kancelář architekta města Brna, příspěvková organizace	1300050498	04. 06. 2018
Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace	1300043624	03. 08. 1998
Lesy města Brna, a.s.	1300043780	01. 01. 1999
Lesy města Brna, a.s.	1300050133	01. 06. 2017
Lesy města Brna, a.s.	1300051741	27. 09. 2021
Lesy města Brna, a.s.	1300043780	22. 02. 2023
Lesy města Brna, a.s.	1300051741	22. 02. 2023
Lužánky – středisko volného času Brno, příspěvková organizace	130240127	07. 05. 2024
Mateřská škola Brno, Štolcova 51, příspěvková organizace	1300045778	01. 01. 2003
Mateřská škola Brno, Veslařská 256, příspěvková organizace	1300045776	01. 01. 2003
Muzeum města Brna, příspěvková organizace	1300040698	01. 07. 1994
Pískovna Černovice, spol. s r.o.	1300043198	30. 06. 1997
Pohřební a hřbitovní služby města Brna, a.s.	1300024521	15. 12. 1993
Sdružení zdravotnických zařízení II	1300051251	25. 05. 2020

STAREZ - SPORT, a.s.	1300051883	21. 02. 2022
Technické sítě Brno, akciová společnost	1300044307	01. 04. 2000
Teplárny Brno, a.s.	1300025967	01. 09. 1994
Turistické informační centrum města Brna, příspěvková organizace	1300052580	26. 02. 2024
Veřejná zeleň města Brna, příspěvková organizace	1300051006	04. 10. 2019
Zoo Brno a stanice zájmových činností, příspěvková organizace	1300024186	25. 01. 2018 –31. 03. 2023
Zoo Brno a stanice zájmových činností, příspěvková organizace	1300051967	24. 06. 2022

#### Smlouvy o dodávkách a převzetí odpadu na sběrný dvůr odpadů SAKO

Společnost	Číslo smlouvy	Datum uzavření
Brněnské komunikace a.s.	160240007	05. 03. 2024
Statutární město Brno	160250014	19. 05. 2025

#### 5c) Seznam dodavatelských smluv s ovládanými osobami

Společnost	Předmět činnosti	Číslo smlouvy	Datum uzavření
Brněnské komunikace a.s.	Spolupráce na řešení hlášených závad v rámci aplikace „Brňáci pro Brno“	5200- 20000265	01. 07. 2020
Brněnské komunikace a.s.	Výkon TDI a koordinátora BOZP pro stavbu „SAKO Brno, a.s. – realizace sběrného střediska odpadů Slaměnickova“	1100- 20000349	11. 08. 2020
Brněnské komunikace a.s.	Příkazní smlouva – správce stavby „Vysoce účinné zařízení na kombinovanou výrobu elektrické energie a tepla z obnovitelných zdrojů“		20. 05. 2022
Brněnské komunikace a.s.	Realizace opravy povrchu SSO Zemanova	1RE/2025/ 1338	24. 06. 2025
Brněnské komunikace a.s.	Příkazní smlouva na správce stavby „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“	OHB II	29. 05. 2025
Brněnské komunikace a.s.	Dohoda o ochraně důvěrných informací v souvislosti s výkonem správce stavby „Modernizace ZEVO společnosti SAKO Brno“	OHB II	26. 06. 2025
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka vody z vodovodu pro veřejnou potřebu a odvádění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu _ SSO Plástky	2010001242	17. 06. 2011
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka vody z vodovodu pro veřejnou potřebu a odvádění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu _ SSO Pod Kopcem	2010001241	20. 06. 2011
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávky elektrické energie na SSO Jana Svobody		06. 12. 2013
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka vody z vodovodu pro veřejnou potřebu a odvádění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu _ SSO Oblá	2010010017	11. 07. 2014

Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka vody z vodovodu pro veřejnou potřebu a odvádění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu _ SSO Josefy Faimonové	2010011182	11. 07. 2014
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka vody z vodovodu pro veřejnou potřebu a odvádění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu _ SSO Rysova	2010011050	30. 07. 2014
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Bří Žůrků	2010011847	15. 01. 2015
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Sladovnická	2010012253	15. 01. 2015
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Húskova	2010012936	15. 01. 2015
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Košuličova	2010015566	03. 11. 2015
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Zámecká	2010016574	19. 11. 2015
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu_ SSO Adamovská	2010018663	30. 03. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu_ areál Jedovnická_ 501-70	2010019623	06. 05. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu_ areál Jedovnická_ 501-71	2010019624	06. 05. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu_ areál Jedovnická_ 501-63	2010019625	06. 05. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu_ areál Jedovnická_ 703-710	2010019626	06. 05. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Areál Černovická: dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu a odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu, technické číslo odběru 205-72	2010019640	24. 05. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Útěchovská	2010019894	24. 06. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Okružní	2010019895	24. 06. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Dusíkova	2010019898	24. 06. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Jana Svobody	2010019890	24. 06. 2016

Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Ukrajinská	2010019925	30. 06. 2016
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Mikulčická	2010025555	20. 04. 2017
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu + odvádění a čištění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu_ SSO Točná	2010015920	20. 10. 2017
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu_ SSO Plynárenská	2010037412	23. 10. 2018
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Odvádění srážkových vod kanalizací v areálu Jedovnická 4, p.č. 9687/1, technické číslo odběru: 703-4239	2010041624	17. 05. 2019
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Areál Jedovnická: odvádění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu, technické číslo odběru 710-1	2010046176	21. 11. 2019
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dohoda o spolupráci a mlčenlivosti		25. 10. 2019
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody a odvádění odpadních vod pro SSO Lazaretní, č. odb. 212-132	2010055015	21. 06. 2021
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Dodávka pitné vody pro SSO Sochorova, č. odb. 129-110	2010054985	02. 07. 2021
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Odběr a analýza vzorků odpadů od klienta Sdružení zdravotnických zařízení II (SZZ II)_ 2025 a 2026	1RE/2025/24	03. 01. 2025
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Celoroční 2025_ 2 +2 odběry a rozborů odpadních vod ZEVO + TL	1RE/2025/81	15. 01. 2025
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Celoroční 2025_ 4x ročně_kontrolní a namátkové odběry odpadních vod vč. rozborů – divize SVOZ Černovická 15	1RE/2025/82	15. 01. 2025
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	Odběr a rozbor vody z tukových lapolů v OC Campus Square	1RE/2025/2142	06. 10. 2025
Dopravní podnik města Brna, a.s.	Nákup stlačeného zemního plynu a používání karet pro tankování na provozovně DPMB ve Slatině	21/638/3060	11. 10. 2021
Dopravní podnik města Brna, a.s.	Právo provést stavbu Měňirna Bělohorská Brno		05. 09. 2023
Technické sítě Brno, akciová společnost	Zprovoznění optické trasy a pronájem optických vláken Jedovnická–Barvířská, Černovická–Barvířská	191/2019	01. 11. 2019
Technické sítě Brno, akciová společnost	Implementace a poskytování elektronického systému spisové služby sSSL a služby VPS	023/2022	04. 02. 2022
Technické sítě Brno, akciová společnost	implementace a provoz informačního systému K2	208/2022	24. 10. 2022
Technické sítě Brno, akciová společnost	Dohoda o ochraně důvěrných informací v rámci řízení s uveřejněním nadlimit. VŘ zajištění kybernetické bezpečnosti SAKO		10. 04. 2024
Technické sítě Brno, akciová společnost	Dohoda o ochraně důvěrných informací v rámci in house zadání – kyberbezpečnost		17. 07. 2025

Technické sítě Brno, akciová společnost	Smlouva o koupi firewallového řešení vč. maintenance		04. 09. 2025
Technické sítě Brno, akciová společnost	Smlouva o dodávce, implementaci a poskytování souvisejících služeb v oblasti kybernetické bezpečnosti		04. 12. 2025
Teplárny Brno, a.s.	Dohoda o likvidaci popelu z plánovaného horkovodního zdroje spalujícího biomasu	D/17/001	07. 03. 2017
Teplárny Brno, a.s.	Nákup tepelné energie	77069	03. 04. 2018
Teplárny Brno, a.s.	Memorandum spolupráce na projektu OHB II linka K1 – vyvedení dodávek tepla do STZE a elektřiny		20. 10. 2021
Teplárny Brno, a.s.	Memorandum o spolupráci – vytvoření Evropského institutu na využití vodíku a nových technologií se sídlem v Brně a spolupráce na projektech		25. 10. 2021
Teplárny Brno, a.s.	Memorandum o společném postupu při výrobě a obchodování s elektřinou v období do 2026		31. 12. 2021
Teplárny Brno, a.s.	Poskytování služby E-MOBILITA	O/24/ EL15167	26. 02. 2024
Teplárny Brno, a.s.	Služby carsharingu	O/23/580	26. 07. 2023
Energie Teplárny Brno, s.r.o.	Sdružené služby dodávky elektřiny na SSO	8E-24- 400535-X	28. 11. 2024
Energie Teplárny Brno, s.r.o.	Sdružené služby, dodávky plynu_ Černovická 15_ divize Svoz	8P-24- 500248_plyn SVOZ	28. 11. 2024
Energie Teplárny Brno, s.r.o.	Sdružené služby dodávky elektřiny VN • divize SVOZ	8E-25- 600007	23. 6. 2025
Energie Teplárny Brno, s.r.o.	Dodávka elektřiny ze sítí VN rok 2025 • divize ZEVO	8E-24- 600032-X	18. 12. 2024
Energie Teplárny Brno, s.r.o.	Sdružené služby a dodávky plynu divize ZEVO	8P-24- 900020	18. 12. 2024
Energie Teplárny Brno, s.r.o.	Dodávka elektřiny ze sítí VN rok 2026 • divize ZEVO a SVOZ	8E-24- 600032-X 2026	02. 12. 2025
Veletrhy Brno, a.s.	Pronájem prostor v areálu VELETRHY pro plnění smlouvy „Zabezpečení odpadového hospodářství a úklidových služeb“	2018-1407	02. 11. 2018
Veletrhy Brno, a.s.	Internetové připojení pro zajištění docházkového systému a kamery pro KOH Veletrhy		12. 09. 2025
Veletrhy Brno, a.s.	Veletrh Urbis ve dnech 10. 6.–12. 6. 2025	1RE/2025/778	09. 04. 2025
STAREZ - SPORT, a.s.	Smlouva o spolupráci	17325	19. 06. 2025
Hvězdárna a planetárium Brno, příspěvková organizace	Poskytnutí finančního daru	23625	15. 09. 2025
Národní divadlo Brno, příspěvková organizace	Smlouva o spolupráci	20125	27. 08. 2025
Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvková organizace	Nájem střechy polikliniky Lesná Halasovo FVE – fotovoltaické elektrárny.		01. 02. 2023

Sdružení zdravotnických zařízení II Brno, příspěvková organizace	Prodej elektrické energie z FVE na střeše polikliniky Lesná, Halasovo náměstí		01. 02. 2023
Veřejná zeleň města Brna, příspěvková organizace	Založení a provozování RE-USE projekt „Druhý život“ tj. umožnění opětovného použití výrobků	4216111731	14. 04. 2016
Veřejná zeleň města Brna, příspěvková organizace	Likvidace zeleně a náletových dřevin –		26. 09. 2025

#### 5d) Seznam smluv uzavřených se společnostmi s majetkovým podílem ovládané osoby

Společnost	Předmět činnosti	Číslo smlouvy	Datum uzavření
ASTV, s.r.o.	Dodávka a převzetí spalitelného odpadu	440025	13. 11. 2020
ASTV, s.r.o.	Pronájem kontejnerů a doprava odpadu s SD Líšeňská	8/2018	27. 07. 2018
SAKO Brno SOLAR a.s.	Nájem prostoru k podnikání		01. 03. 2022
SAKO Brno SOLAR a.s.	Poskytování provozní podpory		01. 03. 2022
SAKO Brno SOLAR a.s.	Nájem vozidla		01. 08. 2024
SAKO Brno SOLAR a.s.	Poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál		24. 04. 2022
SAKO Brno SOLAR a.s.	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní smlouva – část střechy administrativní budovy Černovická 15		22. 06. 2023
SAKO Brno SOLAR a.s.	Smlouva o smlouvě budoucí o postoupení smlouvy k připojení do distribuční sítě_ převodu OM_MS SAKO Černovická_FVE		22. 09. 2023
SAKO Brno SOLAR a.s.	Smlouva o smlouvě budoucí o převodu odběrného místa FVE _ Černovická 15		22. 06. 2023
SAKO Brno SOLAR a.s.	Odběr elektrické energie	201/2024/1	01. 02. 2024
SAKO Brno SOLAR a.s.	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní smlouva – část střechy administrativní budovy Černovická 15		22. 09. 2023
SAKO Brno SOLAR a.s.	Smlouva o zápůjčce		01. 02. 2024
SAKO Brno SOLAR a.s.	Dohoda o vypořádání závazků ze smlouvy o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál		22. 02. 2024
SAKO Brno SOLAR a.s.	Smlouva o zápůjčce		12. 04. 2024
SAKO Brno SOLAR a.s.	Obstarání připojení fotovoltaických zařízení v odběrných místech Vychodilova, Černovická		16. 07. 2024
SAKO Brno SOLAR a.s.	Obstarání realizace a připojení fotovoltaických zařízení v odběrných místech Lesná, Merhautova, J. Babáka 1 a J. Babáka 2		16. 07. 2024
SAKO Brno SOLAR a.s.	Podpora – nepeněžitá součinnost a personální, věcná a znalostní pomoc k realizaci projektu výstavby a provozování fotovoltaických elektráren v souvislosti se smlouvou o úvěrech.		11. 12. 2024

SAKO Brno SOLAR a.s.	Smlouva o podřízenosti – dodatečná prohlášení a závazky SAKO Brno, a.s. a SAKO Brno SOLAR a.s. k zajištění podřízenosti jejich pohledávek v souvislosti se smlouvou o úvěrech uzavřenou se společností Česká spořitelna, a.s.	11. 12. 2024
SAKO Brno SOLAR a.s.	Smlouva o poskytnutí dobrovolného peněžitého příplatku mimo základní kapitál formou započtení části jistiny pohledávky akcionáře na vrácení zápůjčky poskytnuté dle smlouvy o zápůjčce uzavřené mezi smluvními stranami dne 12. 04. 2024	26. 11. 2025

## 6) Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobami dle § 82 odst. 4) ZOK

Vztahy mezi SAKO Brno, a.s., jako osobou ovládanou, a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, se řídí zejména smlouvou o převzetí svozu odpadu a smlouvami o dodávkách a převzetí spalitelného odpadu. Předmětem těchto smluv je provádění svozu, zneškodnění komunálního odpadu, dodávky a odběr tepelné energie, teplotosné látky a dodávka elektřiny. Tyto smlouvy jsou rovněž uzavřeny se statutárním městem Brnem prostřednictvím jím pověřených úřadů městských částí.

Na základě obsahu této smlouvy je možné konstatovat následující:

- odběratelské smlouvy a subjekty, se kterými jsou tyto smlouvy uzavřeny, jsou uvedeny v bodu 5 b) Seznam odběratelských smluv této zprávy,
- společnost SAKO Brno, a.s., uzavřela smlouvy jako objednatel, resp. odběratel plnění se společnostmi uvedenými v bodu 5c), z těchto smluv bylo průběžně poskytováno plnění, jehož cena byla zaplácena,
- v zájmu smluvních partnerů v případech obchodních smluv nebyly provedeny žádné jiné úkony, než které byly smluvním plněním,
- smluvním partnerům v případech obchodních smluv bylo poskytnuto pouze smluvní plnění, jehož cena byla fakturována ve výši podle uzavřených smluv.

Dále je nutné v této souvislosti konstatovat následující skutečnosti:

Ze vztahu mezi společností SAKO Brno, a.s., jako osobou ovládanou, a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, jakož i osobou ovládající vznikají výhody plynoucí z čl. 1. 1. Deklarace koncernu SMB ze dne 19. 12. 2017, ve znění pozdějších dodatků, kdy mezi členy koncernu SMB vznikají výhody spojené s transparentním a koordinovaným řízením členů koncernu SMB ve vybraných oblastech, výhody vzájemné informovanosti a spolupráce členů koncernu SMB o otázkách financování, předcházení újmy, hrozící v podnikatelském seskupení v důsledku ovlivňování ovlivněných osob osobami vlivnými, efektivní využití výhod, pramenících z účasti v koncernu SMB.

Ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, neplynou pro žádnou ze stran žádné další výhody.

Ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, neplynou pro žádnou ze stran nevýhody ani rizika, současně není v době přípravy této zprávy známo, že by v rozhodném období vznikla újma, tudíž v době přípravy této zprávy nedochází ani k vyrovnání případné újmy.

K problematice možné újmy ovládané osoby z Koncernového pokynu OHB se poznamenává, že v době přípravy této zprávy byla ze strany ovládané osoby projednávána problematika vzniku, uplatnění a náhrady potenciální újmy s osobou ovládající, jakožto řídicí osobou Koncernu SMB. Tato jednání byla zahájena na základě připsu ovládané osoby adresovaného ovládající osobě ze dne 27. 10. 2025, kterým se ovládaná osoba dotazovala na způsob předkládání podkladů za účelem posouzení případné újmy ze strany ovládající osoby v souladu s Koncernovým pokynem OHB. Dále bylo prostřednictvím tohoto připsu navrženo ustavení pracovní skupiny za účelem komplexního řešení problematiky možné újmy za současného navržení členů takové skupiny za ovládanou osobou.

V reakci na tento přípis rozhodla Rada města Brna v působnosti řídicí osoby Koncernu SMB na R9/156. schůzi konané dne 03. 12. 2025 pod bodem 154 tak, že souhlasí s předložením podkladů nezbytných pro posouzení možné újmy ovládané osoby z Koncernového pokynu OHB v souhrnu, jakmile budou k dispozici všechny podklady, které ovládaná osoba považuje za komplexní pro posouzení výše případně vzniklé újmy. Rovněž Rada města Brna v rámci tohoto usnesení delegovala tam uvedené osoby do navržené pracovní skupiny, čímž došlo k ustavení této skupiny. Očekává se, že takto ustavená pracovní skupina uskuteční své první jednání v prvním kvartálu roku 2026.

Představenstvo SAKO Brno, a.s., prohlašuje, že k datu vyhotovení této zprávy není stanoveno, že by pomocí uplatňovaného vlivu ovládající osoby či koncernových pokynů z uzavřených smluv ve společnosti SAKO Brno, a.s. vznikla společnosti SAKO Brno, a.s. na základě jednání ovládajícího újma.

V souvislosti s realizací projektu, resp. Koncernového pokynu FVE se dle odst. 6. Koncernového pokynu FVE očekává, že část investice ovládané osoby do společnosti SAKO Brno SOLAR a.s. nebude ovládané osobě vrácena (resp. vyplacena). Současně se dle odst. 7. Koncernového pokynu FVE předpokládá, že část investice, kterou společnost SAKO Brno SOLAR a.s. ovládané osobě nevrátí (nevyplatí), nahradí ovládající osoba statutární město Brno ovládané osobě (dle skutečných hodnot při zohlednění čisté hodnoty peněžních toků pro ovládanou osobu), a to po odečtení všech úspor souvisejících s projektem dle Koncernového pokynu FVE, které se projeví přímo v hospodářském výsledku ovládané osoby dle pravidel uvedených v odst. 10 a 11. Koncernového pokynu FVE. Náhrada dle předchozí věty bude zohledňovat mimo jiné podmínky financování a investiční dotace, a to zejména s ohledem na výši a časování peněžních prostředků, jakož i další omezující aspekty zahrnující např. odhad tržní hodnoty celkové investice ze strany ovládané osoby.

Dle bodu 11) Koncernového pokynu FVE se pak určuje, že případná újma vzniklá ovládané osobě SAKO Brno, a.s., při plnění Koncernového pokynu FVE v kontextu jeho pravidel a podmínek, bude ovládané osobě nahrazena přiměřeným protiplněním, a to na základě odborného posouzení externího ekonomického poradce určeného ovládající osobou statutárním městem Brnem, zpracovaného na podkladě dokumentů a informací od ovládané osoby, předložených při uplatnění újmy. Způsobená újma bude vyrovnána v penězích ovládající osobou statutárním městem Brnem, nebude-li určeno jinak (např. prostřednictvím jiných nefinančních výhod poskytnutých řízené osobě v rámci Koncernu statutárního města Brna), a to nejpozději do jednoho (1) roku po skončení doby udržitelnosti projektu dle Koncernového pokynu FVE. Z výše uvedeného vyplývá, že v budoucnu může ovládané osobě společnosti vzniknout újma, která bude nahrazena ovládané osobě v souladu s čl. 4.4 písm. g) Deklarace koncernu SMB.

Současně ovládaná osoba doplňuje, že v souvislosti s projektovým záměrem s názvem „Brněnské centrum pro materiálové využívání odpadů“ a konkrétním projektem s názvem „Vybudování nové dotřídovací linky“ může ovládané osobě vzniknout újma, která je však v souladu s ust. čl. 4.4 písm. g) (dříve písm. f) Deklarace koncernu SMB ovládané osobě nahrazována. V této souvislosti ovládaná osoba doplňuje, že uzavřela s ovládající osobou dne 30. 10. 2019 smlouvu o náhradě újmy, uveřejněnou v registru smluv dne 31. 10. 2019, ID smlouvy 9843611, ve znění jejího dodatku č. 1 ke smlouvě o náhradě újmy ze dne 03. 01. 2022, ID smlouvy 17805455, číslo verze 1, ID verze 17152891, na základě které se ovládající osoba zavázala k náhradě případné újmy, která by vznikla ovládané osobě v souvislosti s realizací projektu „Vybudování nové dotřídovací linky“, kdy danou smlouvou sledované období je sjednáno až do roku 2041.

Pohledávky ovládané osoby z uzavřených obchodních smluv se statutárním městem Brnem byly k 31. 12. 2025 ve lhůtě splatnosti 40 736 148,45 Kč. Ke dni vydání této zprávy byly všechny tyto pohledávky uhrazeny.

V Brně dne 25. 3. 2026



Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva



Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva





Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb.

## Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb.

Společnost SAKO Brno, a.s., je povinným subjektem podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, neboť je plně vlastněna statutárním městem Brnem a hospodaří s veřejnými prostředky. V souladu s tímto zákonem poskytuje informace vztahující se k její působnosti, hospodaření a činnostem vykonávaným ve veřejném zájmu.

V průběhu roku 2025 obdržela společnost několik žádostí o poskytnutí informací. Tyto žádosti se týkaly zejména hospodaření společnosti, veřejných zakázek a provozních činností v oblasti odpadového hospodářství.

Jedna z žádostí se týkala poskytnutí informací o odměnách členů orgánů společnosti za rok 2024. Vzhledem k tomu, že se jednalo o informace o příjmech vyplácených z veřejných prostředků, byly tyto informace poskytnuty v rozsahu stanoveném zákonem.

Další žádosti se týkaly projektů společnosti, zejména projektu modernizace zařízení ZEVO. Požadované informace byly poskytovány zejména prostřednictvím odkazu na veřejně dostupné zdroje, například registr smluv nebo profil zadavatele veřejných zakázek. V odůvodněných případech nebyla část požadovaných informací poskytnuta z důvodu ochrany obchodního tajemství, ochrany osobních údajů nebo z důvodu neexistence požadovaných informací.

Společnost rovněž obdržela žádost týkající se provozních informací o svozu komunálního odpadu. V tomto případě byl žadatel vyzván k doplnění zákonem stanovených identifikačních údajů, které v podání chyběly.

V souvislosti s projektem OHB II – linka K1 společnost řešila také pokračující řízení o žádosti o informace týkající se dokumentů vztahujících se k přípravě a realizaci tohoto projektu. Při posuzování žádosti bylo nutné zohlednit zejména ochranu obchodního tajemství a další zákonem chráněné skutečnosti.

Společnost SAKO Brno, a.s., při vyřizování žádostí postupuje v souladu s právními předpisy a současně dbá na ochranu zákonem chráněných informací, zejména obchodního tajemství a osobních údajů.

### Přehled vyřizování žádostí v roce 2025

Ukazatel	Počet
Počet podaných žádostí o informace	4
Počet rozhodnutí o odmítnutí žádosti nebo její části	1
Počet podaných odvolání proti rozhodnutí	0
Počet stížností dle § 16a zákona č. 106/1999 Sb.	0



Zpráva dozorčí rady

# Zpráva dozorčí rady společnosti SAKO Brno, a.s. za rok 2025

Následující zprávu předkládá dozorčí rada společnosti SAKO Brno, a.s. ve složení:

Ing. Pavel Loutocký	předseda dozorčí rady
MUDr. Alena Gruberová	místopředseda dozorčí rady
Libor Zabloudil	člen dozorčí rady
Leoš Prokeš, MBA	člen dozorčí rady
Ing. Michal Ratiborský	člen dozorčí rady
Radim Podborský	člen dozorčí rady

Na základě rozhodnutí Rady města Brna v působnosti valné hromady obchodní společnosti SAKO Brno, a.s. byl ke dni 21.01.2026 odvolán pan Libor Tupa z funkce člena dozorčí rady společnosti SAKO Brno, a.s., a následně zvolena Radou města Brna v působnosti valné hromady obchodní společnosti SAKO Brno, a.s. paní MUDr. Alena Gruberová, do funkce členky dozorčí rady společnosti SAKO Brno, a.s., s účinností od 22.01.2026.

V průběhu roku 2025 se dozorčí rada sešla celkem pětkrát. Na svých jednáních se zaměřila zejména na hospodaření společnosti SAKO Brno, a.s. a realizaci investičního projektu „Vysoce účinné zařízení na kombinovanou výrobu elektrické energie a tepla z obnovitelných zdrojů (OHB II – linka K1)“, dále na environmentální vlastnosti škváry a možnosti jejího použití ve stavebnictví a projekt dceřiné společnosti SAKO Brno SOLAR a.s. budování FVE včetně zajištění financování.

Na jednání dozorčí rady byly pravidelně předkládány zápisy z jednání představenstva společnosti a materiály na jednání RMB v působnosti Valné hromady.

## **Účetní závěrka společnosti SAKO Brno, a.s. za rok 2025, konsolidovaná účetní závěrka společnosti SAKO Brno, a.s. za rok 2025, návrh na rozdělení zisku společnosti SAKO Brno, a.s.**

Na svém 176. zasedání dne 08.04.2026 projednala dozorčí rada výsledky hospodaření společnosti SAKO Brno, a.s. za rok 2025.

- Dozorčí rada přezkoumala účetní závěrku společnosti SAKO Brno, a.s. za rok 2025, konsolidovanou účetní závěrku společnosti SAKO Brno, a.s. za rok 2025 a doporučuje valné hromadě tyto účetní závěrky schválit.
- Dozorčí rada přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2025 společnosti SAKO Brno, a.s. a doporučuje valné hromadě tento návrh na rozdělení zisku schválit.

## **Spolupráce s představenstvem a managementem**

Předsedovi dozorčí rady byly pravidelně zasílány pozvánky na jednání představenstva společnosti a zápisy z jednání představenstva společnosti jsou předkládány dozorčí radě.

K vysvětlení odborných záležitostí se jednání dozorčí rady pravidelně účastnili generální ředitel společnosti a ekonomický ředitel.

V Brně dne 08.04.2026



Ing. Pavel Loutocký  
předseda dozorčí rady SAKO Brno, a.s.



Zpráva nezávislého auditora

## Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti SAKO Brno, a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti SAKO Brno, a.s., se sídlem Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno, identifikační číslo 607 13 470 (dále jen „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a

- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

#### **Odpovědnost statutárního a dozorčího orgánu a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí orgán Společnosti. Za sledování postupu sestavování účetní závěrky odpovídá výbor pro audit Společnosti.

#### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární a dozorčí orgán a výbor pro audit Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně, dne 29. 4. 2026

Auditorská společnost:



BDO Audit s. r. o.

evidenční číslo 018

Statutární auditor:



Ing. Lucie Johaníková

evidenční číslo 2342



Zpráva o činnosti dceřiných společností

## Zpráva o činnosti společnosti ASTV, s.r.o. za rok 2025

Společnost ASTV, s.r.o., vznikla v roce 2006 jako společný podnik A.S.A. International Environmental Services GmbH a společnosti Spalovna a komunální odpady Brno, akciová společnost (49 % A.S.A., 51 % SAKO Brno, a.s.) za účelem nakládání s vyřazeným elektrozařizáním v rámci zpětného odběru ve věžeňském zařízení Kuřim. V roce 2011 tato činnost byla ukončena a společnost nově zřídila sběrné středisko odpadů určené pro podnikatele v areálu tehdy společnosti A.S.A., spol. s r.o., dnes FCC Environment CEE GmbH v Brně-Lišni. Sběrné středisko odpadů ASTV, s.r.o., slouží k odkládání odpadů pro firmy a živnostníky. Občané města Brna zde mohou také odkládat odpad jako je azbest, bytová jádra, eternit a rtuť, jenž nepřijímají ostatní sběrná střediska. Odběr veškerého odpadu je zde zpoplatněn.

V roce 2025 pokračovala společnost v provozování sběrného dvora odpadů pro živnostníky, podnikatele a firmy působící na území města Brna a blízkém okolí. Na sběrném dvoře odpadů je možné odevzdat ke zneškodnění kromě komunálních odpadů také velkoobjemové odpady (starý nábytek, koberce apod.), dále různé druhy odpadů, které nepatří do popelnic, jako léčiva s prošlou lhůtou spotřeby, monočlánky, akumulátorové baterie, zářivky, olejové filtry, oleje, pneumatiky, ředidla, použitá elektrozařizání, a také druhotné suroviny (papír, plasty, sklo), odpady ze zeleně, stavební suť, pneumatiky atd. V roce 2025 bylo na středisku přijato 3 535 t odpadů kategorie ostatních a 45 t nebezpečných odpadů. Celkem bylo přijato 3 489 t. Odpad o celkové hmotnosti 1 850 t byl následně převezen do ZEVO SAKO Brno, a.s., k energetickému využití. Zbývající množství bylo likvidováno nebo využito na zařízeních k tomu určených (TAP, skládky, kompostárny, spalovny nebezpečných odpadů atd.).

V roce 2025 byla i nadále vedena diskuze o možnostech dalšího fungování společnosti ASTV, respektive i o možnostech utlumení činnosti z důvodu malého množství přijímaného odpadu a ztráty zákazníků, a to i z důvodu fungujícího blízkého dvora provozovaného společností SAKO Brno na ulici Jedovnická.

## Zpráva o činnosti společnosti SAKO Brno SOLAR a.s. za rok 2025

Společnost SAKO Brno SOLAR a.s. (dále jen „SBS“), dceřiná společnost společnosti SAKO Brno, a.s. (dále jen „SAKO“), pokračovala v průběhu roku 2025 při výkonu své podnikatelské činnosti (v souladu s předmětem své činnosti a účelem svého založení) především s přípravou a vlastní realizací projektu s názvem **„Realizace fotovoltaických systémů na území a v rámci statutárního města Brna“** (dále jen „Projekt FVE“).

Projekt FVE je realizován v rámci Koncernu statutárního města Brna na základě koncernových pokynů vydávaných Radou města Brna jako řídicí osobou koncernu. Hlavním účelem projektu je instalace fotovoltaických elektráren na střechách objektů ve vlastnictví statutárního města Brna a dalších subjektů koncernu, podpora využívání obnovitelných zdrojů energie a posílení energetické soběstačnosti města.

## Úprava Projektu FVE a další vývoj projektu

V návaznosti na vývoj přípravy Projektu FVE a na změny v oblasti jeho financování došlo v průběhu roku 2024 k optimalizaci parametrů projektu. Na základě provedené analýzy byl upraven zejména celkový plánovaný instalovaný výkon fotovoltaických elektráren a harmonogram jejich realizace.

Rada města Brna v květnu 2024 vydala koncernový pokyn č. 3/2024, kterým došlo k aktualizaci předchozích koncernových pokynů vztahujících se k realizaci Projektu FVE. Tento koncernový pokyn reflektoval optimalizaci projektu a zejména snížení původně plánovaného instalovaného výkonu.

Aktualizovaný plán realizace Projektu FVE předpokládá dosažení celkového instalovaného výkonu přibližně 12,46 MWp.

Dosavadní vývoj a aktuální předpokládaný rozsah realizace Projektu FVE je následující:

Rok	Instalovaný výkon (kWp)
2022	53
2025	639
2026	3 704
<b>CELKEM</b>	<b>4 396</b>

Předpokládané dokončení realizace Projektu FVE je plánováno přibližně v polovině roku 2027, přičemž předpokládaná životnost instalovaných fotovoltaických elektráren činí přibližně 30 let.

## Realizace FVE v roce 2025

V rámci pilotní fáze projektu byly v předchozím období uvedeny do provozu první fotovoltaické elektrárny o celkovém instalovaném výkonu **53 kWp** na objektech ve vlastnictví statutárního města Brna. Jednalo se například o instalace na objektech nájemního bydlení na ulici Vojtova a na objektu domova s pečovatelskou službou na ulici Horova.

Současně pokračovala realizace dalších **osmi** pilotních projektů o celkovém instalovaném výkonu **639 kWp** na objektech základních škol, domovů pro seniory a dalších veřejných budov, například ZŠ Sirotkova, ZŠ Merhautova, ZŠ Jana Babáka, domovy seniorů Vychodilova a Tábor, zdravotnické a administrativní objekty, např. Poliklinika Lesná a budova svozu SAKO Brno na Černovické ulici. Realizace těchto projektů byla dokončena v roce 2025.

V další fázi projektu byla na základě rámcové dohody zahájena instalace dalších 40 fotovoltaických elektráren na střechách dalších městských objektů v různých městských částech Brna, například v Řečkovcích, Medlánkách nebo Kohoutovicích. Součástí výstavby je rovněž související inženýrská činnost, zejména zpracování veškeré projektové a technické dokumentace nezbytné pro uvedení elektráren do trvalého provozu. V rámci této části projektu mělo být na střechách městských budov instalováno přibližně 2 755 fotovoltaických panelů o celkovém instalovaném výkonu **1 240 kWp**. Z důvodu prodlení a nedostatečné odborné způsobilosti zhotovitele však byla původní smlouva ukončena a následně byla uzavřena nová smlouva s jiným dodavatelem. Ta aktuálně předpokládá realizaci instalací na **36 objektech** s celkovým instalovaným výkonem **1 144 kWp**.

Při využití metody **Design & Build** pak byly se zhotoviteli uzavřeny smlouvy na realizaci dalších **sedmi** fotovoltaických elektráren na objektech v městské části Vinohrady. V návaznosti na dokončení jejich realizace bude nainstalováno cca 830 fotovoltaických panelů o celkovém instalovaném výkonu ve výši **374 kWp**. Na základě požadavku městské části nebyla jedna z plánovaných instalací realizována, celkový počet realizovaných objektů tak činí **šest** s instalovaným výkonem **223 kWp**. Současně byla uzavřena smlouva na realizaci dalších **deseti** fotovoltaických elektráren s celkovým instalovaným výkonem **536 kWp**.

Plán investic pro rok 2025 počítal s tím, cílem pro rok 2025 bylo zprovoznit FVE o celkovém výkonu 1 MWp za cenu max. 27 000 000 Kč. V roce 2025 se povedlo dokončit celkem 23 fotovoltaických elektráren s uvedením do trvalého provozu, Do konce roku 2025 z dokončených 21 fotovoltaických elektráren, které byly uvedeny do trvalého provozu, negenerovala tržby, neboť se čekalo na udělení licence ERÚ nebo úpravu hromosvodu.

Uvedení těchto instalací do provozu je plánováno v průběhu roku **2026**. Dále je v plánu pro rok **2026** instalace **22 výroben** o celkovém výkonu **1 801 kWp**.

## Financování Projektů FVE

Realizace Projektů FVE je financována z vlastních zdrojů společnosti SBS, investičních dotací (z programu RES+ Modernizačního fondu) a bankovního úvěru.

V listopadu 2024 společnost SBS uzavřela se společností Česká spořitelna, a.s., Smlouvu o úvěrech (a související smlouvy), na jejichž základě je společnost SBS může čerpat **bankovní úvěr na realizaci Projektů FVE** v celkové výši až **325 000 000 Kč**.

V průběhu roku 2025 byly uzavřeny dodatky k této úvěrové smluvní dokumentaci, které upravovaly některé podmínky financování projektu, a to konkrétně:

- 1) Dne 25.09.2025 byl mezi společností Česká spořitelna, a.s., na straně jedné jakožto bankou, a společností SAKO Brno SOLAR a.s., na straně druhé jakožto klientem, uzavřen dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěru č. 134/24/LCD ze dne 14. 11. 2024 uveřejněné v registru smluv dne 14. 11. 2024, pod ID smlouvy 29001440, č. verze 1, ID verze 30993964, který byl uveřejněn v registru smluv dne 25. 09. 2025, pod ID smlouvy 32775541, č. verze 1, ID verze 34950581.
- 2) Dne 05. 11. 2025 byl mezi společností Česká spořitelna, a.s., na straně jedné jakožto věřitelem, a společností SAKO Brno SOLAR a.s., na straně druhé jakožto dlužníkem, uzavřen dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěrech ze dne 14. 11. 2024 uveřejněné v registru smluv dne 14. 11. 2024, pod ID smlouvy 28995056, č. verze 1, ID verze 30987120, který byl uveřejněn v registru smluv dne 05. 11. 2025, pod ID smlouvy 33272273, č. verze 1, ID verze 35469741 (dále jen „Dodatek ke Smlouvě o úvěrech“).

Současně v roce 2025 poskytla mateřská společnost **SAKO Brno, a.s.**, společnosti SBS **peněžitý příspěvek mimo základní kapitál ve výši 24 800 000 Kč**, a to formou započtení části pohledávky ze zápůjčky poskytnuté společností SBS.

## Přínosy a synergie realizace Projektů FVE

Hlavním cílem realizace Projektů FVE je zprostředkovat přínosy pro obyvatele statutárního města Brna spočívající např. v/ve:

- ▶ snížení ceny elektrické energie,
- ▶ úspore oxidu uhličitého (CO<sub>2</sub>) díky výrobě elektrické energie z obnovitelných zdrojů,
- ▶ podpoře a rozvoji komunitní energetiky na území statutárního města Brna,
- ▶ dlouhodobém snížení závislosti na fosilních palivech.

Po úspěšném dokončení realizace Projektů FVE se očekává kumulovaná úspora cca **270 000 000 Kč**, což významným způsobem přispěje k zajištění trvale udržitelného rozvoje statutárního města Brna a též k jeho energetické soběstačnosti.



*Konsolidovaná rozvaha společnosti*

# Konsolidovaná rozvaha společnosti SAKO Brno, a.s., k 31. 12. 2025

## Konsolidovaná rozvaha v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2025 (v celých tisících Kč)

Označení	Aktiva	Aktuální období	Minulé období
<b>B.</b>	<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>1 909 610</b>	<b>1 922 704</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>2 551</b>	<b>2 935</b>
2.	Ocenitelná práva	1 220	1 512
2.1.	Software	1 138	1 419
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	82	93
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	204	449
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 127	974
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 127	974
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>1 907 059</b>	<b>1 919 768</b>
1.	Pozemky a stavby	1 143 891	1 145 558
1.1.	Pozemky	241 555	241 555
1.2.	Stavby	902 336	904 003
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	586 248	612 471
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	40	40
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	40	40
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	176 880	161 699
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	33	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	176 847	161 699
<b>C.</b>	<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>1 725 022</b>	<b>1 472 787</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>56 562</b>	<b>50 496</b>
1.	Materiál	54 729	48 748
2.	Nedokončená výroba a polotovary	1 816	1 748
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	17	0


Označení	Aktiva	Aktuální období	Minulé období
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>170 055</b>	<b>157 576</b>
1.	Dlouhodobé pohledávky	39	51
1.4.	Odložená daňová pohledávka	39	51
2.	Krátkodobé pohledávky	170 016	157 525
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	153 557	149 779
2.4.	Pohledávky ostatní	16 459	7 747
2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	13 036	3 041
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 151	2 712
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	779	155
2.4.6.	Jiné pohledávky	1 493	1 839
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>1 498 405</b>	<b>1 264 715</b>
1.	Peněžní prostředky v pokladně	364	352
2.	Peněžní prostředky na účtech	1 498 041	1 264 363
<b>D.</b>	<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV</b>	<b>18 886</b>	<b>21 115</b>
1.	Náklady příštích období	16 604	20 311
3.	Příjmy příštích období	2 282	804
	<b>AKTIVA CELKEM (A + B + C + D)</b>	<b>3 653 518</b>	<b>3 416 606</b>

Označení	Pasiva	Aktuální období	Minulé období
<b>A.</b>	<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>3 298 156</b>	<b>3 162 420</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>1 505 817</b>	<b>1 505 817</b>
1.	Základní kapitál	1 505 817	1 505 817
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>171 176</b>	<b>148 370</b>
2.	Statutární a ostatní fondy	171 176	148 370
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>1 435 035</b>	<b>1 271 876</b>
1.	Nerozdělený zisk minulých let	1 437 669	1 274 119
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	-2 634	-2 243
<b>A.5.</b>	<b>Výsledek hospodaření BÚO</b>	<b>186 128</b>	<b>236 357</b>
<b>B. + C.</b>	<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>355 082</b>	<b>253 489</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>28 873</b>	<b>21 442</b>
2.	Rezerva na daň z příjmů	0	0
4.	Ostatní rezervy	28 873	21 442
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>326 209</b>	<b>232 047</b>
1.	Dlouhodobé závazky	151 456	113 006
1.2.	Závazky k úvěrovým institucím	35 880	0
1.4.	Závazky z obchodních vztahů	806	1 518
1.8.	Odložený daňový závazek	114 770	111 488
2.	Krátkodobé závazky	174 753	119 041
2.2.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	16 914	3 642
2.2.4.	Závazky z obchodních vztahů	84 625	52 404
2.8.	Závazky ostatní	73 214	62 995
2.8.3.	Závazky k zaměstnancům	28 984	27 145
2.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	15 174	14 293
2.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	23 874	17 328
2.8.6.	Dohadné účty pasivní	4 260	3 554
2.8.7.	Jiné závazky	922	675
<b>D.</b>	<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
1.	Výdaje příštích období	15	13
2.	Výnosy příštích období	0	0
<b>E.</b>	<b>MENŠINOVÝ VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>265</b>	<b>684</b>
<b>E.I.</b>	<b>MENŠINOVÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL</b>	<b>65</b>	<b>65</b>
<b>E.III.</b>	<b>MENŠINOVÉ FONDY ZE ZISKU VČ. NZML</b>	<b>374</b>	<b>606</b>
<b>E.IV.</b>	<b>MENŠINOVÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ BÚO</b>	<b>-174</b>	<b>13</b>
	<b>PASIVA CELKEM (A + B + C + D)</b>	<b>3 653 518</b>	<b>3 416 606</b>

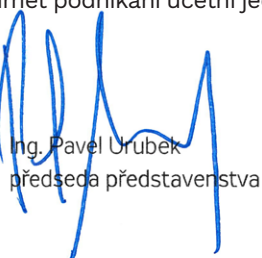
Sestaveno dne: 25. 3. 2026

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

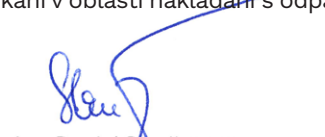
Předmět podnikání účetní jednotky: podnikání v oblasti nakládání s odpady



generální ředitel konsolidující společnosti SAKO Brno, a.s.



Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva



Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva



Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty společnosti

# Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty společnosti SAKO Brno, a.s., za rok 2025

## Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2025 (v celých tisících Kč)

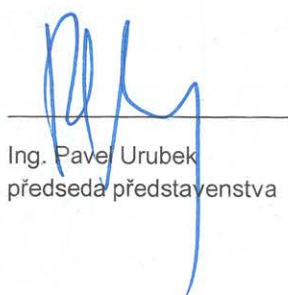
		Aktuální období	Minulé období
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 293 929	1 259 757
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>395 742</b>	<b>354 974</b>
2.	Spotřeba materiálu a energie	128 574	116 402
3.	Služby	267 168	238 572
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti</b>	<b>-68</b>	<b>-1 133</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>527 293</b>	<b>491 207</b>
1.	Mzdové náklady	376 743	353 246
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	150 550	137 961
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	125 237	116 512
2.2.	Ostatní náklady	25 313	21 449
<b>E.</b>	<b>Úprava hodnot v provozní oblasti</b>	<b>162 834</b>	<b>153 710</b>
1.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	150 302	149 379
1.1.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	141 753	126 835
1.2.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	8 549	22 544
3.	Úpravy hodnot pohledávek	12 532	4 331
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>55 193</b>	<b>72 235</b>
1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	1 679	2 205
2.	Tržby z prodaného materiálu	26 519	33 289
3.	Jiné provozní výnosy	26 995	36 741
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>55 052</b>	<b>54 987</b>
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	222	238
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	7 808	7 396
3.	Daně a poplatky	4 556	6 440
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní NPO	7 431	6 248

		<b>Aktuální období</b>	<b>Minulé období</b>
5.	Jiné provozní náklady	35 035	34 665
	Provozní výsledek hospodaření	208 269	278 247
	<b>KONSOLIDOVANÝ PROVOZNÍ VÝSL. HOSPODAŘENÍ</b>	<b>208 269</b>	<b>278 247</b>
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	<b>41 730</b>	<b>46 756</b>
2.	Ostatní výnosové a podobné úroky	41 730	46 756
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>689</b>	<b>0</b>
1.	Nákladové úroky a podobné náklady	689	0
<b>VII.</b>	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>59</b>	<b>336</b>
<b>K.</b>	<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>4 253</b>	<b>4 674</b>
	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>36 847</b>	<b>42 418</b>
	KONSOLIDOVANÝ VÝSL. HOSPODAŘ. Z FIN. OPERACÍ	36 847	42 418
<b>**</b>	<b>Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>245 116</b>	<b>320 665</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmu za běžnou činnost</b>	<b>59 162</b>	<b>84 295</b>
1.	splatná	55 868	67 341
2.	odložená	3 294	16 954
	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	245 116	320 665
	KONSOLIDOVANÝ VÝSL. HOSPOD. ZA BĚŽ. ČINNOST po zdanění	185 954	236 370
	Výsledek hospodaření za účetní období	185 954	236 370
	KONSOLID. VÝSL. HOSP. ZA ÚO BEZ PODÍLU EKVIVAL.	185 954	236 370
	z toho: výsledek hosp. BÚO bez menšinových podílů	186 128	236 357
	menšinový výsledek hospodaření BÚO	-174	13
	KONSOLIDOVANÝ VÝSLEDEK HOSP. ZA ÚČ. O.	185 954	236 370
	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>1 320 447</b>	<b>1 293 046</b>


Sestaveno dne: 25. 3. 2026



Ing. Karel Jelínek  
generální ředitel konsolidující společnosti SAKO Brno, a.s.



Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva



Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva





Příloha ke konsolidované účetní závěrce

# Příloha ke konsolidované účetní závěrce společnosti SAKO Brno, a.s., k 31. 12. 2025

Údaje jsou uvedeny v tis. Kč.

## 1. Vymezení konsolidačního celku

### a) Mateřská společnost SAKO Brno, a.s., se sídlem Jedovnická 2, 628 00 Brno.

#### Dceřiná společnost ASTV, s.r.o., se sídlem Jedovnická 2, 628 00 Brno, IČ: 276 74 622

Mateřská společnost SAKO Brno, a.s., má podíl v dceřiné společnosti ASTV, s.r.o., ve výši 51 %, a proto uplatňuje 51 % na základním kapitálu a dalších právech.

Druhým akcionářem je společnost FCC Enviroment CEE GmbH, 2325 Himberg, Hans-Hruschka-Gasse 9, Rakouská republika, která má podíl 49 % na základním kapitálu.

Společnost byla založena a zapsána 26. ledna 2006 dvěma výše jmenovanými společníky.

#### Dceřiná společnost SAKO Brno SOLAR a.s. se sídlem Jedovnická 2, 628 00 Brno, IČ: 141 03 320

Mateřská společnost SAKO Brno, a.s., má podíl v dceřiné společnosti SAKO Brno SOLAR a.s. ve výši 100 %, a proto uplatňuje 100 % na základním kapitálu a na základních právech. Společnost byla založena a zapsána 1. ledna 2022 výše jmenovaným jediným společníkem.

Žádná ze společností nemá organizační složku v zahraničí.

#### Kontrolní a řídicí orgány mateřské společnosti k 31. prosinci 2024 byly následující:

Ing. PAVEL URUBEK	předseda představenstva
Ing. DANIEL STRUŽ, MBA	místopředseda představenstva
Mgr. FILIP LEDER	místopředseda představenstva
Mgr. BŘETISLAV ŠTEFAN	člen představenstva
Bc. JAKUB HRUŠKA	člen představenstva
ROSTISLAV KOŠTIAL	člen představenstva
PETR ŠAFAŘÍK	člen představenstva
Ing. ALEŠ KVÍČALA	člen představenstva
RNDr. JIŘÍ HERMAN, Ph.D.	člen představenstva
Ing. PAVEL LOUTOCKÝ	předseda dozorčí rady
LIBOR TUPA	místopředseda dozorčí rady
LIBOR ZABLOUDIL	člen dozorčí rady
LEOŠ PROKEŠ, MBA	člen dozorčí rady
Ing. MICHAL RATIBORSKÝ	člen dozorčí rady
RADIM PODBORSKÝ	člen dozorčí rady

### b) Mateřská společnost SAKO Brno, a.s., provádí konsolidaci metodou plné konsolidace, a to přímou metodou.

Účetní závěrky uvedených společností byly sestaveny k 31. 12. 2025 v souladu se zákonem o účetnictví č. 563/91 Sb., vyhláškou č. 500/2002 a Českými účetními standardy.

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena podle § 62 a násl. vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a konsolidačními pravidly.

### c) Podniky vyloučené z povinností konsolidace

V konsolidačním celku nejsou žádné účetní jednotky vylučované z konsolidace.

### d) Systém konsolidace

Přímá konsolidace podniků konsolidačního celku najednou.

## 2. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Tato účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví (dále jen vyhláška). Srovnávací údaje za rok 2024 jsou uvedeny v souladu s uspořádáním a označováním položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty dle vyhlášky v platném znění pro rok 2025.

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

### a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně.

Dlouhodobý hmotný majetek, dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

V následujícím přehledu jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
1 – Výpočetní, měřicí, kancelářská technika; nábytek	Lineární	48 měsíců
2 – Dopravní prostředky, přepravní kontejnery	Lineární	72 až 96 měsíců
3 – Technologická zařízení, kontejnery	Lineární	144 měsíců
4 – Budovy a zařízení pro energetiku, rozvody, sítě	Lineární	240 měsíců
5 – Ostatní budovy; inženýrské a dopravní stavby	Lineární	240 až 360 měsíců
6 – Administrativní budovy	Lineární	600 měsíců
Audiovizuální dílo	Lineární	18 měsíců
Software	Lineární	36 měsíců
Ostatní nehmotný majetek	Lineární	72 měsíců
Nehmotný majetek s právem užívání na dobu určitou	Lineární	doba sjednaná smlouvou

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

Technické zhodnocení software je odpisováno lineární metodou po dobu životnosti, minimálně však 18 měsíců. Technické zhodnocení hmotného majetku, který byl již odepsán, je odpisováno lineární metodou po dobu ½ původně určené doby životnosti.

### b) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkovou účast v ovládané osobě metodou ocenění ve výši pořizovací ceny podílu v ovládané osobě, případně snížené opravnou položkou.

Dlouhodobý finanční majetek dále zahrnuje poskytnutí zápůjčky mezi společnostmi ve skupině ovládající osoby, a to její část splatnou za více než 1 rok, případně sníženou o opravnou položku.

### c) Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek zahrnuje poskytnutí zápůjčky mezi společnostmi ve skupině ovládající osoby, a to její část splatnou za méně než 1 rok, případně sníženou o opravnou položku.

### d) Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu. Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány skutečnými vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu a přiřaditelné nepřímé náklady, které se vztahují k výrobě. Do přímých nákladů se zahrnuje pořizovací cena materiálu a jiných spotřebovaných výkonů, mzdy a další náklady, které vzniknou v přímé souvislosti s danou výrobou.

Jedná se o vykoupené vytríděné suroviny (papír, plasty, nápojové obaly) slisované do balíků, které k závěrkovému dni nebyly prodány.

Úbytek nedokončené výroby a hotových výrobků je v hodnotě těchto skutečných vlastních nákladů účtován po realizovaném prodeji.

### e) Stanovení opravných položek a rezerv

#### Opravné položky

Společnost stanoví opravné položky k pohledávkám na základě věkové struktury pohledávek:

- ▶ účetní dle interní směrnice,
- ▶ daňové v souladu se zákonem o rezervách.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“, „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné, případně „Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti“.

#### Rezervy

Rezerva na daň z příjmu zahrnuje odhad daně z příjmu právnických osob vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období.

Rezerva na opravy dlouhodobého hmotného majetku je tvořena z rozhodnutí vedení společnosti na základě rozpočtovaných nákladů plánovaných významných oprav majetku, v souladu se zákonem o rezervách.

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů skutečně za dovolené vyplacených v minulém účetním období, s procentním meziročním navýšením dle kolektivní smlouvy.

Rezerva na případné další složky mzdy vztahující se k běžnému roku s předpokladem vyplacení v roce následujícím je tvořena z odhadu hrubých mezd a příslušných nákladových odvodů.

### f) Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně pevný kurz, který se stanovuje na základě kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB první pracovní den v měsíci a používá se pro účetní případy účtované v příslušném měsíci. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Je-li při tuzemské devizové obchodní transakci kurz stanovený smlouvou, použije se kurz dle smlouvy. Při účtování zahraničních cestovních příkazů se použije měnový kurz ze dne, kdy byly poskytnuty valuty z peněžního

ústavu na zahraniční služební cestu. Pokud nebyla záloha poskytnuta, použije se kurz ČNB platný v den zahájení zahraniční pracovní cesty.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

### g) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

### h) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně zaúčtované za předchozí období a ze změny stavu odložené daně.

Splatná daň zahrnuje doučtování daně podle přiznání k dani z příjmu právnických osob za minulé účetní období a veškeré případné doměrky a vratky za minulé období. Za účetní období běžného roku společnost účtuje vypočtenou daň z příjmu za toto období na účet rezerv.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů, s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

### i) Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

### j) Konsolidace

V souladu s ustanovením § 22 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, sestavuje společnost konsolidovanou účetní závěrku.

## 3. Obecné údaje

### a) Přehled o způsobu transformace údajů z individuálních účetních závěrek do KÚZ (v tis. Kč)

- ▶ Do KÚZ jsou ze spojených firem ve výše uvedených podílových hodnotách zařazeny částky z každé položky Rozvahy a Výkazů zisků a ztrát.
- ▶ Z KÚZ jsou vyloučeny podílové vklady v plné výši a také jsou vyloučeny kapitálová přecenění.

Údaje v tis. Kč	ASTV, s.r.o.	SAKO Brno SOLAR a.s.
Základní kapitál	200	2 000
Pořizovací cena podílů v mateřské společnosti	135	73 861

- ▶ Z KÚZ jsou vyloučeny vzájemné vazby v položkách nákladů a výnosů z titulu prodeje služeb ve výši 10 952 tis. Kč, z prodeje majetku ve výši 5 141 tis. Kč, přefakturace materiálu a energie 46 tis. Kč a o ostatních osobních nákladech 2 tis. Kč. Dále se vyloučily úpravy v opravných položkách k obchodnímu podílu (795 tis. Kč), rozpuštění opravné položky k zápůjčce (-24 800 tis. Kč) a tvorba opravné položky neuhrazeným úrokům k zápůjčce v SAKO Brno SOLAR a.s. (2 759 tis. Kč). Celková úprava proběhla ve výši 21 246 tis. Kč a úroků spojených se zápůjčkou v hodnotě 1 602 tis. Kč a vyplacený podíl na HV od ASTV ve výši 255 tis. Kč.

2025 (v tis. Kč)	SAKO Brno, a.s.	ASTV, s.r.o.	SAKO Brno SOLAR a.s.
Pohledávky z obchodních vztahů	1 065	0	441
Závazky z obchodních vztahů	-126	661	529
Náklady tř. 5	17 068	4 978	8 587
Výnosy tř. 6	8 869	0	9 130

2024 (v tis. Kč)	SAKO Brno, a.s.	ASTV, s.r.o.	SAKO Brno SOLAR a.s.
Pohledávky z obchodních vztahů	1 065	0	735
Závazky z obchodních vztahů	304	868	197
Náklady tř. 5	32 393	4 651	2 638
Výnosy tř. 6	7 289	0	3 961

#### b) Informace o účetních metodách a obecných účetních zásadách

- ▶ všechny účetní jednotky účtují podle českých pravidel,
- ▶ účetní osnovy a uspořádání položek výkazů jsou shodné,
- ▶ oceňování majetku a závazků je dle zákona o účetnictví,
- ▶ cizí měna se převádí na Kč u faktur přijatých i vydaných pevným kurzem stanoveným dle kurzu ČNB k 1. dni v měsíci, ke konci hospodářského roku se provádí přepočtení podle směnného kurzu ČNB,
- ▶ při konsolidaci je postupováno v souladu s vyhláškou č. 500/02 Sb. a ČÚS č. 20.

#### Změny proti předcházejícím účetním obdobím:

Rok 2023 byl prvním rokem sestavení konsolidované závěrky předmětného konsolidovaného celku.

Konsolidovaná závěrka roku 2025 byla sestavena stejnou metodou jako v minulém účetním období.

## 4. Doplnující informace ke konsolidované rozvaze

#### a) Přehled dlouhodobého nehmotného majetku konsolidačního celku

2025	Ostatní nehmotný majetek	Ocenitelná práva	Nedokončený dl. nehm. majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>					
Zůstatek k 1. 1. 2025	8 961	17 777	973	0	27 711
Přírůstky	0	548	794	0	1 342
Úbytky	970	1 465	641	0	3 076
Zůstatek k 31. 12. 2025	7 991	16 860	1 126	0	25 977
<b>Oprávkový</b>					
Zůstatek k 1. 1. 2025	8 512	16 264	0	0	24 776
Odpisy	1 147	840	0	0	1 987
Oprávkový k úbytkům	1 871	1 465	0	0	3 336
Zůstatek k 31. 12. 2025	7 788	15 639	0	0	23 427
<b>Zůstatková hodnota 1. 1. 2025</b>	<b>449</b>	<b>1 513</b>	<b>973</b>	<b>0</b>	<b>2 935</b>
<b>Zůstatková hodnota 31. 12. 2025</b>	<b>203</b>	<b>1 220</b>	<b>1 126</b>	<b>0</b>	<b>2 549</b>

Ostatní nehmotný majetek skupiny tvoří zejména audiovizuální díla sloužící osvětě veřejnosti v rámci exkurzí do Zařízení na energetické využití odpadu a ekologických workshopů 1 645 tis. Kč, dále pak Generely dlouhodobého

rozvoje výrobních areálů 330 tis. Kč. Ocenitelná práva jsou zejména provozní software 14 695 tis. Kč a webové stránky sloužící publicitě společností v ekologickém prostředí 1 499 tis. Kč.

#### b) Přehled dlouhodobého hmotného majetku konsolidačního celku

2025	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení, jiný hm. majetek	Nedokončený hm. majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
<b>Zůstatek k 1. 1. 2025</b>	<b>241 556</b>	<b>1 269 396</b>	<b>2 136 419</b>	<b>200 578</b>	<b>0</b>	<b>3 847 949</b>
Přírůstky	37 451	36 706	76 200	146 854	2 472	299 683
Úbytky	37 451	2 287	16 109	122 257	2 439	180 543
Zůstatek k 31. 12. 2025	241 556	1 303 815	2 196 510	225 175	33	3 967 090
Oprávký						
Zůstatek k 1. 1. 2025	0	365 393	1 523 909	38 877	0	1 928 179
Odpisy	0	38 373	102 423	14 186	0	154 982
Oprávký k úbytkům	0	2 287	16 109	4 735	0	23 131
Zůstatek k 31. 12. 2025	0	401 479	1 610 223	48 328	0	2 060 030
<b>Zůstatková hodnota 1. 1. 2025</b>	<b>241 556</b>	<b>904 003</b>	<b>612 512</b>	<b>161 699</b>	<b>0</b>	<b>1 919 771</b>
<b>Zůstatková hodnota 31. 12. 2025</b>	<b>241 556</b>	<b>902 336</b>	<b>586 289</b>	<b>176 847</b>	<b>33</b>	<b>1 907 060</b>

Hmotný majetek skupiny tvoří nemovitosti, na nichž a v nichž jsou areály Zařízení na ekologické využití odpadu, svozový areál a areál dotřídovací linky. Movité věci jsou především technologie, vozidla, stroje, přístroje a zařízení sloužící výše uvedeným provozům.

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého majetku v roce 2025 patří zkolaudování a zařazení autodílny v areálu SVOZ v hodnotě 21 881 tis. Kč. Na středisku MAVO došlo k pořízení lokální distribuční soustavy VN v hodnotě 4 091 tis. Kč. Vozový park byl obměněn pěti vozidly pro svoz odpadu v celkové hodnotě 25 233 tis. Kč a byly pořízeny nové pracovní stroje v hodnotě 5 341 tis. Kč.

#### c) Dlouhodobý finanční majetek

Není v roce 2025 vykazován.

#### d) Zásoby

Zásoby materiálu, vykázané v rozvaze: Jedná se o zásoby náhradních dílů, reakčních činidel, odpadových nádob, osobních ochranných pomůcek a jiného materiálu, který slouží provozu a údržbě Zařízení na energetické využití odpadu a vozového parku svozových vozidel. K 31. 12. 2025 v hodnotě 54 729 tis. Kč.

#### e) Pohledávky

Skupina k rozvahovému dni vykazovala jen dlouhodobou daňovou pohledávku z titulu odložené daně ve výši 39 tis. Kč. Konsolidované krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů skupiny k 31. 12. 2025 činí 170 016 tis. Kč. Jedná se o běžné pohledávky zejména z prodeje služeb. Z toho pohledávky po lhůtě splatnosti nad 180 dní ve výši 13 906 tis. Kč jsou zejména v dceřiné společnosti SAKO Brno SOLAR, a.s. Je k nim tvořena opravná položka, a to ve výši 100 % účetní hodnoty pohledávek splatných do 31. 12. 2024 a 50 % účetní hodnoty pohledávek splatných do 30. 6. 2025.

Ostatní pohledávky ve výši 16 459 tis. Kč činí zejména pohledávka za Sberbank v likvidaci částka brutto 6 842 tis. Kč (opravná položka ve 100 % Kč) a nevrácený nadměrný odpočet DPH ve výši 365 tis. Kč za listopad a prosinec 2025. Dále je zde v částce 12 369 tis. Kč vykázan rozdílný zálohy na daň z příjmu ve výši 68 202 tis. Kč a zaúčtované rezervy na daň ve výši 55 833 tis. Kč.

#### **f) Krátkodobý finanční majetek**

Krátkodobý finanční majetek byl k datu účetní závěrky tvořen finančními prostředky v pokladně a převážně na bankovních účtech – celkem 1 498 406 tis. Kč. Tyto zdroje jsou k dispozici běžnému provozu a pro plánované budoucí investice. Jsou částečně zhodnocovány prostřednictvím krátkodobých bankovních produktů.

#### **g) Přechnodné účty aktiv**

Náklady příštích období zahrnují zejména časové rozlišení nákladů na pojištění majetku a osob, kdy pojistné smlouvy jsou sjednány periodicky od dubna a července běžného roku do března a června následujícího roku, ve výši 12 865 tis. Kč.

#### **h) Vlastní kapitál**

Vlastní kapitál konsolidovaného celku byl vykázán k 31. 12. 2025 ve výši 3 297 982 tis. Kč včetně menšinového výsledku hospodaření v částce –174 tis. Kč, k 31. 12. 2024 to bylo 3 162 433 tis. Kč. Základní kapitál ve výši 1 505 817 tis. Kč je plně splacen. Vlastní kapitál je pravidelně zvyšován nerozděleným ziskem. Detaily změn vlastního kapitálu během roku 2025 jsou uvedeny v konsolidovaném výkazu vlastního kapitálu.

#### **i) Rezervy**

Celková výše rezerv k závěrkovému dni činí 28 873 tis. Kč. Jedná se o ostatní rezervy, které jsou tvořeny na mzdové náklady odpovídající nevyčerpané dovolené, na mimořádnou odměnu zaměstnancům. Rezerva na daň z příjmů není v pasivech výkazu rozvaha v položce B.2. vykázána, protože zaplacené zálohy na daň z příjmů převýšily hodnotu očekávané splatné daně z příjmů a rozdíl ve výši 12 369 tis. Kč je vykázán v položce stát – daňové pohledávky.

#### **j) Dlouhodobé závazky, odložený daňový závazek**

Dlouhodobé závazky ve výši 151 456 tis. Kč jsou tvořeny odloženým daňovým závazkem 114 770 tis. Kč, který odpovídá rozdílu zůstatkové ceny účetní a zůstatkové ceny daňové u dlouhodobého majetku a účetní rezervy na příští daňové náklady vynásobené sazbou daně z příjmu.

Konsolidační celek eviduje dlouhodobé závazky k úvěrovým institucím (Česká spořitelna) ve výši 35 880 tis. Kč a dlouhodobé závazky z obchodních vztahů ve výši 806 tis. Kč, které vychází z doby splatnosti v obchodních smlouvách.

#### **k) Krátkodobé závazky**

Krátkodobé závazky vykázané v částce 174 753 tis. Kč jsou složeny zejména ze závazků z obchodních vztahů 84 625 tis. Kč, kde je běžná praxe platit závazky ve splatnosti. Existují-li závazky po splatnosti, je to proto, že faktury nebyly dodavatelem včas doručeny. Závazky více než 180 dnů po splatnosti společnosti neevidují.

Další významné ostatní krátkodobé závazky jsou závazky za státem 23 874 tis. Kč, z toho 12 388 tis. Kč je daň z přidané hodnoty za prosinec 2025. Dále jsou to závazky z mezd a odvodů za prosinec 2025 celkem 44 158 tis. Kč. Žádný z ostatních krátkodobých závazků není po splatnosti.

#### **l) Kladný konsolidační rozdíl za rok 2025**

Nebyl evidován.

## 5. Doplnující informace ke konsolidovanému výkazu zisku a ztráty

a) V konsolidované účetní závěrce skupiny jsou zahrnuty následující údaje vyplývající z plné konsolidace skupiny

	2025	2024
Čistý obrat za úč. období	1 320 447	1 293 046
Náklady včetně daně z příjmu	1 204 957	1 142 714
Konsolidovaný výsledek hospodaření	185 954	236 370

### b) Výnosy

Jedná se především o tržby za služby svozu a využití nebo likvidace odpadu (účet 602). Odpad je dále využíván k výrobě a prodeji tepelné a elektrické energie (účet 601) nebo separován a prodáván k následné recyklaci (účet 601). Celkem 1 293 929 tis. Kč (1 258 722 tis. Kč r. 2024).

Dále tržby z prodeje materiálu vyseparovaného z odpadu 26 519 tis. Kč (33 289 tis. Kč r. 2024) a z prodeje dlouhodobého majetku 1 679 tis. Kč (2 205 tis. Kč r. 2024). Výnosové úroky ve výši 41 730 tis. Kč (46 756 tis. Kč r. 2024).

### c) Náklady

#### Výkonová spotřeba

Náklady vynaložené na materiál a energie za rok 2025 činily 128 574 tis. Kč (116 402 tis. Kč r. 2024), jedná se zejména o náhradní díly k technologiím a vozidlům, pohonné hmoty, odpadové nádoby a spotřebované energie a vodu.

Náklady vynaložené na služby ve výši 267 168 tis. Kč (237 537 tis. Kč r. 2024) zahrnuje především náklady na opravy ve výši 99 792 tis. Kč (67 793 tis. Kč r. 2024), servisní služby 29 519 tis. Kč (38 195 tis. Kč r. 2024), odstranění/ využití vedlejších produktů ZEVO ve výši 46 663 tis. Kč (46 106 tis. Kč r. 2024) a nespalitelného odpadu 21 991 tis. Kč (16 478 tis. Kč r. 2024).

#### Osobní náklady

Osobní náklady za rok 2025 dosáhly 527 293 tis. Kč (491 207 tis. Kč r. 2024). Nárůst je dán pravidelným procentuálním inflačním navýšováním hrubých mezd.

Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců konsolidačního celku během účetního období sestavení konsolidované účetní závěrky:

	2025	2024
Celkový počet zaměstnanců konsolidovaného celku	525	528
Z toho řídicích pracovníků	6	6

Výše odměn, záloh, půjček a ostatních pohledávek, závazků a ostatních plnění, přijatých či poskytnutých záruk, popř. příslibů plnění vč. důchodového zabezpečení, jak v peněžní, tak naturální formě – členům statutárních, řídicích a dozorčích orgánů vč. bývalých členů těchto orgánů (včetně úrokové sazby a hlavních podmínek):

Účetní období	Pojištění odpovědnosti za škodu	Odměny členům statutárních orgánů
r. 2025	211	5 880
r. 2024	205	5 752

#### Ostatní provozní náklady:

Za rok 2025 byly vynaloženy v hodnotě 55 052 tis. Kč (54 987 tis. Kč r. 2024). Jedná se především o majetkové a provozní pojištění v celkové výši 28 694 tis. Kč (27 923 tis. Kč r. 2024) a proúčtováním zmařených investic v hodnotě 3 361 tis. Kč. Nárůst pojištění je ovlivněn navýšením cen pojišťovacích služeb v souvislosti s mírou inflace.

## 6. Další významné události

### a) Charakter a obchodní účel operací účetních jednotek konsolidačního celku, jsou-li rizika nebo užitky z těchto operací významné, a pokud je zveřejnění těchto rizik nebo užitků nezbytné k posouzení finanční situace účetní jednotky; informace o finančním dopadu těchto operací na účetní jednotku

Ve společnosti SAKO Brno SOLAR a.s. jsou na účtu nedokončených investic projekty, které byly v rámci inventury majetku vyhodnoceny jako problematické a ve smyslu zjištění došlo k úpravě opravné položky na hodnotu 9 154 tis. Kč (12 279 tis. Kč. rok 2024). U mateřské společnosti došlo k navýšení podílu v dceřiné společnosti příplatkem mimo základní kapitál ve výši 24 800 tis. Kč (kapitalizace části zápůjčky) a k aktualizaci opravné položky k podílu této dceřiné společnosti na výši 29 432 tis. Kč (28 637 tis. Kč rok 2024), aby netto hodnota podílu v matce odpovídala netto hodnotě stálých aktiv dcery.

### b) Informace o transakcích, které účetní jednotky konsolidačního celku uzavřely se spřízněnou stranou, včetně objemu takových transakcí, povahy vztahu se spřízněnou stranou a ostatních informací o těchto transakcích, které jsou nezbytné k pochopení finanční situace účetní jednotky, pokud jsou tyto transakce významné a nebyly uzavřeny za běžných tržních podmínek

Nejsou.

### c) Náklady na audit

Za účetní období 2025 vynaložily společnosti konsolidačního celku náklady na statutární audit ve výši 605 tis. Kč (517 tis. Kč. rok 2024). Náklady na audit roku 2025 budou podle smlouvy vyúčtovány s datem předání díla v roce 2026.

### d) Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Po datu účetní závěrky nenastaly žádné významné události v rámci konsolidačního celku.

Sestaveno dne: 25. 3. 2026

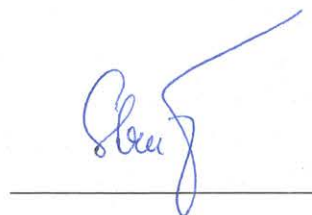


Ing. Karel Jelínek  
generální ředitel konsolidující společnosti

Podpisový záznam:



Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva



Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva



*Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu*


## Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu

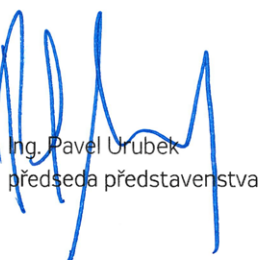
### Za rok končící 31. prosince 2025 v tis. Kč

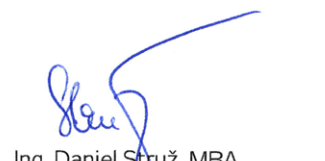
2025	Základní kapitál 411	Kapitál. fondy 413+414	Stat. rez. fond 423	Nerozd. zisk min. let 428	Výsle- dek hosp. ve schval. řízení	Jiný výsledek hosp. min. let 424	Celkem
Stav k 1. 1. 2025	1 505 817		148 370	1 274 119	236 357	-2 243	3 162 420
Změny 2025							
Převod zisku/ podíl na zisku			22 806	163 550	-236 357	-391	-50 392
Výsledek hospodaření					186 128		186 128
Stav k 31. 12. 2025	1 505 817		171 176	1 437 669	186 128	-2 634	3 298 156

2024	Základní kapitál 411	Kapitál. fondy 413+414	Stat. rez. fond 423	Nerozd. zisk min. let 428	Výsle- dek hosp. ve schval. řízení	Jiný výsledek hosp. min. let 424	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	1 505 817		123 043	1 033 422	265 849	-2 243	2 925 888
Změny 2024							
Převod zisku/ podíl na zisku			25 327	240 697	-265 849		175
Výsledek hospodaření					236 357		236 357
Stav k 31. 12. 2024	1 505 817		148 370	1 274 119	236 357	-2 243	3 162 420

Sestaveno dne: 25. 3. 2025

  
generální ředitel konsolidující  
společnosti SAKO Brno, a.s.

  
Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva

  
Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva



*Konsolidovaný přehled o finančních tocích*

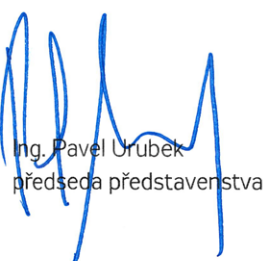
# Konsolidovaný přehled o finančních tocích

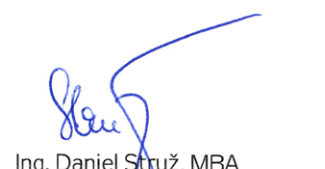
ke dni 31. 12. 2025 v celých tis. Kč

		Běžné obd.	Minulé obd.
<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>1 264 715</b>	<b>872 484</b>
	<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	245 116	320 665
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	<b>127 390</b>	<b>103 663</b>
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	141 753	152 404
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	28 512	-1 217
A. 1 3	Zisk z prodeje stálých aktiv	-1 457	-1 967
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky	-41 041	-45 153
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-377	-404
<b>A. *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>372 506</b>	<b>424 328</b>
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	<b>26 851</b>	<b>15 095</b>
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	-22 782	51 750
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	55 699	-20 734
A. 2 3	Změna stavu zásob	-6 066	-15 921
<b>A. **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>399 357</b>	<b>439 423</b>
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-689	0
A. 4	Přijaté úroky	41 730	45 153
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	-55 868	-81 106
<b>A. ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>384 530</b>	<b>403 470</b>
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-137 208	-12 791
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	<b>1 457</b>	<b>2 205</b>
<b>B. ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-135 751</b>	<b>-10 586</b>
	Peněžní toky z finančních činností		
C. 1	Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	<b>35 156</b>	<b>-653</b>
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	-50 245	0
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	-50 000	0
C. 2 3	Dividendy vyplacené nekontrolním podílům	<b>-245</b>	<b>0</b>
<b>C. ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-15 089</b>	<b>-653</b>
<b>F.</b>		<b>233 690</b>	<b>392 231</b>
<b>R.</b>		<b>1 498 405</b>	<b>1 264 715</b>

Sestaveno dne: 25. 3. 2026

  
generální ředitel konsolidující  
společnosti SAKO Brno, a.s.

  
Ing. Pavel Urubek  
předseda představenstva

  
Ing. Daniel Struž, MBA  
místopředseda představenstva



Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky

## Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti SAKO Brno, a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti SAKO Brno, a.s., se sídlem Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno, identifikační číslo 607 13 470 (dále jen „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a

- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

#### **Odpovědnost statutárního a dozorčího orgánu a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí orgán Společnosti. Za sledování postupu sestavování účetní závěrky odpovídá výbor pro audit Společnosti.

#### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární a dozorčí orgán a výbor pro audit Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně, dne 29. 4. 2026

Auditorská společnost:

*BDO Audit s.r.o.*

BDO Audit s. r. o.  
evidenční číslo 018

Statutární auditor:



Ing. Lucie Johaníková  
evidenční číslo 2342





**SAKO Brno, a.s.**

sídlo: Jedovnická 2, 628 00 Brno

Tel.: +420 548 138 111

E-mail: [sako@sako.cz](mailto:sako@sako.cz)

[www.sako.cz](http://www.sako.cz)